



COMMUNIQUE DE PRESSE

bioMérieux - Résultats annuels 2010

- ▼ Croissance de l'activité : + 6,4 %^{*}, hors impact H1N1
- ▼ Progression de la rentabilité opérationnelle courante : + 13 %^{**}
- ▼ Importantes avancées stratégiques et opérationnelles

MARCY L'ÉTOILE, le 8 mars 2011 – Le Conseil d'administration de bioMérieux, acteur mondial du diagnostic *in vitro*, s'est réuni ce jour, sous la présidence de M. Jean-Luc Bélingard et en présence des commissaires aux comptes. Le Conseil d'administration a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2010. Les comptes ont été audités. Le rapport sans réserve des Commissaires aux comptes sera émis dans les prochains jours.

A compter de l'exercice 2010, les crédits d'impôt en faveur de la recherche font l'objet d'une reclassification détaillée page 4, dans le paragraphe « Nouvelle présentation du compte de résultat ». Afin de faciliter la comparaison avec les exercices précédents, les tableaux et les commentaires ci-après sont présentés selon l'ancien format.

Comptes consolidés En millions d'euros	2010	2009	Variation A données publiées
Chiffre d'affaires	1 357	1 223	+10,9 %
Marge brute	722	660	+9,5 %
Résultat opérationnel courant	241	213	+13,0 %
Résultat opérationnel	231	204	+13,6 %
Résultat de l'ensemble consolidé	160	148	+8,0 %

M. Stéphane Bancel, Chief Executive Officer, déclare : « *En 2010, bioMérieux a franchi des étapes importantes dans sa stratégie d'innovation et de mondialisation, enrichissant son portefeuille de produits en développement et son implantation internationale. Dans un environnement économique difficile, bioMérieux a encore amélioré sa rentabilité. Préparant les nombreux lancements de 2012 et 2013, nous nous fixons pour objectif de réaliser en 2011 un résultat opérationnel courant, après crédits d'impôt recherche, compris entre 255 et 270 millions d'euros. Forts de la résistance de notre modèle économique, nous confirmons les ambitions de notre plan stratégique 2015.* »

* A devises et périmètre constants, hors impact H1N1

** Avant reclassement des crédits d'impôt recherche

EVENEMENTS MARQUANTS 2010

L'année 2010 est une année importante dans le développement et la transformation de la Société.

bioMérieux a franchi des étapes significatives dans sa stratégie d'innovation et de mondialisation, enrichissant son pipeline de produits en développement et son implantation internationale.

- ▼ 2 sociétés ont été **acquises** en Chine : **Meikang Biotech***, un fabricant de tests rapides basé à Shanghai qui renforce la position de bioMérieux sur les marchés du diagnostic au chevet du patient (POC - Point-of-Care) et **Shanghai Zenka Biotechnology**, qui dispose des autorisations nécessaires à la commercialisation des principaux milieux de culture microbiologique en Chine.
- ▼ 6 accords de **partenariat stratégique** ont été signés :
 - En spectrométrie de masse pour l'identification bactérienne dans les laboratoires de microbiologie, avec **Shimadzu** et **Anagnostec**,
 - Dans le Point-of-Care hospitalier, avec **Royal Philips Electronics**,
 - En biologie moléculaire avec **Biocartis** et avec **Idaho Technology**,
 - Dans le séquençage de l'ADN appliqué au diagnostic *in vitro*, avec **Knome**.
- ▼ 2 accords de **licence de biomarqueur** de maladies cardio-vasculaires ont été conclus :
 - Avec **BG Medicine**, pour l'utilisation, dans les systèmes bioMérieux (notamment VIDAS®), de galectin-3, un nouveau marqueur du développement et de la progression de l'insuffisance cardiaque,
 - Avec **Siemens Healthcare Diagnostics**, pour le développement d'un test VIDAS® pour le dosage hypersensible de la protéine C-réactive (hsCRP) ; la détermination hypersensible de la CRP permet d'identifier, de stratifier et de prévenir le risque cardiovasculaire.
- ▼ Enfin, 1 nouvel accord a été signé dans le domaine du **théranostic** avec **GlaxoSmithKline**, pour développer un test moléculaire. Ce test permettra d'aider les oncologues à choisir le traitement approprié dans le cas de mélanomes métastatiques (cancers de la peau).

