



BIOMÉRIEUX

Assemblée générale mixte

Jeudi 28 mai 2026 à 9 heures – Marcy-l'Etoile

PIONEERING DIAGNOSTICS

Avertissement

Cette présentation peut contenir des déclarations prévisionnelles concernant la situation financière, les résultats, les activités, la stratégie ou les projets de bioMérieux fondés, en tout ou en partie, sur des évaluations ou des jugements raisonnables susceptibles de changer ou d'être modifiés, en raison d'incertitudes et incluant, sans s'y limiter, ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (« AMF ») sur une base annuelle (disponible sur <https://biomerieux.com>). Ces risques comprennent, sans s'y limiter : la conjoncture économique, l'exposition financière aux fluctuations des taux de change, les changements dans les politiques ou les règlements gouvernementaux, les politiques de remboursement par des tiers, le moment de l'apparition, la durée et la gravité de la saison grippale et la concurrence.

Ces énoncés prospectifs ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétés comme des assurances que les perspectives, les objectifs ou les buts annoncés seront atteints. Par conséquent, nous ne pouvons garantir que bioMérieux atteindra ces objectifs ou que les performances futures de bioMérieux seront conformes à ces déclarations. Ces données peuvent s'avérer inexactes à l'avenir et peuvent évoluer ou être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel et réglementaire, ou en raison de la survenance de facteurs de risque. bioMérieux décline expressément toute obligation ou tout engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, les objectifs ou les estimations contenus dans la présente présentation afin de refléter tout changement dans les événements, les conditions, les hypothèses ou les circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées, sauf si la loi applicable l'exige.

Les énoncés prospectifs ne sont formulés qu'à la date de la présente présentation. En conséquence, bioMérieux, ses sociétés affiliées, ses administrateurs, ses conseillers, ses employés et ses représentants n'assument expressément aucune responsabilité de quelque nature que ce soit à l'égard de ces déclarations. Les informations contenues dans cette présentation ne constituent pas ou ne font pas partie de, et ne doivent pas être interprétées comme une recommandation pour la prise de mesures de quelque part, y compris l'acquisition ou la vente de tout actif ou de tout titre. Cette présentation ne constitue ni ne fait partie d'une offre ou d'une invitation à acheter, acquérir, souscrire, vendre, céder ou émettre, ni d'une sollicitation d'une offre d'achat, d'acquisition, de souscription, de vente ou de cession d'un titre, y compris une action de bioMérieux ou de ses filiales respectives.

Agenda

- **Ouverture**
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- Présentation de SpinChip
- Notre engagement pour la planète
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

Composition du bureau

Alexandre Mérieux
*Président du
Conseil d'administration*

Institut Mérieux
Représenté par
Michel Baguenault
1^{er} scrutateur



Fonds Opus Classic
Représenté par
**Anne-Catherine Vion et
Elisabeth Lacoste**
2nd scrutateur

Audrey Dauvet
Secrétaire

Quorum provisoire et informations complémentaires

Slide MMA

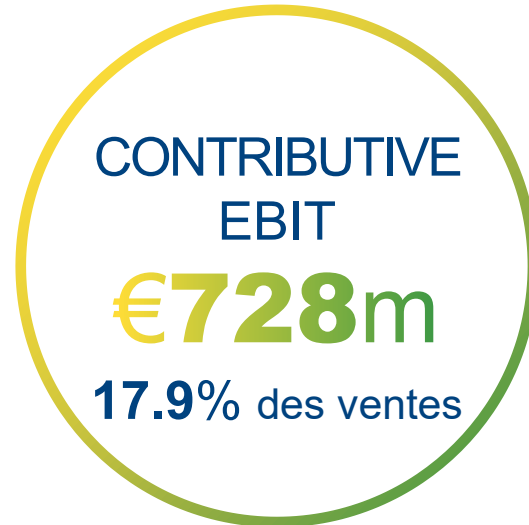
Agenda

- Ouverture
- **Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026**
- Présentation de SpinChip
- Notre engagement pour la planète
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- Questions / réponses
- Vote des résolutions



2025 Faits marquants

2025 Faits marquants



- **Dynamique de ventes solide, nettement supérieure à celle du marché** | +7,8%* en excluant la Chine
- **CEBIT en hausse de +16%*** | Les initiatives de simplification sont engagées et produisent de premiers résultats
- **L'innovation, moteur de la croissance future** | Nombreux lancements de produits et acquisitions prometteuses
- **Génération de trésorerie solide** | +40 % par rapport à 2024 à 462 M€

Ventes 2025: croissance de +6.2%¹, tirée par les quatre moteurs de croissance GO.28



BIOFIRE® Non-Respiratoire

€598m | +10%¹

- +30% en installations de nouvelles unités (+1,800) en 2025 vs 2024 | Base installée totale: 28.5k unités (+7% vs 2024)
- Poursuite du succès de la stratégie de *cross selling*
- Lancements 2025: tests GI MID PLEX | WATCHFIRE



SPOTFIRE®

€168m | +84%¹

- Doublement des volumes | Clients indirects: 60% des ventes aux USA
- 6,400 instruments (Dec.25) | +110% vs 2024
- Lancements 2025: approbation FDA pour NASAL SWAB | VETFIRE

GO.28

Moteurs de croissance

+9.4%



MICROBIOLOGIE

€1,339m | +4%¹

- +6.3%¹ hors Chine | Ventes d'instruments en hausse d'environ 15%
- +2pp d'augmentation de prix
- Lancements 2025: approbation FDA pour VITEK® COMPACT PRO



APPLICATIONS INDUSTRIELLES

€639m | +9%¹

- Pharma: augmentation des ventes de 15%
- +2pp d'augmentation de prix
- Lancements 2025: GENE-UP® TYPER & SCANRDI® CELL-BURST

Ventes 2025 : BioFire® panels respiratoires & Immunoessais



BIOFIRE® Panels Respiratoires

€813m | +1%¹

- Epidémiologie 2025 en ligne avec le niveau élevé de 2024
- Erosion prix limitée (<2%)



Immunoessais

€308m | -6%¹

- Ventes stables hors Chine & PCT²
- Croissance d'environ 15% des ventes d'instruments (VIDAS® KUBE)

¹ A taux constants vs 2024

² Ventes PCT = ~17% des ventes 2025 d'immunoessais

CEBIT 2025: +16%¹ grâce aux initiatives GO.Simple



50+ initiatives



Levier opérationnel renforcé



COGS

- **Internalisation de la production**
Instruments & matières premières
- **Automatisation**
~40% des poches BIOFIRE® fabriquées sur des lignes automatisées
- **Economies sur les achats**
Revue exhaustive et rigoureuse



