

bioMérieux S.A.
69280 Marcy l'Etoile
France
Tél.: 33 (0)4 78 87 20 00
Fax: 33 (0)4 78 87 20 90

www.biomerieux.com

bioMérieux Afrique Occidentale
bioMérieux Allemagne
bioMérieux Argentine
bioMérieux Australie
bioMérieux Autriche
bioMérieux Belgique
bioMérieux Brésil
bioMérieux Canada
bioMérieux Chili
bioMérieux Chine
bioMérieux Colombie
bioMérieux Corée
bioMérieux Danemark
bioMérieux Espagne
bioMérieux Finlande
bioMérieux Grèce
bioMérieux Hongrie
bioMérieux Inde
bioMérieux Italie
bioMérieux Japon
bioMérieux Mexique
bioMérieux Nouvelle-Zélande
bioMérieux Norvège
bioMérieux Pays-Bas
bioMérieux BV (Pays Bas)
bioMérieux Pologne
bioMérieux Portugal
bioMérieux République tchèque
bioMérieux Royaume-Uni
bioMérieux Russie
bioMérieux Suède
bioMérieux Suisse
bioMérieux Thaïlande
bioMérieux Turquie
bioMérieux Inc. (USA)





Rapport annuel

2 0 0 6

à la source de la santé,
la pertinence du diagnostic





Le Docteur Christophe Mérieux, Médecin, Ancien Interne des Hôpitaux de Lyon,
Vice Président de bioMérieux, Directeur de la Recherche et Développement et des Affaires médicales,
nous a quittés le 14 juillet 2006.

“ Christophe Mérieux a créé et façonné pour nous tous une inestimable part d'avenir. ”

Biotech Finances, 24 juillet 2006.

Christophe Mérieux voulait repousser les limites de la biologie. Il a ainsi ouvert de nouvelles voies scientifiques pour développer un diagnostic au service d'une médecine personnalisée, ouverte sur le monde.



10 centres de recherche et de développement



11 sites de production



35 filiales à travers le monde

M E S S A G E D U P R É S I D E N T



L'année 2006 a été marquée par la disparition tragique du Docteur Christophe Mérieux, appelé à me succéder.

Aujourd'hui, une nouvelle équipe de direction, resserrée, a été mise en place autour de Stéphane Bancel, nommé Directeur général de bioMérieux en janvier 2007.

Elle inscrit son action dans la ligne stratégique qu'avait dessinée le Docteur Christophe Mérieux : une stratégie basée sur notre expertise en infectiologie, l'innovation et l'international, avec la force et la réactivité que nous confère notre indépendance.

bioMérieux a poursuivi sa croissance, passant le cap symbolique du milliard d'euros de chiffre d'affaires. Avec une croissance globale de 5,9 % et un résultat net en progression de près de 17 %, bioMérieux confirme sa position d'acteur mondial majeur dans le domaine du diagnostic.

Notre développement à l'international s'est maintenu, avec en particulier une croissance forte en Asie Pacifique et de bonnes performances dans l'ensemble des régions. 83 % de notre activité est désormais réalisée hors de France.

Avec 12,5 % de notre chiffre d'affaires investis en Recherche et Développement, nous avons mené une politique d'innovation ambitieuse.

2006 a ainsi vu la concrétisation de nombreux projets initiés et portés par le Docteur Christophe Mérieux : l'inauguration en avril du Centre de recherche de Grenoble dédié à la biologie moléculaire, qui désormais portera son nom, la création d'un laboratoire de recherche mixte à Shanghai au sein du Fudan University Cancer Hospital et le soutien apporté par l'Agence Française de l'Innovation au projet ADNA (Avancées Diagnostiques pour de Nouvelles Approches thérapeutiques), projet à la base d'une médecine personnalisée.

Nos programmes de Recherche et Développement ont également permis le lancement de nombreux nouveaux produits dans le domaine clinique comme dans le domaine industriel.

bioMérieux s'est recentrée sur ses domaines stratégiques avec en particulier la cession de nos activités hémostase et l'acquisition de Bacterial Barcodes Inc., société nord américaine spécialisée en génotypage bactérien.

bioMérieux se donne ainsi tous les moyens d'être présente dans la lutte contre les maladies infectieuses, les cancers et la prévention par les contrôles de qualité microbiologique industriels.