En parallèle, de nombreux **progrès opérationnels** ont été réalisés :

- ▼ **17 nouveaux produits** ont été commercialisés au cours de l'exercice. Le progiciel **Myla™** a été lancé en version β. Ce logiciel, qui est un élément essentiel proposé par bioMérieux pour l'automatisation complète du laboratoire de microbiologie (FMLA™), est un middleware permettant d'améliorer la connectivité des instruments, les flux du laboratoire et la gestion des informations.
- ▼ Le Groupe a poursuivi son ambitieux **programme industriel**. 2 nouvelles unités de production ont été mises en service en Chine. Les sites de Toronto (Canada), Solna (Suède) et Boxtel (Pays-Bas) ont été fermés et la fermeture du site de Portland (Oregon, Etats-Unis) a été annoncée en fin d'exercice. En outre, des projets visant à optimiser les processus internes ont été mis en œuvre, comme le déploiement du « Global ERP** » sur 5 pays, le recrutement d'un Responsable Mondial Six Sigma***, et la signature d'un accord mondial avec la société HCL, qui gère les serveurs de bioMérieux, son parc de PC et son infrastructure informatique mondiale depuis le 3 janvier 2011.

Enfin, une nouvelle **gouvernance** a été mise en place. Sur proposition d'Alain Mérieux, le Conseil d'administration du 17 décembre 2010 a nommé Jean-Luc Bélingard, Président Directeur Général de bioMérieux, à compter du 1^{er} janvier 2011. Le Conseil d'administration a confirmé Alexandre Mérieux en tant que Directeur Général Délégué et Stéphane Bancel en tant que Chief Executive Officer.

* Renommée bioMérieux Shanghai Biotech

** Progiciel de gestion intégré

*** Six Sigma est une marque appartenant à Motorola

RESULTATS FINANCIERS

Chiffre d'affaires*

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2010 s'est établi à 1 357 millions d'euros contre 1 223 millions d'euros en 2009, soit une hausse de 10,9 % en euros. A devises et périmètre constants, la croissance organique s'est élevée à 4,9 %. Elle a été impactée de 150 points de base par l'effet de comparaison lié à l'activité enregistrée en 2009 du fait de la pandémie H1N1. Net de cet impact, la croissance organique se serait élevée à 6,4 % en 2010.

En tenant compte de l'acquisition de Meikang Biotech et de Dima, la **croissance du chiffre d'affaires** ressort à +5,8 % :

Evolution du chiffre d'affaires	
En millions d'euros	
Chiffre d'affaires - 31 décembre 2009	1 223
Effets de change	+63
Croissance organique, à devises et périmètre constants	+60
Acquisition des sociétés Meikang Biotech et Dima ⁽¹⁾	+11
Chiffre d'affaires - 31 décembre 2010	1 357

+4,9 % }
+0,9 % } +5,8 %

⁽¹⁾ Dima GmbH, société distribuant les produits de Meikang Biotech principalement en Allemagne

- Par **zone géographique**, la croissance du chiffre d'affaires a été particulièrement marquée dans les pays émergents :

Chiffre d'affaires par zone géographique	2010	2009	Variation	Variation
En millions d'euros			A données publiées	A devises et périmètre constants
Europe ⁽¹⁾	727	694	+4,7 %	+1,8 %
Amérique du Nord	318	289	+10,2 %	+3,5 %
Asie Pacifique	201	151	+32,5 %	+18,9 %
Amérique latine	111	89	+24,7 %	+10,2 %
TOTAL	1 357	1 223	+10,9 %	+4,9 %

⁽¹⁾ y compris le Moyen-Orient et l'Afrique

- Par **technologie**, le dynamisme des moteurs de croissance du Groupe (microbiologie clinique, gamme VIDAS[®] et applications industrielles) a soutenu le développement de l'activité :

Chiffre d'affaires par technologie	2010	2009	Variation	Variation
En millions d'euros			A données publiées	A devises et périmètre constants
Applications Cliniques	1 142	1 034	+10,4 %	+4,3 %
Microbiologie	694	613	+13,2 %	+7,6 %
Immunoessais ⁽¹⁾	361	326	+10,9 %	+3,2 %
Biologie Moléculaire	70	76	-8,2 %	-13,1 %
Autres gammes	17	19	-10,9 %	-13,6 %
Applications Industrielles	215	189	+13,5 %	+8,1 %
TOTAL	1 357	1 223	+10,9 %	+4,9 %