G&A / R&D

- **Externalisation des activités IT**
- **Automatisation des process**
- **Organisation R&D simplifiée** avec une équipe unifiée en microbiologie



S&M

- Transformation en cours du **Global Customer Service**
- Programme “**Launch Excellence**” pour les nouveaux produits
- Définition du nouveau modèle organisationnel du **service Marketing**

¹ A taux de change et périmètre de consolidation constants vs 2024



2025
Performance
Financière

PIONEERING DIAGNOSTICS

Ventes 2025 : +6.2%* significativement mieux que le marché

SPOTFIRE €168m (+84%*)

- 6,400 instruments à fin Décembre 2025
- +3,400 unités installées en 2025

MICROBIOLOGIE +4%*

- +6.3%* hors Chine impactée par une baisse du marché
- +2pp d'augmentation des prix

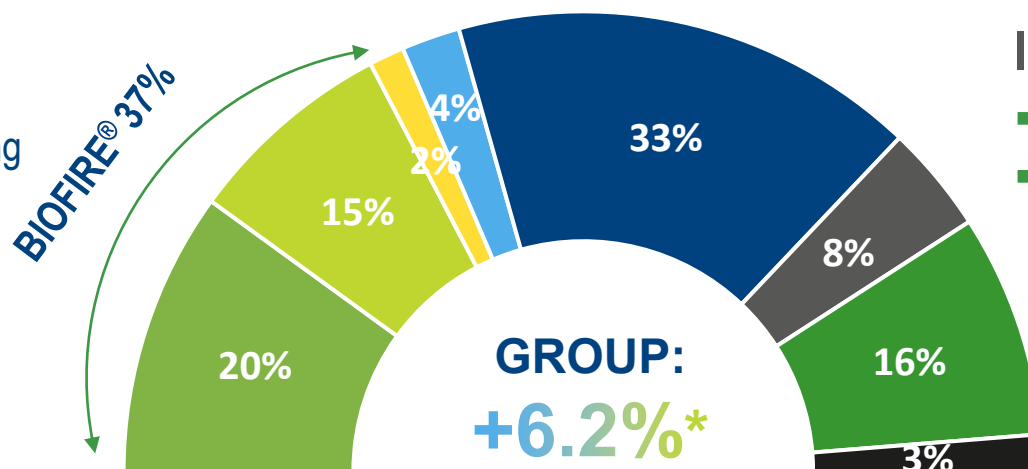
BIOFIRE® Instr. & Services +16%*

BIOFIRE® Non-RP +10%*

- Croissance de tous les panels
- Succès de la stratégie de cross-selling

BIOFIRE® RP +1%*

Tendances épidémiologiques 2025 en ligne avec 2024



IMMUNOESSAIS -6%*

- Baisse des ventes en Chine & de PCT
- Croissance de 15% des ventes d'instruments

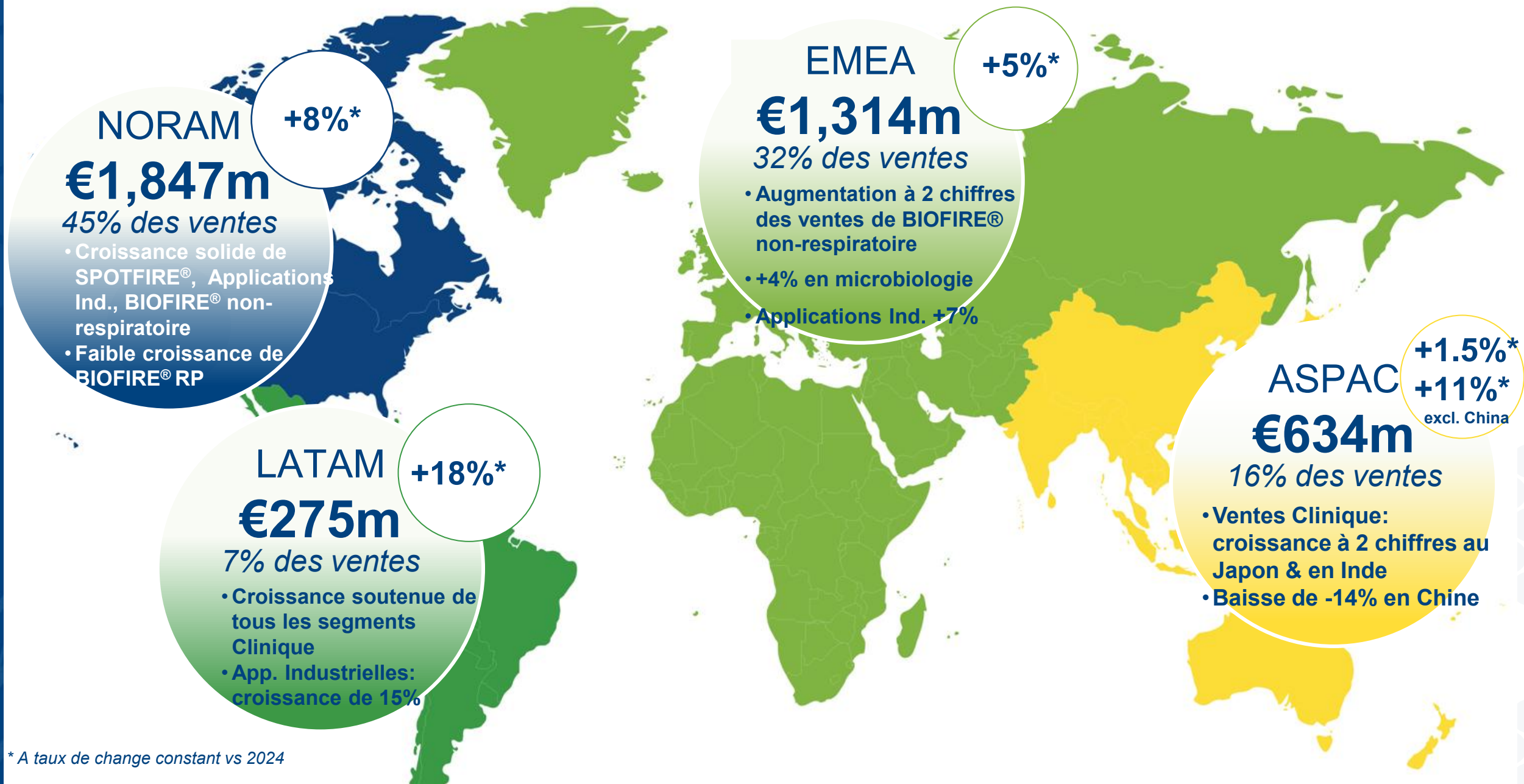
INDUSTRIAL APP. +9%*

- Pharma: ventes en hausse de 14%*
- +2pp d'augmentation des prix

OTHERS

* A taux de change constant vs 2024

Ventes 2025 par régions



* A taux de change constant vs 2024

Compte de résultat 2025 : CEBIT en hausse de +16%¹ reflétant les progrès dans la mise en oeuvre de GO.28