Aujourd'hui, grâce à la confiance renouvelée de nos actionnaires, grâce à la mobilisation de nos équipes dans des moments très difficiles, nous gardons le cap. J'ai confiance en l'avenir de notre société, dans sa capacité à développer un diagnostic au service du patient et d'une médecine personnalisée, préventive et prédictive.

Alain Mérieux

DES CONVICTIONS POUR SERVIR NOTRE MISSION

CONTRIBUER À AMÉLIORER LA SANTÉ PUBLIQUE MONDIALE PAR LE DIAGNOSTIC *IN VITRO*.

Parce qu'un test diagnostique pertinent et ciblé constitue l'une des clés d'une prise en charge optimisée tant d'un point de vue thérapeutique qu'économique, bioMérieux s'engage dans la lutte contre les maladies en développant des solutions nouvelles issues de la biologie. Répondre à l'évolution rapide des besoins des professionnels de santé et de leurs patients, partout dans le monde, est l'une des priorités pour la société.

Nos performances technologiques sont mises au service du contrôle microbiologique industriel pour améliorer la sécurité des consommateurs.



“ Une tradition familiale et un engagement de plus d'un siècle dans la lutte contre les maladies infectieuses.

Marcel Mérieux, élève de Louis Pasteur, fondateur de l'Institut Mérieux, le Docteur Charles Mérieux, Alain Mérieux et le Docteur Christophe Mérieux ont consacré leur vie à la biologie pour améliorer la santé dans le monde. En créant bioMérieux en 1963, Alain Mérieux perpétue cette tradition.

En 2006, j'ai souhaité rappeler, à l'ensemble des collaborateurs, les convictions qui ont toujours guidé la famille Mérieux dans ses choix, afin qu'elles deviennent notre feuille de route pour mener à bien la mission de bioMérieux. ”

Stéphane Bancel, Directeur général



Oumou Diara est infectée par le virus du sida depuis 1999. La charge virale VIH de cette jeune femme malienne est suivie régulièrement.

“ Je me sentais affaiblie, j’avais des maux de tête, des démangeaisons... un jour ça allait, le lendemain plus... Après mes examens, le médecin a adapté mon traitement et grâce aux antirétroviraux, je me sens beaucoup mieux dans ma santé ! J’ai eu une fille qui est séronégative et je mène normalement mes activités sans tomber malade.”

NOS CONVICTIONS

La santé publique est notre priorité

Nous devons servir nos clients, les médecins, biologistes et microbiologistes, avec des solutions innovantes de qualité, afin de protéger et d’améliorer la santé des patients et des consommateurs partout dans le monde.

Les collaborateurs sont notre force

Quelle que soit leur fonction, nous devons respecter nos collaborateurs, les écouter et reconnaître leur travail et leurs idées. Nous travaillons ensemble sur un objectif commun : mieux servir nos clients. Pour y parvenir, nous devons assurer à nos collaborateurs la formation et des moyens nécessaires.

Nous appartenons à une communauté

Nous avons des responsabilités sociales, environnementales et économiques envers les différentes communautés où nous sommes implantés. En tant qu’acteur de santé publique, nous avons également des responsabilités envers la communauté mondiale.

Les actionnaires sont nos partenaires

Nous devons avoir leur confiance en leur assurant une information régulière et transparente ainsi qu’une croissance des ventes et une rentabilité de leur investissement.

RÉSULTATS FINANCIERS

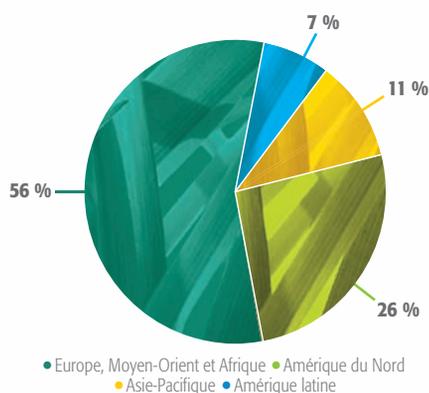


“ 2006 fut
une année importante
pour la société,

marquée notamment par le recentrage stratégique sur notre cœur de métier et la montée en puissance de nos nouvelles plateformes. bioMérieux a affiché une croissance soutenue de son activité, à laquelle toutes les régions ont contribué de manière significative. Ce dynamisme, conjugué à une bonne maîtrise des coûts, a permis de poursuivre les efforts de recherche et de financer des programmes d'investissements, tout en affichant une forte progression du résultat net. ”