⁽¹⁾ dont VIDAS[®] : +9,2 %

* Communiqué de presse sur le chiffre d'affaires à fin décembre 2010 disponible sur le site www.biomerieux.com

Compte de résultat

Le **résultat opérationnel courant*** a progressé de 13 %. Il atteint 241 millions d'euros, soit 17,8 % du chiffre d'affaires contre 17,4 % en 2009.

- La **marge brute** a augmenté de 62 millions d'euros, pour atteindre 722 millions d'euros. Cette progression résulte de la croissance de l'activité, de l'évolution des devises, de la réduction du prix de revient des principaux produits du Groupe, et d'un effet de mix favorable dû à la forte baisse des ventes de produits de distribution. En outre, les coûts liés à l'entretien et à l'amortissement de la base installée ont été mieux absorbés. Du fait de l'impact du change sur le chiffre d'affaires, le taux de marge brute passe de 53,9 % à 53,2 %.
- Les **frais commerciaux et généraux** s'élèvent à 342 millions d'euros. Ils sont pénalisés par les coûts du projet « Global ERP » et par l'évolution des taux de change. Leur poids passe néanmoins de 25,8 % à 25,2 % du chiffre d'affaires, grâce notamment à la maîtrise des effectifs et à la fermeture du site de Boxtel.
- Les **frais de recherche et développement** atteignent 149 millions d'euros, soit 11 % du chiffre d'affaires. Leur progression à devises constantes ressort à près de 3 %.
- Les **produits du portefeuille de brevets** s'élèvent à 10 millions d'euros, en diminution de 2,4 millions d'euros. Les redevances enregistrées sur les technologies d'hémoculture, BOOM® et NASBA™, qui sont venues à échéance au cours de l'exercice, atteignent environ 5 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel** s'établit à 231 millions d'euros, contre 204 millions d'euros au 31 décembre 2009, soit une progression de 13,6 %.

- Les autres **éléments opérationnels non courants** représentent, comme en 2009, une charge nette de près de 10 millions d'euros. Ils enregistrent une dépréciation des créances publiques grecques (4,4 millions d'euros) et les coûts liés à la fermeture des unités de production de Boxtel et Portland (5,7 millions d'euros). En 2009, ils intégraient des charges et provisions non récurrentes liées à la fermeture des sites de Boxtel, Solna et Toronto.

Le **résultat net** a progressé de 8 %, pour atteindre 160 millions d'euros contre 148 millions d'euros en 2009. Il représente 11,8 % du chiffre d'affaires. Le résultat net par action s'élève à 4,03 euros, contre 3,75 euros en 2009.

- La **charge financière nette** s'élève à 2,6 millions d'euros.
- La **charge d'impôt sur les résultats** s'établit à 69 millions d'euros. Elle représente 30 % du résultat avant impôt et enregistre une augmentation marquée des impôts de distribution, liée aux fortes distributions internes réalisées sur l'exercice. Elle est également pénalisée par un effet de comparaison, la suppression de la retenue à la source sur les dividendes entre la France et les Etats-Unis ayant permis de reprendre une provision de 2 millions d'euros à la clôture de l'exercice 2009.

Nouvelle présentation du compte de résultat

Les comptes de l'exercice font l'objet d'une importante reclassification : en accord avec les pratiques recommandées par l'AMF, les crédits d'impôt en faveur de la recherche (près de 13 millions d'euros en 2010, comme en 2009), qui étaient comptabilisés jusqu'à présent en déduction de la charge d'impôt, sont désormais classés en résultat opérationnel courant. Ils sont enregistrés en « autres produits de l'activité ». Afin de faciliter les comparaisons, les données 2009 présentées ci-après sont des données *pro forma*, établies selon la même règle.