In €m	2025	% ventes	2024	% ventes	% variation	% variation LFL ⁽¹⁾
Ventes	4,070		3,980		+ 2.3%	+ 6.2%
Marge Brute	2,309	56.7%	2,215	55.7%	+ 4.2%	+ 7.9%
SG&A	-1,111	-27.3%	-1,099	-27.6%	+1.2%	+4.1%
R&D	-507	- 12.5%	-491	- 12.3%	+ 3.3%	+ 2.9%
CEBIT⁽²⁾	728	17.9%	673	16.9%	+8.1%	+16.1%
EBITDA	960	23.6%	914	23.0%	+5.0%	+9.9%

- **Marge Brute** en hausse de 90 points de base¹ (pb) : une augmentation limitée des coûts de fabrication et baisse des coûts logistiques
- **SG&A** +4.0%¹ : investissements dans les forces de ventes et les ressources marketing
- **EBITDA en progression de 10%¹**: renforcement de l'effet de levier opérationnel
- **CEBIT: +16%¹ vs 2024, +100pb d'amélioration de la marge de CEBIT qui atteint 17.9% des ventes à taux courant**

(1) A taux de change et périmètre de consolidation constants

(2) CEBIT: contributive operating income before non-recurring items: résultat opérationnel contributif avant éléments non récurrents (notamment l'amortissement et la dépréciation des actifs incorporels liés aux acquisitions et les coûts liés aux acquisitions

Compte de résultat 2025 : +9% de progression du BPA ajusté²

In €m	2025	% sales	2024	% sales	% variation
CEBIT	728	17.9%	673	16.9%	+8.2%
Amortissement et dépréciation d'actifs incorporels liés aux acquisitions et frais d'acquisition	-167		-58		
Autres produits et charges opérationnels non courants	-40		-26		
Résultat opérationnel	521	12.8%	589	14.8%	-11.5%
Résultat financier net	4		-9		
Impôt sur les résultats (<i>taux effectif d'impôt</i>)	-129	-24.5%	-154	-26.6%	
Résultat Net, part du groupe¹	398	9.8%	432	10.9%	-8.0%
Résultat Net Dilué Par Action	€ 3.34		€ 3.64		
Résultat Net Dilué Par Action Ajusté²	€4.64		€4.25		+9.4%

- **Amortissement et dépréciation d'actifs incorporels liés aux acquisitions et frais d'acquisition:** -€141m liés à la dépréciation de la technologie VITEK® Reveal
- **Résultat financier net:** progression de +€13m, portée principalement par les gains de change sur les transactions intra-groupe, tandis que les revenus liés aux excédents de trésorerie et les charges d'intérêts sur les prêts sont restés stables
- **Taux effectif d'impôt de 24,5 %:** -200 points de base vs 2024
- **BPA ajusté: +9% | Proposition de dividende : €0.98 / action (+9%)**

(1) Hors intérêts minoritaires

(2) Bénéfice net ajusté dilué par action: Résultat Net Ajusté divisé par la moyenne pondérée des actions disponibles sur la période (après déduction des actions attribuées aux employés au travers des plans d'actions gratuites et des actions du contrat de liquidité, détenues dans l'intention de stabiliser le marché)

FORTE GENERATION DE TRESORERIE: +40% vs 2024

Millions €	Décembre 2025	Décembre 2024
EBITDA ⁽¹⁾	960	914
Besoin en fond de roulement	- 66	- 47
Charge d'impôt et coût financier	- 138	- 210
Investissements	- 326	- 338
Autres flux de trésorerie liés à l'activité	33	11
Cash flow libre ⁽²⁾	462	330
Business Dev. & financement	- 155	- 60
Dividendes	- 106	- 100
Impact des variations de change sur la dette nette	- 28	7
Dette de location	- 21	- 51
Cash flow net	149	126
Total net cash (dette)	108	- 41

- **Stocks (-€10m)**
- **Créances (-29m)** : augmentation de l'activité et amélioration des délais de recouvrement
- **Autres éléments du BFR (-€30m)** : paiement de certaines dettes sociales de 2024

Paiement d'impôt : les dépenses de R&D sont désormais entièrement déductibles fiscalement au moment où elles sont engagées aux Etats-Unis

Investissement : 8.2% des ventes: développement et automatisation des sites de production aux États-Unis et en France, combinés au placement des instruments, principalement SPOTFIRE®.

Business Dev. : Acquisition de SpinChip, Neoprospecta et des actifs de Day Zero Diagnostics, rachat d'actions propres

Trésorerie positive

⁽¹⁾ Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization

⁽²⁾ Somme des cash flow de l'activité opérationnelle et des cash flow nets des activités d'investissement

Depuis 2024, le crédit d'impôt recherche en France est présenté dans les autres besoins en fond de roulement. Auparavant, il était présenté en tant que règlement d'impôt pour la quote-part ayant servi à payer l'impôt

Investissements 2025 : ~€330m pour supporter la croissance future de bioMérieux

Poches Biofire® : automatisation de la fabrication (USA)



Production

~€220m

- Augmentation de capacité
- Automatisation
- Internalisation

Internalisation des enzymes (France)



Instruments Spotfire®
places chez les
clients US

BIOMÉRIEUX

Placement des instruments

~€110m

Essentiellement
SPOTFIRE® & BACT/Alert



Instruments BACT/Alert®
placés chez les clients
microbiologie

Solutions de cytométrie de flux automatisées “*Point of Need*” pour le contrôle qualité en thérapie cellulaire et génique.