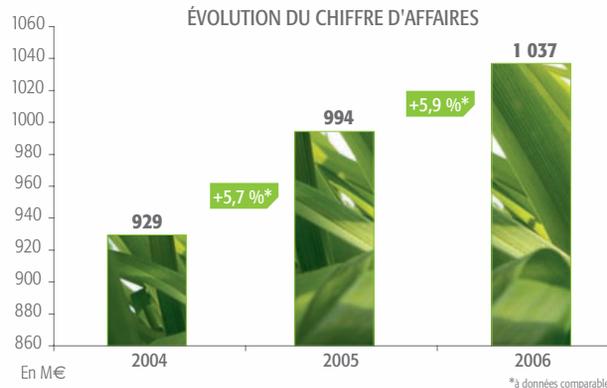
Stéphane Bancel, Directeur général

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
PAR RÉGION GÉOGRAPHIQUE



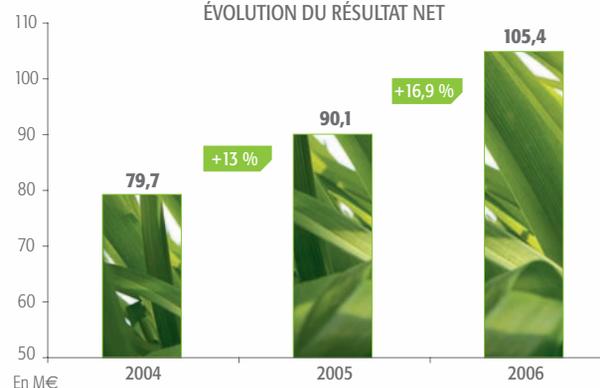
L'activité s'est développée de façon homogène sur l'ensemble des régions.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

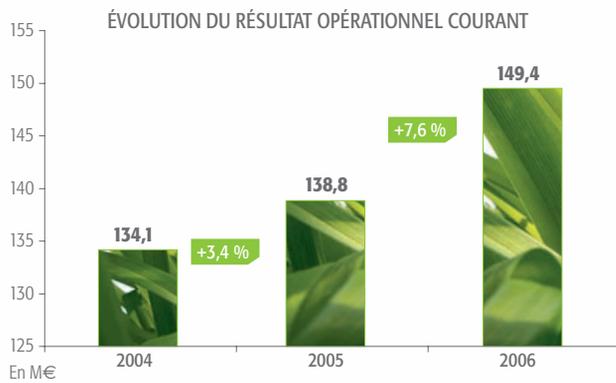


La croissance du chiffre d'affaires de la société s'est poursuivie sur l'ensemble des régions. Pour la première fois, le chiffre d'affaires a dépassé le seuil du milliard d'euros.

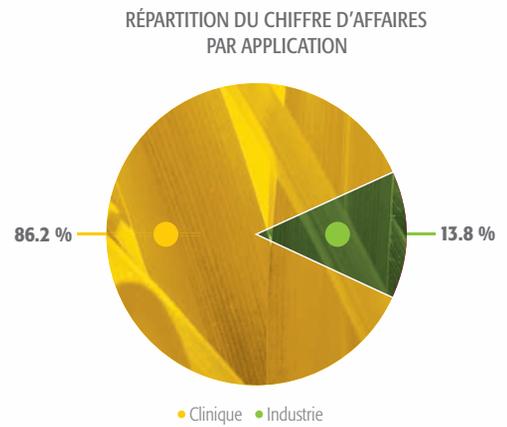
ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET



L'amélioration du résultat opérationnel et du résultat financier a permis au résultat net de progresser de plus de 30 % en 2 ans.

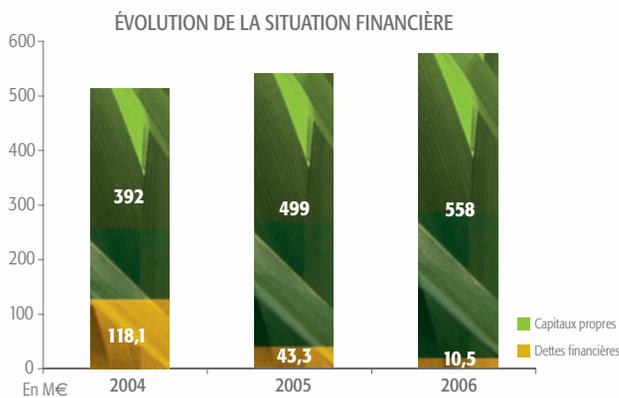


En 2006, le résultat opérationnel courant a progressé de 7,6 % pour atteindre 14,4 % du chiffre d'affaires.