Résultat opérationnel courant En millions d'euros	2010	2009	Variation A données publiées
Ancienne présentation <i>En % des ventes</i>	241 17,8 %	213 17,4 %	+13,0 %
Crédits d'impôt recherche	13	13	
Nouvelle présentation <i>En % des ventes</i>	254 18,7 %	226 18,5 %	+12,2 %

Selon cette nouvelle présentation, le taux moyen d'imposition de 2010 ressort à 33,7 %.

* Résultat opérationnel courant, avant les éléments « significatifs, inhabituels et non récurrents », classés en « autres produits et charges opérationnels non courants »

Cash-flow

Le **cash-flow libre** de 80 millions d'euros dégagé en 2010 a permis de financer les **opérations de business development** (principalement les acquisitions de Meikang Biotech, Dima et Zenka et les prises de participation dans Knome et Biocartis) à hauteur de 25 millions d'euros, le versement en juin 2010 d'un **dividende** de 36 millions d'euros (0,92 euro par action), et de dégager un **cash-flow net** de 19 millions d'euros.

- ▼ L'**EBITDA*** est en progression de 35 millions d'euros. Il atteint 334 millions d'euros, y compris crédits d'impôt en faveur de la recherche.
- ▼ La variation du **besoin en fonds de roulement d'exploitation**, y compris crédits d'impôt en faveur de la recherche, est plus importante qu'en 2009 (42 millions d'euros contre 25 millions d'euros). Cette évolution s'explique par l'allongement des délais de règlement en Europe du Sud qui entraîne une augmentation de 7 jours (à devises et périmètre constants) de la durée moyenne d'encaissement des créances clients du Groupe. En outre, des stocks de sécurité ont été reconstitués notamment pour répondre à l'augmentation de la demande des pays émergents. Dans ce contexte, avant crédits d'impôt recherche, le besoin en fonds de roulement d'exploitation s'établit à 22,4 % du chiffre d'affaires à la clôture de l'exercice.
- ▼ Les **investissements nets** sont stables, à 123 millions d'euros. Les placements d'instruments s'élèvent à 36 millions d'euros contre 38 millions d'euros en 2009. Les investissements industriels, d'un montant de 87 millions d'euros, ont principalement porté sur le développement du « Global ERP », l'extension des capacités de production, leur préparation en vue des lancements de nouveaux produits ou leur aménagement dans le cadre des restructurations en cours. Le total des investissements de l'exercice a représenté 9 % du chiffre d'affaires, la mise en œuvre du plan d'investissement annoncé en 2008 s'étalant sur une période plus longue qu'initialement prévue. Dans ce contexte, les investissements devraient être supérieurs en 2011 d'environ 15 millions d'euros à leur niveau habituel (environ 8,5 % du chiffre d'affaires).

La **trésorerie nette** s'élève à 24 millions d'euros au 31 décembre 2010. La Société continue de disposer jusqu'en janvier 2013 d'un crédit syndiqué de 260 millions d'euros qu'elle n'utilise pas actuellement.

Autres éléments

▼ Ressources humaines

Au 31 décembre 2010, l'effectif global du Groupe s'élève à 6 306 collaborateurs (salariés en équivalent temps plein), après l'intégration des sociétés Meikang Biotech, Dima et Zenka (soit un total de 112 collaborateurs), et la fermeture des sites de Toronto, de Solna et de Boxtel (soit un total de 138 collaborateurs). L'effectif s'élevait à 6 300 collaborateurs au 31 décembre 2009.

▼ Base installée

Au 31 décembre 2010, la base installée est proche de 60 000 instruments, en augmentation de 4 200 nouveaux instruments sur l'exercice.

▼ Litiges

- Un accord transactionnel a été signé en janvier 2011 avec la société **Sigris Research**, Inc. mettant fin à l'action en contrefaçon engagée par Sigris Research.
- Au cours du 2^{ème} trimestre 2010, la société **D.B.V.** a retiré son recours devant la Cour Suprême espagnole. Ainsi, l'action des sociétés D.B.V. et International Microbio, à l'encontre de bioMérieux, au sujet d'un brevet de D.B.V. portant sur le diagnostic des mycoplasmes, ne se poursuit plus qu'en Italie.

DIVIDENDE

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 15 juin prochain d'approuver un **dividende** de 0,98 euro par action, portant à 38,7 millions d'euros le montant qui sera distribué en juin 2011.