- Renforcement de l’offre Contrôle Qualité Pharma de bioMérieux sur le segment en croissance rapide de la thérapie cellulaire et génique
- Valeur de l’entreprise: ~€45m
- 2029: objectif de ventes de ~€20m avec atteinte du point mort

> Simple >

Disponible sur le lieu de production (“*Point of Need*”)
Préparation automatisée des échantillons

> Rapide >

Résultat en moins de 30 minutes

> Fiable >

Performance du test similaire à un test réalisé en laboratoire

Perspectives 2026



PIONEERING DIAGNOSTICS

Lancements de produits clés en 2026



T1 26 : Dépôt de dossier CE

T4 26 / T1 27: lancement commercial



Etudes cliniques en cours

2028 : lancement commercial



SPOTFIRE®
VAGINITIS



T3 26 : Dépôt de dossier FDA

T4 26 / T1 27 : Lancement commercial



SPOTFIRE®
Mini Panels



S1 26: marquage CE

OBJECTIFS 2026

Croissance des ventes 2026 vs 2025

(% évolution à taux de change constant)

+3.0% à +5.0%

Organique

Croissance du CEBIT 2026 vs 2025

(% évolution à taux de change constant)

0% à +10%

Organique

Autres éléments

(% évolution à taux de change constant)

- **Effet de change sur le CEBIT 2026:** : ~-€50m à ~-€60m
- **Capex:** ~9 – 10% des ventes consolidées

Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- **Présentation de SpinChip**
- Notre engagement pour la planète
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

QUI EST SPINCHIP ?



Start-up basée à **Oslo, Norvège** qui développe une **plateforme d'immunoessais POC** (Point-Of-Care, au chevet du patient) de **haute performance**.



Créée en 2012 par **Stig Morten BORCH** qui a développé une **solide expertise dans les technologies POC** avec la conception et le développement de :

- Nycomed **Nycocard** lancé en 1989 (acquis par Axis-Shield en 2000) – Menu = CRP, HbA1c, D-Dimer
- Axis-Shield **Afinion** lancé en 2006 (acquis par Alere in 2011, puis par Abbott) – Menu = CRP, HbA1c, ACR, panel lipidique



À l'acquisition: **~65 employés** (*R&D = 25 / Manufacturing = 25 / QA/RA/CA = 10 / Marketing = 4*)
Aujourd'hui : **~100 employés** (dont 15 expatriés bioMérieux pour des périodes de 12 à 24 mois)



Des valeurs proches voire communes « **Confiance / Innovation / Collaboration / Focus / Agilité** »



- ✓ Premier contact en **2019**, bioMérieux ne donne pas suite, la technologie n'est pas assez mature.
- ✓ En **mars 2024**, bioMérieux prend une **participation minoritaire de 20%** au capital de SpinChip et bénéficie d'un siège d'observateur au Conseil d'Administration. En parallèle, bioMérieux et SpinChip signent un **contrat de collaboration R&D**, notamment pour la fourniture de matières premières biologiques.
- ✓ **Acquisition par bioMérieux en janvier 2025** sur la base d'une valorisation de **138 M€** (cash-out 110 M€).

Une plateforme de diagnostic POC révolutionnaire

Cartouche



Analyseur



Dispositif

de transfert d'échantillons






- ✓ **Haute sensibilité**, équivalente aux équipements de laboratoire
- ✓ **Prélèvement simple** : sang capillaire (piqûre au doigt), sang total veineux, plasma
- ✓ **Temps d'analyse** ~10min
- ✓ **Extrêmement facile à utiliser** (auto-calibration, auto-vérifications)
- ✓ Stockage des réactifs à **température ambiante** chez les clients
- ✓ **Menu** : cardiovasculaire (*hs-cTnl*, *NTpro-BNP*, *D-Dimer*)
sepsis (*PCT*)

3 ÉTAPES SIMPLES POUR FAIRE UN TEST



Un patient arrive aux urgences avec une douleur thoracique, le médecin évalue le tableau clinique et demande un dosage de la troponine pour un diagnostic d'infarctus...

- 1.** Faire le prélèvement directement avec la cartouche à partir d'une goutte de sang au doigt 
- 2.** Insérer l'échantillon et lancer le test 
- 3.** Après 10min, lire et interpréter le résultat 



Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- Présentation de SpinChip
- **Notre engagement pour la planète**
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

2025 : des avancées significatives sur nos piliers clés

Données à fin décembre 2025

SANTE



+30%

de résultats patients¹
supportant l'AMS d'ici 2025

+21 %

≥80%

des antibiotiques couverts par
nos solutions
d'antibiogrammes²

EUCAST: **92,4 %** 

CLSI: **96,3 %**

PLANÈTE




-50%

d'émissions de gaz à effet
de serre en 2030 vs. 2019
sur les scopes 1&2

-28,7 % 

-45% d'eau³
-50% d'énergie³
-50% de génération de
déchets³
en 2025 vs 2015

Eau: **-53 %**
Energie: **-49,2 %** 
Déchets: **-50,5 %**

EMPLOYÉS



Taux d'accident avec arrêt
÷2 soit **0.6** in 2025
vs 1.2 en 2020

1,68

Cadres dirigeants globaux en
2025⁴

>40% de femmes

**>35% de profils
internationaux**

Femmes: **37 %**
Profils int.: **35 %**

ECOSYSTÈME DE LA SANTÉ



Projets de collaboration avec
des associations de patients
> **x 2** d'ici 2025 vs 2021

X 3,6 

Analyse de matérialité
mise à jour annuelle et
refonte tous les
3 ans

Analyse en 2024
MAJ en 2025 

ENTREPRISE ÉTENDUE



≥1 %

du résultat net part du Groupe
dédié à la **philanthropie**
(hors fond de dotation)

1,34 % 

Distributeurs représentant
55%
des ventes⁵,
formés à la RSE en 2025

61 % 

¹ vs. 2019 ² Au moins 80% basés sur la liste EUCAST et 90% basés sur la liste CLSI Tier I à Tier IV ³ Par million d'euros de chiffre d'affaires.
⁴ N-1 du Comité de Direction dans un rôle global (profils internationaux= non-français) ⁵ Ventés réalisées à travers le réseau de distributeurs



Nous menons des actions écoresponsables pour que
la planète soit un lieu de vie sain.

NOTRE ENGAGEMENT POUR LA PLANÈTE



PRINCIPAUX INDICATEURS RSE, PILIER PLANÈTE À FIN DÉCEMBRE 2025

ÉMISSIONS DE CO₂
VS 2019 (SCOPE 1&2)



CONSOMMATION D'EAU ET D'ÉNERGIE,
ET GÉNÉRATION DE DÉCHETS*



* Par M€ de chiffre d'affaires, en 2025 vs 2015.

☉ Cible définie par l'entreprise.