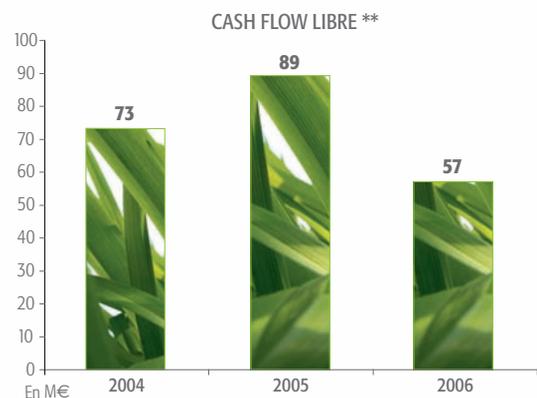


Les applications cliniques affichent une hausse de 5,1 %* tirée par la bactériologie (+6,5 %*) et la biologie moléculaire (+46 %*). Les applications industrielles progressent de 11,5 %*.

*à données comparables



En 2006, la société a renforcé sa structure financière, tout en poursuivant ses efforts d'investissements.



** Flux liés à l'activité, net des flux liés aux investissements et aux actions propres

Malgré des paiements d'impôt en augmentation, des investissements plus élevés et l'absence, contrairement à 2005, d'encaissements clients non-récurrents, la société a de nouveau généré un important cash flow libre en 2006.

BILAN STRATÉGIQUE

**EN 2006, BIOMÉRIEUX A POSÉ LES BASES D'UNE STRATÉGIE AMBITIEUSE :
UN DIAGNOSTIC AU SERVICE D'UNE MÉDECINE PERSONNALISÉE ET PRÉDICTIVE.**

Longtemps tournée vers le laboratoire, bioMérieux s'oriente vers les besoins des patients et des médecins, car c'est le médecin qui utilise un résultat clinique pour prendre une décision thérapeutique. Leader mondial en microbiologie industrielle, la société reste très ancrée dans ce domaine.

Centrée sur l'infectieux dans les applications cliniques ou industrielles et sur les tests à forte valeur médicale, bioMérieux a ciblé des pathologies selon deux axes :

- des pathologies importantes, choisies en fonction de la taille du marché,
- des pathologies où les besoins médicaux sont immenses par rapport aux solutions apportées aujourd'hui : parmi elles le sepsis, les infections nosocomiales ou les cancers.

Le développement de la médecine personnalisée et des tests décentralisés, réalisés auprès du patient, sont des axes déterminants pour l'avenir de la société.

bioMérieux se recentre et se positionne sur ses lignes de force pour assurer sa croissance future.



DÉSINVESTISSEMENTS

CESSION DE LA GAMME HÉMOSTASE

bioMérieux a cédé sa gamme de produits d'hémostase à la société Trinity Biotech, en juin 2006. Fabriquée sur ses sites américains de Durham et Saint Louis, cette gamme comprend des produits utilisés pour l'analyse de la fluidité du sang, notamment dans la détection de phlébites et embolies pulmonaires. Pendant une période de transition de 12 mois, bioMérieux s'est engagée à continuer la production de cette gamme pour le compte de Trinity Biotech afin d'assurer l'approvisionnement des clients.

ARRÊT DE LA PRODUCTION DES MICROPLAQUES AUX ÉTATS-UNIS

En décembre 2006, bioMérieux a pris la décision d'arrêter la production d'immunoessais en microplaques sur son site de Durham. Cette décision a fait suite à l'examen des perspectives de croissance et de rentabilité de cette gamme aux États-Unis. La gamme microplaques est utilisée principalement dans les laboratoires de référence et les banques de sang pour le diagnostic des virus VIH et VTLH (Virus T-Lymphotrope Humain).

bioMérieux maintient son engagement dans les microplaques en dehors des États-Unis, notamment pour les marchés émergents. La société continue à développer son offre et des tests de nouvelle génération dans le domaine du diagnostic du VIH.

Dans le cadre de ces évolutions, tous les efforts sont faits pour accompagner les équipes durant cette période. Consciente du rôle vital que jouent ces produits, la société collabore étroitement avec ses clients et les autorités de santé pour assurer une bonne transition.



Maria, 28 ans, rencontrait des difficultés pour être enceinte. Il a été décelé un dérèglement thyroïdien sous-jacent, suite à un bilan ciblé.