* Somme du résultat opérationnel courant et des amortissements d'exploitation

OBJECTIFS 2011

bioMérieux prévoit de réaliser, en 2011, une croissance de son **chiffre d'affaires** comprise entre 5 et 6 %, à devises constantes et périmètre d'activité comparable. Cet objectif exclut l'impact de l'arrêt de l'activité milieux de culture cliniques de routine en Amérique du Nord. Il tient compte de l'environnement dégradé des principaux marchés de la Société (Europe de l'Ouest et Amérique du Nord), de la fin du contrat de tests VIH quantitatifs en Afrique du Sud et de l'importance des ventes d'instruments en 2010.

En 2011, la Société prévoit d'investir pour assurer son développement et sa rentabilité à moyen terme. Elle lancera une nouvelle activité « Services », préparera lesancements de 2012 et de 2013, et intensifiera son effort de R&D. Dans ce contexte, elle cible un **résultat opérationnel courant** compris entre 255 et 270 millions d'euros, après prise en compte de crédits d'impôt recherche estimés à 12 millions d'euros. Cet objectif tient compte également de la diminution programmée des redevances reçues ainsi que des dépenses liées au déploiement et à l'amortissement du « Global ERP ».

PROCHAINES COMMUNICATIONS

Ventes du 1^{er} trimestre 2011 : 21 avril 2011 - Après bourse
Assemblée générale : 15 juin 2011

Les anticipations et objectifs ci-dessus reposent, en tout ou partie, sur des appréciations ou des décisions qui pourraient évoluer ou être modifiées en raison, en particulier, des incertitudes et des risques liés à l'environnement économique, financier, réglementaire et concurrentiel, notamment ceux exposés dans le Document de Référence 2009. La Société ne prend donc aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs ci-dessus. Elle ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments, sous réserve des obligations d'information permanente pesant sur les sociétés dont les actions sont admises aux négociations sur un marché financier.

A PROPOS DE BIOMERIEUX

L'innovation pour un diagnostic au service de la santé publique

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis plus de 45 ans, bioMérieux est présente dans plus de 150 pays au travers de 39 filiales et d'un large réseau de distributeurs. En 2010, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 1,357 milliard d'euros, dont 87 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (réactifs, instruments et logiciels) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés dans le diagnostic des maladies infectieuses et apportent des résultats à haute valeur médicale pour le dépistage et le suivi des cancers et les urgences cardiovasculaires. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

bioMérieux est une société cotée sur NYSE Euronext Paris. (Code : BIM - Code ISIN : FR0010096479).
Site Internet : www.biomerieux.com.

CONTACTS

Relations Investisseurs

bioMérieux
Isabelle Tongio
Tél. : + 33 4 78 87 22 37
investor.relations@biomerieux.com

Relations Presse

bioMérieux
Koren Wolman-Tardy
Tél. : + 33 4 78 87 20 08
media@biomerieux.com

Image Sept
Laurence Heilbronn
Tél. : + 33 1 53 70 74 64
lheilbronn@image7.fr

Albane de La Tour d'Artaise
Tél. : + 33 1 53 70 74 84
adelatour@image7.fr

Les états de synthèse ci-après sont présentés après reclassement des crédits d'impôt recherche en « résultat opérationnel courant ».

bioMérieux COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>	JAN 10 DEC 10 12 mois	JAN 09 DEC 09 12 mois
Chiffre d'affaires	1 357,0	1 223,4
Coût des ventes	-634,9	-563,8
Marge brute	722,1	659,6
Autres produits de l'activité	22,7	25,2
Charges commerciales	-238,8	-217,1
Frais généraux	-103,2	-98,7
Recherche & développement	-149,2	-143,0
Total frais opérationnels	-491,2	-458,8
Résultat opérationnel courant	253,6	226,0
Autres produits et charges opérationnels non courants	-9,6	-9,6
Résultat opérationnel	244,0	216,4
Coût de l'endettement financier net	-3,2	-2,5
Autres produits et charges financiers	0,6	1,4
Impôts sur les résultats	-81,4	-67,1
Entreprises associées	0,0	0,0
Résultat de l'ensemble consolidé	160,0	148,2
Dont part des minoritaires	1,3	0,4
Dont part du Groupe	158,7	147,8
Résultat net de base par action	4,03 €	3,75 €
Résultat net dilué par action	4,03 €	3,75 €