NOTRE STRATÉGIE DE DÉCARBONATION



- **Priorité n° 1** : réduction de notre consommation d'énergie (sobriété et optimisation de notre efficacité énergétique) ;
- **Priorité n° 2** : autoproduction d'énergie renouvelable (panneaux solaires notamment) ;
- **Priorité n° 3** : achat d'électricité renouvelable (*Power Purchase Agreement* et Certificats d'Attributs Energétiques).

➔ Émissions scopes 1 & 2 :

- 2019 : 65,1 KtCO₂e
- 2025 : 46,4 KtCO₂e
- Projection 2030 : 32,3 KtCO₂e



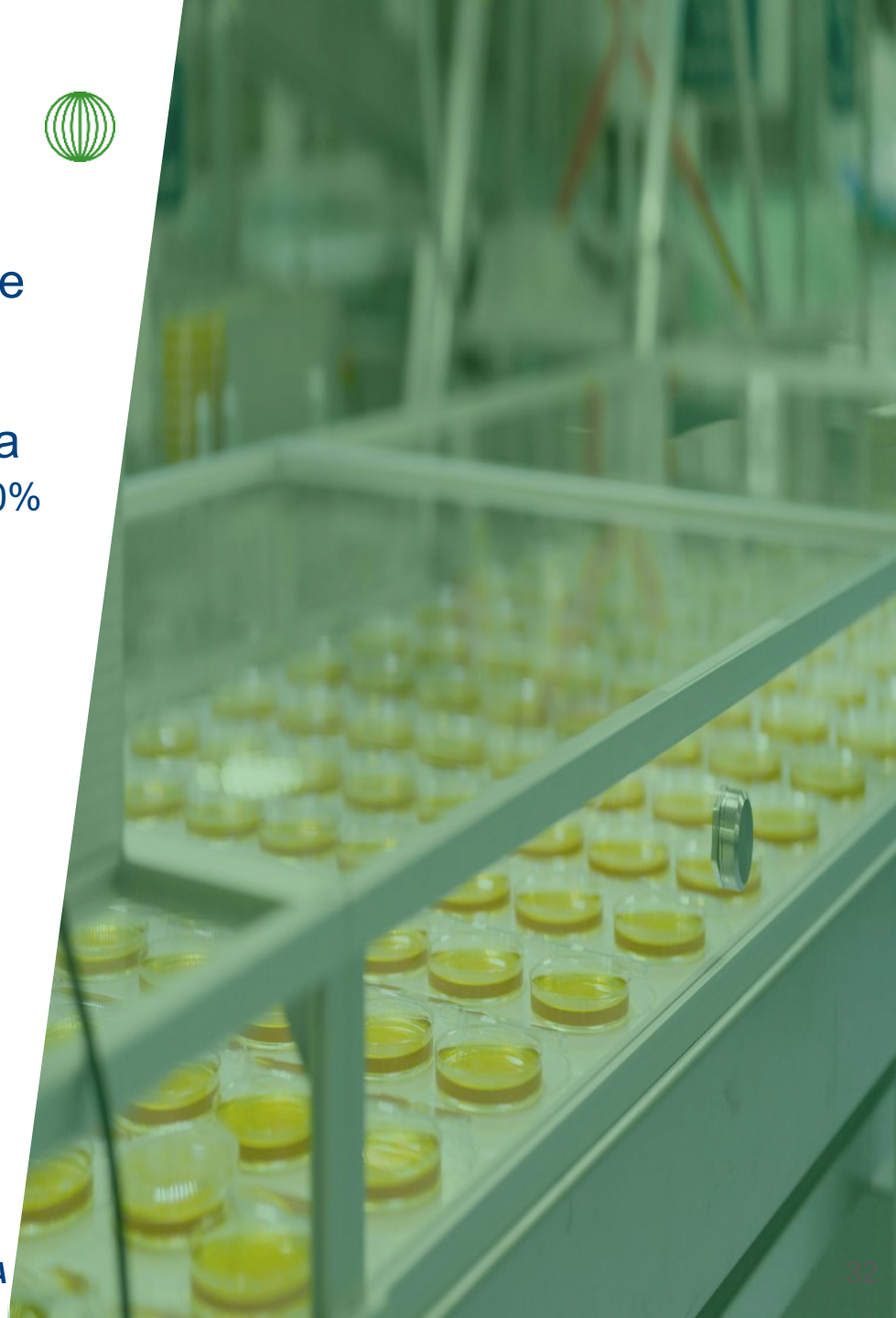
NOUS AMÉLIORONS LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DE NOS PRODUITS



- **Analyses du cycle de vie** de **97,4%** de notre portefeuille de produits (en quantités vendues).
- Intégration de l'**écoconception** dans le développement et la mise à jour de nos produits (mode veille de VIDAS® KUBE™ => -50% de sa consommation d'énergie).
- **Économie circulaire** : projet **BIOLOOP™** pour réduire la part de plastique vierge des boîtes de Petri.
- **Instruments durables et facilement réparables** (VILINK®: > 70% des pannes diagnostiquées et résolues à distance).

ET PRÉSERVONS L'ENVIRONNEMENT SUR NOS SITES

- Accueil de la **biodiversité** (LPO en France), entretien sans produits phytosanitaires, conférence biodiversité pour 700 personnes, etc.





Italie – Florence

Sortie des énergies fossiles

Le déploiement d'un système de géothermie a permis au site de devenir le premier à sortir complètement des énergies fossiles.

États Unis – Durham

Valorisation des déchets

La valorisation des bouteilles BACT/ALERT[®] usagées comme combustibles alternatifs dans la production de ciment, contribue à la réduction des déchets et des émissions globales de CO₂.

France – Grenoble

Sourcing durable

Le choix de billes moins riches en zirconium, fabriquées localement, permet de réduire l'empreinte environnementale d'un système de biologie moléculaire en développement.

Chine

Réduction des émissions de CO₂

L'optimisation des flux logistiques - regroupement des commandes et réduction de la fréquence des expéditions - a permis de réduire significativement les émissions de CO₂, une démarche récompensée par un prix local.

Australie

Éco conception

Un matériau d'emballage compostable innovant à base de laine de mouton remplace le polystyrène, offrant de meilleures performances thermiques et un impact environnemental réduit.