“ Pour cette femme, le diagnostic biologique a joué un rôle essentiel puisqu’il a permis de mettre en évidence un problème qui aurait pu durer des années... Grâce à un dosage simple et précis des hormones de la fertilité et de la thyroïde, l’état de santé de cette patiente s’est largement amélioré, lui permettant finalement d’avoir un enfant, ” déclare le Docteur Margarida Moreira (Portugal).

ACQUISITIONS

PRISE DE PARTICIPATION DANS LA SOCIÉTÉ RELIA DIAGNOSTIC SYSTEMS



En juillet 2006, bioMérieux est entré à hauteur de 15 % au capital de la société de biotechnologie américaine ReLIA Diagnostic Systems, spécialisée dans la conception de tests rapides. La société développe une plateforme adaptée à un segment d’avenir pour bioMérieux, le “ Point of Care ” qui correspond aux tests décentralisés, réalisés auprès du patient. bioMérieux a démarré la distribution de cette nouvelle plateforme en Chine et devrait étendre cette activité à d’autres pays.

ACQUISITION DE LA SOCIÉTÉ BACTERIAL BARCODES

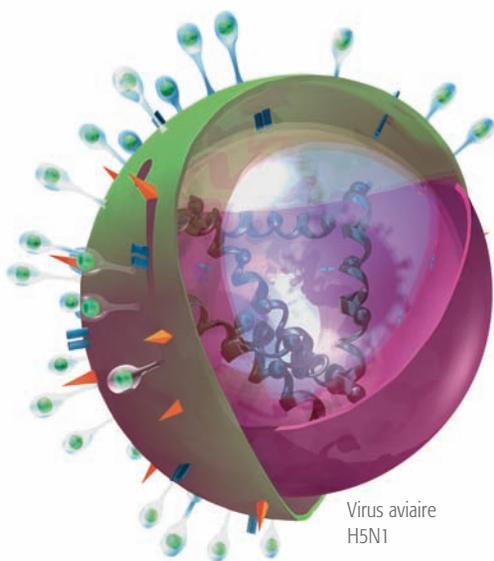
En septembre 2006, bioMérieux a acquis Bacterial Barcodes, société américaine avec un système à grand potentiel, le DiversiLab®. Cette solution pour le génotypage bactérien automatisé complète l’offre en biologie moléculaire de bioMérieux en apportant des solutions plus rapides (environ 4 heures contre 2 à 3 jours avec des techniques classiques), plus précises et moins coûteuses pour l’identification et la traçabilité des infections nosocomiales et des contaminations bactériennes.

La commercialisation de DiversiLab® par bioMérieux permettra à un plus grand nombre de laboratoires d’accéder à cette solution innovante.



NOUVEAUX PRODUITS

EN 2006, PARMIS SES 32 LANCEMENTS DE PRODUITS, BIOMÉRIEUX A APPORTÉ DES SOLUTIONS CIBLÉES POUR PROTÉGER ET AMÉLIORER LA SANTÉ DES PATIENTS ET DES CONSOMMATEURS EN RENFORÇANT SON OFFRE.



BIOLOGIE MOLÉCULAIRE : NucliSENS EasyQ® INFLUENZA H5 ET N1, UNE AVANCÉE IMPORTANTE DANS LA LUTTE CONTRE LA GRIPPE AVIAIRE

C'est grâce à son expertise des infections respiratoires que bioMérieux a pu, en seulement six semaines, développer et mettre sur le marché un test de détection de la grippe aviaire rapide et fiable pour répondre à une demande pressante de santé publique. NucliSENS EasyQ® Influenza H5 et N1 est un coffret de réactifs, destiné exclusivement à la recherche, capable de détecter en 90 minutes les cibles H5 et N1, caractéristiques du virus de la grippe aviaire. Le risque d'une éventuelle pandémie grippale chez l'homme est lié à l'augmentation de la circulation du virus aviaire H5N1, rendant plus probable son adaptation. bioMérieux offre une solution qui contribuerait à gérer efficacement une éventuelle pandémie par la surveillance épidémiologique.





Docteur Douglas M. Hill, co-Directeur du Service d'Urgence North Suburban Medical Center Thornton, Colorado (États-Unis).