bioMérieux
BILAN CONSOLIDE

ACTIF <i>En millions d'euros</i>	NET 31/12/2010	NET 31/12/2009
ACTIFS NON COURANTS		
. Immobilisations incorporelles	122,7	93,0
. Ecart d'acquisition	188,7	166,9
. Immobilisations corporelles	340,1	312,8
. Immobilisations financières	26,6	10,5
. Autres actifs non courants	28,0	27,0
. Impôt différé actif	24,9	26,1
TOTAL	731,2	636,3
ACTIFS COURANTS		
. Stocks et en-cours	179,5	158,6
. Clients et comptes rattachés	403,0	346,6
. Autres créances d'exploitation	48,0	45,9
. Créance d'impôt exigible	2,9	10,6
. Créances hors exploitation	0,8	2,4
. Disponibilités et équivalents de trésorerie	71,4	47,0
TOTAL	705,5	611,1
. Actifs destinés à être cédés	12,0	13,4
TOTAL ACTIF	1 448,7	1 260,8
PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
CAPITAUX PROPRES		
. Capital	12,0	12,0
. Primes et Réserves	800,9	642,0
. Résultat de l'exercice	158,8	147,8
TOTAL PART DU GROUPE	971,7	801,8
INTERETS MINORITAIRES	4,4	4,6
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	976,1	806,4
PASSIFS NON COURANTS		
. Emprunts & dettes financières long terme	7,5	8,4
. Impôt différé passif	24,8	21,0
. Provisions	31,6	35,7
TOTAL	63,9	65,1
PASSIFS COURANTS		
. Emprunts & dettes financières court terme	39,6	40,7
. Provisions	14,4	16,0
. Fournisseurs et comptes rattachés	128,9	116,6
. Autres dettes d'exploitation	185,2	166,6
. Dette d'impôt exigible	15,6	20,5
. Dettes hors exploitation	25,1	28,9
TOTAL	408,8	389,3
TOTAL PASSIF	1 448,7	1 260,8

bioMérieux
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>En millions d'euros</i>	JAN 10 DEC 10 12 mois	JAN 09 DEC 09 12 mois
Résultat de l'ensemble consolidé	160,0	148,2
Dotation nette aux amortissements - provisions et autres	88,3	58,9
Ecarts latents sur la variation de la juste valeur des instruments financiers	1,2	0,1
Résultat net sur opérations en capital	-0,4	-3,0
Capacité d'autofinancement	249,1	204,2
Coût de l'endettement financier net	3,2	2,5
Charge d'impôt exigible	76,3	67,0
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôts	328,6	273,7
Augmentation des stocks	-13,1	-0,2
Augmentation des créances clients	-37,5	-28,4
Variation des dettes fournisseurs et autres BFRE	8,7	3,3
Augmentation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	-41,9	-25,3
Versement d'impôt	-74,5	-70,3
Autres besoins en fonds de roulement hors exploitation	-14,4	12,0
Variation des autres actifs et passifs non courants non financiers	1,2	-1,5
Augmentation totale du besoin en fonds de roulement	-129,6	-85,1
Flux liés à l'activité	199,0	188,6
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-123,3	-119,6
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	10,0	10,2
Décaissements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-14,0	8,3
Incidence des variations de périmètre	-12,3	0,1
Autres flux liés aux opérations d'investissements	-1,6	-2,5
Flux liés aux activités d'investissement	-141,2	-103,5
Rachats et reventes d'actions propres	-0,8	4,7
Distributions de dividendes aux actionnaires	-36,4	-31,9
Augmentation de capital souscrite par les intérêts minoritaires	1,3	
Coût de l'endettement financier net	-3,2	-2,5
Variation des dettes financières confirmées	-6,7	-66,1
Flux liés aux opérations de financement	-45,8	-95,8
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	12,0	-10,7
ANALYSE DE LA VARIATION NETTE DE TRESORERIE		
Trésorerie nette à l'ouverture	14,2	31,5
Incidence des fluctuations de change sur la trésorerie nette et équivalents de trésorerie	7,8	-6,6
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	12,0	-10,7
Trésorerie nette à la clôture	34,0	14,2