NOS PRINCIPAUX ENGAGEMENTS RSE POUR L'AVENIR



SANTÉ



PLANÈTE



COLLABORATEURS



CONDUITE
DES AFFAIRES



COMMUNAUTÉS

ACCESSIBILITÉ

+60 % de résultats patients

servant la lutte contre l'antibiorésistance dans les pays à revenu faible et intermédiaire inférieur vs. 2023

BON USAGE DES ANTIBIOTIQUES - AMS

≥90 % des antibiotiques

couverts par nos solutions d'antibiogramme¹

¹ Basés sur la liste EUCAST et la liste CLSI Tier I à Tier IV

NET ZÉRO CO_{2e} EN 2050

incluant les objectifs suivants² (validés par SBTi, en valeur absolue):

SCOPES 1&2 : -62 % en 2034

avec un jalon à -35 % en 2028

SCOPE 3 : -35 % en 2034

PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE PRODUIT

-25 % de plastique vierge

par test vendu en 2034² (-5 % en 2028)

-25 % de consommation d'énergie

par instrument en 2034² (-8 % en 2028)

² vs. 2023

SÉCURITÉ

Améliorer chaque année

la santé, la sécurité et le bien-être

de nos collaborateurs (Taux global des accidents enregistrables et des maladies professionnelles - TR2IR + Index de santé mentale)

DIVERSITÉ, ÉQUITÉ & INCLUSION

Garantir **un salaire décent**

à tous nos collaborateurs et réduire **l'écart salarial femmes-hommes**

ÉTHIQUE

≥75/100

Score éthique EcoVadis

ACHATS

75 % de nos dépenses d'achats

couvertes par des fournisseurs évalués en RSE.

Note moyenne pondérée de **69**

PHILANTHROPIE

≥1,5 %

du résultat net part du Groupe de l'année n-1, **dédié à la philanthropie**

PARTAGE DE CONNAISSANCES MÉDICALES

+25 %

d'activités d'éducation médicale

& de professionnels de santé sensibilisés vs. 2023

Agenda

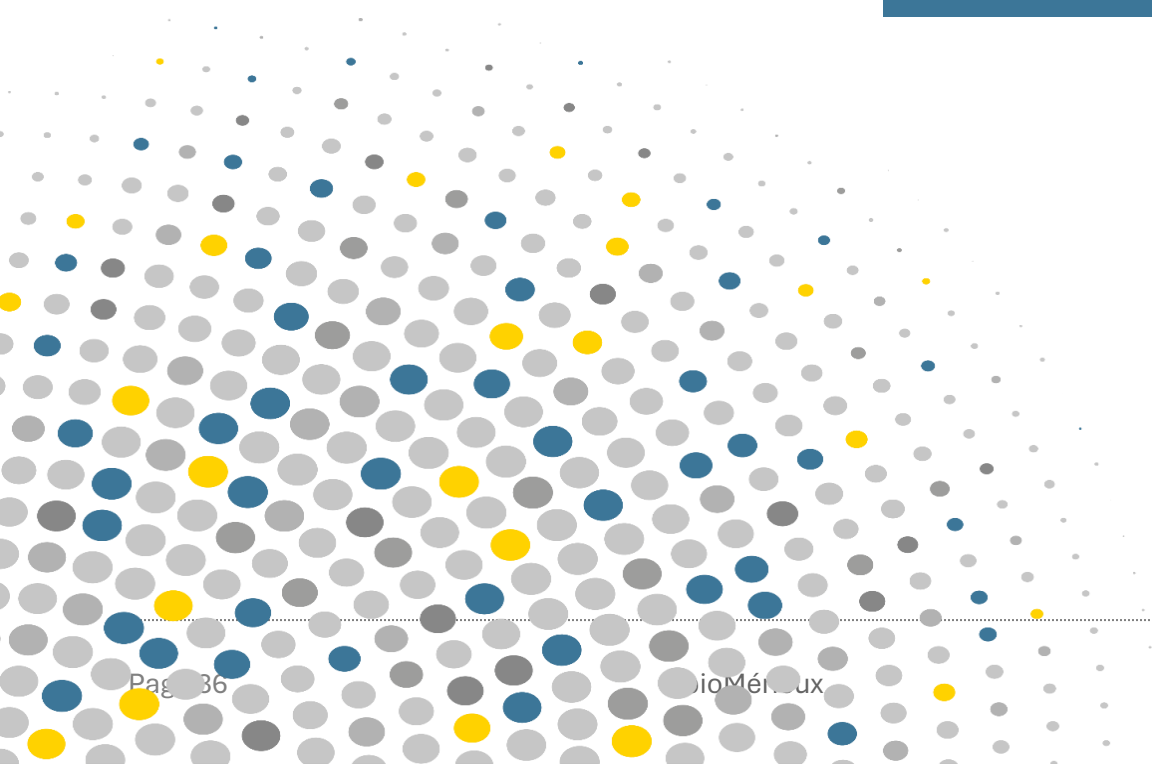
- Ouverture
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- Présentation de SpinChip
- Notre engagement pour la planète
- **Présentation des rapports des Commissaires aux comptes**
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- Questions / réponses
- Vote des résolutions



bioMérieux

Exercice clos le 31 décembre 2025

Assemblée générale du 28 mai 2026



Rapports des commissaires aux comptes



Grant Thornton



*Résolutions de la
compétence de
l'assemblée générale
ordinaire*



Grant Thornton



EY

Building a better
working world

Notre rapport sur les comptes consolidés

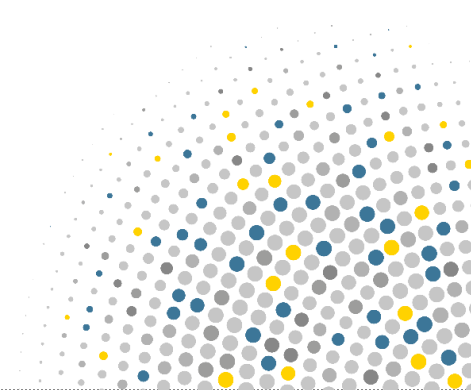
Pages 258 à 322 du document d'enregistrement universel 2025

1 Opinion sur les comptes consolidés

- ▶ Opinion sans réserve sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des comptes établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

2 Autres éléments spécifiques du rapport

- ▶ Point clé de l'audit :
 - ▶ Evaluation des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles
- ▶ Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux ou réglementaires :
 - ▶ Absence d'observation sur les informations données dans le rapport de gestion du groupe
 - ▶ Absence d'observation sur le respect de la présentation des comptes au format d'information électronique unique européen



Notre rapport sur les comptes annuels

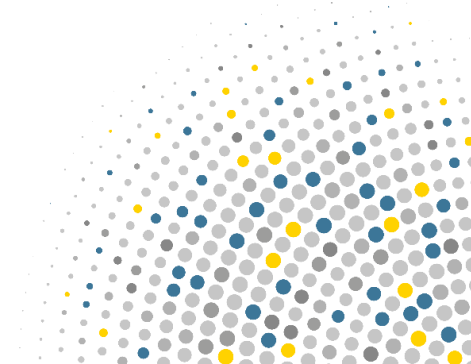
Pages 323 à 361 du document d'enregistrement universel 2025