“ Le test automatisé ELISA D-Dimer Exclusion s’est imposé comme une méthode de dépistage des thromboses veineuses et des embolies pulmonaires. Aux urgences de notre hôpital, l’utilisation couplée d’un score de Wells et d’un test VIDAS® D-Dimer Exclusion™ a permis une prise en charge plus rapide et moins coûteuse pour les patients concernés.”

NucliSENS® easyMAG® : UNE INNOVATION RECONNUE ET RÉCOMPENSÉE

Frost & Sullivan a décerné le Prix de l'Innovation de l'Année 2006 à bioMérieux pour le développement de son système de biologie moléculaire NucliSENS® easyMAG®. Cette plateforme révolutionnaire combine l'utilisation des particules magnétiques à la technologie BOOM® de bioMérieux afin d'isoler la totalité des acides nucléiques (ARN et ADN). La plateforme peut efficacement extraire les acides nucléiques à partir de différents volumes et types d'échantillons. Il résulte de cet isolement un acide nucléique pur, de grande qualité, compatible avec les nombreuses techniques moléculaires pouvant être utilisées en aval. Le système NucliSENS® easyMAG® est caractérisé par une meilleure intégration de l'instrument, des réactifs et des consommables. Cette intégration permet une utilisation réduite des consommables et des tampons d'extraction ainsi qu'une optimisation de la station de travail et un temps de formation réduit. Le processus d'extraction d'acides nucléiques est rendu encore plus efficace.

En addition des applications cliniques, la commercialisation des solutions NucliSENS® easyMAG® destinées à l'industrie pharmaceutique a renforcé l'offre en microbiologie industrielle.



NOUVEAUX PRODUITS

VIDAS® TROPONIN I ULTRA : UN NOUVEAU VENU DANS LA GAMME DES TESTS D'URGENCE

Avec ce test très sensible pour le diagnostic du syndrome coronarien aigu, bioMérieux donne aux médecins les moyens de détecter de façon très précoce et très précise un infarctus du myocarde. Le diagnostic rapide accélère, de ce fait, la prise en charge du patient (aux urgences) et la mise en œuvre d'une thérapeutique adaptée.

Après le test VIDAS® D-Dimer Exclusion™, reconnu comme le test de référence pour l'exclusion de la thrombose veineuse profonde ou de l'embolie pulmonaire, bioMérieux renforce ses positions dans le domaine de l'urgence cardiovasculaire avec le test VIDAS® Troponin I Ultra. Ce dernier détecte, à partir d'un échantillon cardiaque, la présence de troponine, marqueur de lésion des cellules cardiaques.

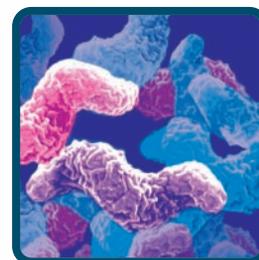


RENFORCEMENT DE LA GAMME SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

CampyFood® ID : UNE DÉTECTION FACILITÉE DES *CAMPYLOBACTER*

Destiné à l'industrie agro-alimentaire, CampyFood® ID est le premier milieu de culture, prêt à l'emploi et facile à lire, associant un indicateur coloré et un antibiotique. Cette innovation permet la croissance de colonies de couleur rouge-orangé sur gélose claire, ce qui facilite grandement la lecture et la détection des *Campylobacter* dans les produits alimentaires et les échantillons d'environnement.

Campylobacter, principalement *C. jejuni*, est la troisième cause de décès liée aux infections alimentaires dans le monde. Les *Campylobacter*, transmis notamment par des aliments contaminés (viandes mal cuites, lait cru ou eau), représentent un important problème de santé publique, avec un impact socio-économique considérable.





Eric A. Petat, Directeur scientifique des laboratoires ACM (France).

*“ Pour répondre aux exigences réglementaires sur la *Listeria monocytogenes*, nos clients industriels de la charcuterie utilisent fréquemment VIDAS® LDUO comme indicateur global d’alerte. Ils bénéficient simultanément, dans un délai très court, de deux informations clés pour le pilotage de leurs productions : absence de *Listeria* dans les lots et niveau de risque dans la zone de production. La souplesse d’utilisation de LDUO permet aux laboratoires plus de réactivité, une optimisation des coûts, et améliore ainsi le service à nos clients. ”*

VIDAS® LDUO : UNE AMÉLIORATION DE LA PRÉVENTION DU RISQUE *LISTERIA*

Ce test, validé ISO 16140 par l’AFNOR, permet une détection simultanée et différenciée de la présence de *Listeria monocytogenes* et de *Listeria spp.* dans les produits alimentaires et les échantillons d’environnement.