1 Opinion sur les comptes annuels

- ▶ Opinion sans réserve sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des comptes établis conformément aux règles et principes comptables français.
- ▶ Observation sur le changement de méthode relatif à l'application du règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

2 Autres éléments spécifiques du rapport

- ▶ Points clés de l'audit :
 - ▶ Evaluation des titres de participation
- ▶ Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux ou réglementaires :
 - ▶ Absence d'observation sur les informations données dans le rapport de gestion, le rapport sur le gouvernement d'entreprise et les autres documents adressés aux actionnaires
 - ▶ Absence d'observation sur le respect de la présentation des comptes au format d'information électronique unique européen



Notre rapport spécial sur les conventions réglementées

Pages 105 à 107 du document d'enregistrement universel 2025

1 Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

- ▶ Accord relatif à la gestion de la mobilité des employés au sein du groupe Mérieux et de l'Institut Mérieux : un produit de 250k€ au titre de l'exercice 2025
- ▶ Convention de mécénat au profit du fond de dotation bioMérieux (critères ESG du crédit syndiqué) : sans exécution au titre de l'exercice 2025
- ▶ Convention de mécénat au profit du fond de dotation bioMérieux (événement « We act for Children ») : versement de 70k€ au titre de l'année 2025

2 Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale

- ▶ Contrat de prestations de services avec l'Institut Mérieux : charge de 12 m€ et produit de 8,9 m€ au titre de l'exercice 2025
- ▶ Contrat de services avec la Fondation Mérieux (dons et affectation de certains salariés) : une charge de 2,8m€ au titre d'actions de mécénat sur l'exercice 2025
- ▶ Contrat de services avec la Fondation Mérieux (support humain) : sans exécution au titre de l'exercice 2025



*Résolutions de la
compétence de
l'assemblée générale
extraordinaire*



Grant Thornton



EY

Building a better
working world

Notre rapport sur la réduction de capital

21^{ème} résolution

1 Contexte

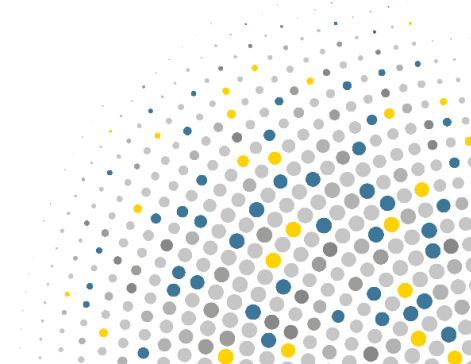
- ▶ Délégation de pouvoirs pour une durée de 18 mois pour annuler les actions achetées, dans la limite de 10 % du capital par période de 24 mois

2 Objet du rapport et diligences des commissaires aux comptes

- ▶ Appréciation des causes et conditions de la réduction du capital envisagée
- ▶ Examen de la régularité des causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires

3 Conclusion

- ▶ Pas d'observations sur les causes et conditions de la réduction de capital envisagée



Notre rapport sur l'autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise

22^e et 23^e résolutions

1 Contexte

- ▶ Délégation de compétence pour une durée de 26 mois et selon un plafond défini, afin de réaliser ce type d'opérations

2 Objet du rapport et diligences des commissaires aux comptes

- ▶ Avis sur la sincérité des informations chiffrées, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription (DPS) et sur certaines autres informations concernant ces opérations
- ▶ Vérification du contenu du rapport du conseil d'administration relatif à ces opérations et des modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre

3 Conclusion

- ▶ Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions, pas d'observation sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre, pas d'avis sur le choix des éléments de calcul du prix d'émission et pas d'avis sur les conditions des émissions qui ne sont pas fixées et, par conséquent, sur la proposition de suppression du DPS
- ▶ Établissement d'un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de ces délégations



Notre rapport sur l' Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer des options d'achat et/ou de souscription d'actions, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires entreprise

24^e résolution

1 Contexte

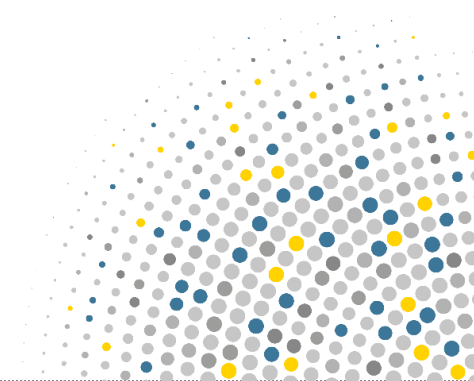
- ▶ Délégation de compétence pour une durée de 38 mois et selon un plafond défini, afin de réaliser ce type d'opérations

2 Objet du rapport et diligences des commissaires aux comptes

- ▶ Avis sur la sincérité des informations chiffrées, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription (DPS) et sur certaines autres informations concernant ces opérations
- ▶ Vérification du contenu du rapport du conseil d'administration relatif à ces opérations et des modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre

3 Conclusion

- ▶ Conclusion sans observation





Rapport de certification des informations en
matière de durabilité

aton



Rapport de certification sur les informations en matière de durabilité

Pages 220 à 222 du document d'enregistrement universel 2025

1 Conformité aux ESRS du processus de double matérialité

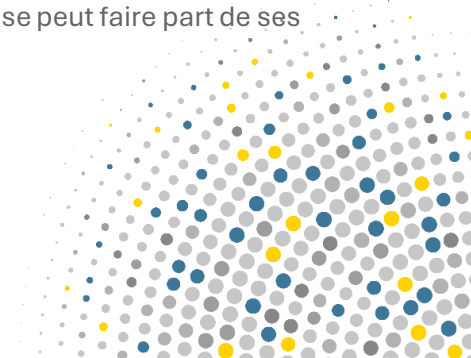
- ▶ Description du détail des vérifications opérées, aucune réserve ni observation

2 Conformité des informations publiées dans le rapport de gestion avec les exigences de publication

- Notre projet de conclusion est un avis de conformité sans observation
- Eléments qui ont fait l'objet d'une attention particulière :
 - Informations fournies en application des normes environnementales (ESRS E1 à E5) notamment en ce qui concerne les informations publiées au titre du bilan d'émissions de gaz à effet de serre, les émissions relatives au Scope 3 ainsi que le plan de transition lié à l'atténuation du changement climatique
 - Informations fournies en application des normes sociales (ESRS S1 à S4) notamment les politiques décrites par l'entité au titre du personnel de l'entreprise portant sur la santé et la sécurité, la diversité, ou la rémunération ainsi que la description des canaux par lesquels le personnel de l'entreprise peut faire part de ses préoccupations et leur traitement

3 Respect des exigences de publication des informations Taxonomie

- ▶ Description du détail des vérifications opérées, aucune réserve ni observation



Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- Présentation de SpinChip
- Notre engagement pour la planète
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- **Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026**
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

- 1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts**
- 2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025**

Les comptes sociaux et consolidés vous sont présentés dans le rapport de gestion de la Société, respectivement dans le Document d'Enregistrement Universel (DEU) chapitres 6, § 6.1 et § 6.2.
- 3. Quitus aux administrateurs**

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025

Le bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025 fait apparaître un bénéfice de 320 480 242,95 euros qui, augmenté du « report à nouveau » bénéficiaire de 635 861 297,80 euros, établit le bénéfice distribuable à 956 341 540,75 euros.

Ainsi, il est proposé d'attribuer à chaque actionnaire un dividende de **0,98 euro** par action.

Ce dividende serait mis en paiement le 11 juin 2026.

5,6 et 7. Approbation de trois conventions réglementées visée aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

- Convention réglementée relative à la gestion de la mobilité des employés au sein des entités du groupe Mérieux et de la Fondation Mérieux ;
- Convention réglementée de mécénat entre la Société et le Fonds de Dotation bioMérieux ;
- Convention réglementée de mécénat « We Act for the Children » entre la Société et le Fonds de Dotation bioMérieux.

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

8. **Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Alexandre Mérieux**

L'Assemblée générale du 28 mai 2026 est appelée à se prononcer sur le renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Alexandre Mérieux, pour une nouvelle période de quatre années.

Monsieur Alexandre Mérieux est administrateur de bioMérieux depuis 2004.



9. **Nomination de Monsieur François Lacoste en qualité d'administrateur**

L'Assemblée générale du 28 mai 2026 est appelée à se prononcer sur la nomination de Monsieur François Lacoste en qualité d'administrateur, pour une période de quatre années.



Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

10. Nomination de Monsieur Jean-Luc Bélingard en qualité de censeur

L'Assemblée générale du 28 mai 2026 est appelée à se prononcer sur la nomination de Monsieur Jean-Luc Bélingard en qualité de censeur, pour une période de trois années.



11. Fixation du montant de l'enveloppe de rémunération annuelle globale des administrateurs

L'Assemblée générale du 28 mai 2026 est appelée à se prononcer sur le montant global annuel de la rémunération allouée aux administrateurs fixé à 700 000 euros pour l'exercice en cours et les suivants, jusqu'à nouvelle décision de l'Assemblée générale.

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

Say on Pay ex Ante

12. **Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce**
13. **Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce**
14. **Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce**
15. **Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce**

La politique de rémunération des mandataires sociaux (Président du Conseil d'administration, Directeur Général et membres du Conseil d'administration) pour 2026 est décrite au chapitre 2.3.1 du DEU.

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

Say on Pay ex Post

16. **Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnés à l'article L 22-10-9 I du Code de commerce**
17. **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à Monsieur Alexandre MERIEUX**
18. **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à Monsieur Pierre BOULUD**

Nous vous proposons d'approuver les éléments de rémunération 2025 tels que présentés dans le chapitre 2.3.2 du DEU.

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère ordinaire

19. **Approbation du règlement du plan d'achat d'actions modifié pour les bénéficiaires situés dans l'Etat de Californie aux États-Unis et adopté par le Directeur Général**

20. **Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres titres**

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère extraordinaire

21. **Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues**
22. **Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise**
23. **Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan d'épargne entreprise**
24. **Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer des options d'achat et/ou de souscription d'actions, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires**

Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026

Résolutions à caractère extraordinaire

25. **Limitation globale des autorisations**
26. **Modifications des statuts de la Société**
27. **Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités**

Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- Présentation de SpinChip
- Notre engagement pour la planète
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- **Questions / réponses**
- Vote des résolutions

Questions/Réponses



Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2025 et perspectives 2026
- Présentation de SpinChip
- Notre engagement pour la planète
- Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2026
- Questions / réponses
- **Vote des résolutions**

Annonce du Quorum

Vote des résolutions

Film tutoriel – Instructions de vote

Vote des résolutions

Résolutions proposées à titre ordinaire

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°1

***Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos
le 31 décembre 2025 ;
approbation du montant global des dépenses et charges
visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°2

*Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos
le 31 décembre 2025*

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°3

Quitus aux administrateurs

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°4

***Affectation du résultat de l'exercice clos
le 31 décembre 2025***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°5

Approbation d'une convention réglementée visée aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

Convention réglementée relative à la gestion de la mobilité des employés au sein des entités du groupe Mérieux et de la Fondation Mérieux

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°6

Approbation d'une convention réglementée visée aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

Convention réglementée de mécénat entre la Société et le Fonds de dotation bioMérieux

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°7

Approbation d'une convention réglementée visée aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

Convention réglementée de mécénat « We act for the Children » entre la Société et le Fonds de dotation bioMérieux

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°8

***Renouvellement du mandat d'administrateur de
Monsieur Alexandre Mérieux***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°9

***Nomination de Monsieur François Lacoste
en qualité d'administrateur***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°10

***Nomination de Monsieur Jean-Luc Bélingard
en qualité de censeur***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°11

***Fixation du montant de l'enveloppe de rémunération
annuelle globale des administrateurs***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°12

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°13

***Approbation de la politique de rémunération du Président
du Conseil d'administration conformément
à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°14

***Approbation de la politique de rémunération
du Directeur Général conformément
à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°15

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°16

***Approbation des informations relatives à la rémunération
des mandataires sociaux mentionnées
à l'article L 22-10-9 I du Code de commerce***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°17

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à Monsieur Alexandre MERIEUX

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°18

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à Monsieur Pierre BOULUD

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°19

Approbation du règlement du plan d'achat d'actions pour les bénéficiaires situés dans l'Etat de Californie aux États-Unis et adopté par le Directeur Général

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°20

Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres titres

Vote des résolutions

**Résolutions proposées
à titre extraordinaire**

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°21

Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°22

Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°23

Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan d'épargne entreprise

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°24

Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer des options d'achat et/ou de souscription d'actions, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°25

Limite globale des autorisations

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°26

Modifications des statuts de la Société

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°27

***Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal
afin d'effectuer les formalités***

Clôture de l'Assemblée générale



PIONEERING DIAGNOSTICS