VIDAS® LDUO

RENFORCEMENT DE LA GAMME QUALITÉ ALIMENTAIRE AVEC TEMPO EB®

Destinée à l’industrie agro-alimentaire, la gamme TEMPO® s’enrichit d’un nouveau paramètre associant une carte innovante et un milieu sélectif qui permet le dénombrement des entérobactéries dans les produits alimentaires dès 22 heures (confirmation comprise). Ce nouveau paramètre apporte un gain de temps significatif comparé aux solutions actuellement disponibles dont le délai d’obtention du résultat est de 72 heures.

Cette rapide énumération apporte une plus grande réactivité, essentielle dans l’industrie agro-alimentaire pour la libération des produits.

Le dénombrement des entérobactéries est un critère d’hygiène essentiel dans la récente réglementation européenne concernant les critères microbiologiques applicables aux produits alimentaires, CE 2073/2005. La famille des entérobactéries comprend des agents de contamination alimentaire importants et certaines espèces pathogènes entériques dont *Salmonella spp.*, *Shigella spp.*...



TEMPO®

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

EN 2006, BIOMÉRIEUX A POURSUIVI UNE POLITIQUE D'INNOVATION AMBITIEUSE,
CONSACRANT 12,5 % DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES À LA R&D.

Pour mener à bien ses programmes, bioMérieux s'appuie sur des équipes internes multidisciplinaires en Europe, aux Etats-Unis et en Asie. Elle privilégie également les partenariats scientifiques internationaux avec des centres de recherche publics ou privés, les hôpitaux et des sociétés de biotechnologie.

Il s'agit non seulement d'améliorer et d'élargir sans cesse le menu des systèmes de diagnostic de la société, mais également d'investiguer de nouveaux territoires scientifiques pour développer les outils qui feront le diagnostic de demain.

Les projets de recherche ont porté notamment sur :

- le développement de systèmes intégrés pour optimiser le flux d'activités du laboratoire,
- l'oncologie,
- la médecine personnalisée.

INAUGURATION DU CENTRE DE BIOLOGIE MOLÉCULAIRE ET MICRO-SYSTÈMES À GRENOBLE

Le 13 avril 2006, bioMérieux inaugure son nouveau site dédié à la biologie moléculaire et aux micro-systèmes (désormais Centre Christophe Mérieux). Consacré au développement de nouveaux tests en biologie moléculaire, des systèmes intégrés, il regroupe des laboratoires de biologie moléculaire (sept de type P2 et deux de type P3), de chimie, et d'ingénierie des systèmes. Implanté dans un environnement scientifique exceptionnel, il bénéficie de la proximité du centre de recherche du CEA (comprenant l'unité mixte bioMérieux/CEA-Léti) et de Minatec, le plus grand centre de recherche européen dédié aux micro et nanotechnologies.

TECHNOLOGIE INNOVANTE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

En septembre 2006, bioMérieux et la société de biotechnologie allemande Profos AG ont annoncé un accord exclusif pour développer ensemble des solutions innovantes pour la détection des pathogènes alimentaires (*Salmonella*, *Listeria*, *Escherichia coli* O157:H7, etc). En intégrant la technologie de préparation des échantillons " phage-ligand " de Profos à sa gamme de produits de sécurité alimentaire, bioMérieux proposera à ses clients une solution fiable et efficace pour réduire les temps de détection des pathogènes dans les produits alimentaires.



LA R&D EN BREF

12,5 % du chiffre d'affaires consacrés à la R&D
soit environ 130 millions d'euros.

Plus de 400 familles de brevets.

10 centres spécialisés.

Accords de partenariats industriels avec de nombreuses sociétés de biotechnologie (ExonHit, Gen-Probe, Affymetrix, Cepheid, B.R.A.H.M.S.,...).

Accords de partenariats scientifiques avec les principaux instituts de recherche et des universités en France, aux États-Unis et en Chine.

Expansion du portefeuille de tests sur les plateformes VIDAS®, VIDIA®, VITEK® 2, NucliSENS EasyQ®.

Recherche de bio-marqueurs en oncologie et cardiologie.



Anne-Marie, 68 ans, a été opérée d'un cancer du sein en 1999 (France).

“ Depuis mon opération, je fais régulièrement des analyses. Il y a 5 ans, mon médecin a décelé une rechute suite à l'élévation anormale du marqueur tumoral CA 15-3. Grâce à cette détection précoce, ma prise en charge par les professionnels de santé a pu être immédiate et mon cancer maîtrisé. Rassurée, je profite aujourd'hui de ma famille et des joies procurées par mes 5 petits-enfants ! ”

AVANCÉES DANS LE DOMAINE DU CANCER GRÂCE AUX BIO-MARQUEURS ET AU THÉRANOSTIC

Les bio-marqueurs fournissent une image de l'activité tumorale. Le profil des gènes exprimés par les tumeurs est utilisé par bioMérieux dans deux axes de recherche :

- la mise au point de tests de nouveaux bio-marqueurs pour une détection précoce des principaux cancers,
- la prévision de la réponse d'un patient à une thérapie donnée.

Ce dernier axe, appelé “ théranostic ”, devrait permettre d'orienter la prescription des traitements aux patients réellement susceptibles d'en bénéficier en termes de guérison, évitant des thérapies inutiles et coûteuses, voire dangereuses. Elle devrait également permettre de prédire la prédisposition à certaines pathologies et donc d'engager les actions de prévention nécessaires. La participation de bioMérieux au programme ADNA contribue à cette recherche.

ADNA : UN PROGRAMME AU SERVICE DE LA MÉDECINE PERSONNALISÉE

bioMérieux a obtenu un accord de co-financement de l'Agence de l'Innovation Industrielle en France dans le cadre du programme ADNA (Avancées Diagnostiques pour de Nouvelles Approches thérapeutiques). Coordonné par Mérieux Alliance, ce programme regroupe des sociétés du diagnostic (bioMérieux et GenoSafe) et du domaine thérapeutique (Généthon et Transgene). Les partenaires collaborent sur le développement d'une plateforme technologique, basée sur les puces à ADN, pour la détermination de nouveaux bio-marqueurs dans le domaine des maladies infectieuses, des

cancers et des maladies génétiques. Dans le cadre de ce programme, bioMérieux développe également un système de haut débit en biologie moléculaire pour le diagnostic des maladies infectieuses.

COLLABORATION RENFORCÉE AVEC EXONHIT THERAPEUTICS

bioMérieux et son partenaire ExonHit ont présenté le 4 avril 2006 les résultats de leur recherche sur une nouvelle méthode pour le dépistage du cancer du sein au congrès de l'Association Nord Américaine pour la Recherche contre le Cancer (AACR). Cette méthode est basée sur la détection d'un profil d'expression génétique (“ signature génétique ”) dans le sang des patientes en réponse à la présence des cellules tumorales. Cette approche répondrait aux limites de la méthode actuelle de mammographie, peu adaptée pour les patientes les plus jeunes compte tenu de la forte densité de leur tissu mammaire. Elle devrait permettre une meilleure prise en charge de la patiente et une décision thérapeutique rapide, améliorant ainsi les chances de guérison.

NOUVEAU LABORATOIRE INTÉGRÉ AU “ FUDAN UNIVERSITY CANCER HOSPITAL ”

Après la signature d'un accord avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales (CAMS) à Beijing en 2005, portant sur les pathogènes émergents, bioMérieux renforce ses collaborations scientifiques en Asie avec la création d'un nouveau laboratoire de recherche au sein du plus grand hôpital de cancérologie en Chine, le “ Fudan University Cancer Hospital ” (FUCH), à Shanghai. La recherche est menée à proximité des patients et les premiers projets de l'équipe du laboratoire FUCH-bioMérieux sont consacrés à la détection du cancer du sein et du cancer colorectal avec des méthodes de biologie moléculaire.

PRÉSENCE INTERNATIONALE

GRÂCE À LA QUALITÉ ET À LA DENSITÉ DE SON RÉSEAU COMMERCIAL, BIOMÉRIEUX A DÉPASSÉ LE MILLIARD D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2006.

bioMérieux, qui a réalisé plus de 83 % de son chiffre d'affaires hors de France, a optimisé son réseau commercial en créant une direction Monde pour animer ses quatre régions géographiques. Chacune de ces régions a contribué à la croissance de l'activité malgré un environnement concurrentiel en évolution constante, qui voit en particulier :

- la forte concentration des laboratoires dans le but de réaliser des économies d'échelle sur les tests de routine,
- la décentralisation dans des structures de soins " au chevet du patient " (Point of Care) de tests à forte valeur ajoutée médicale,
- la baisse du niveau de remboursement de certains tests diagnostiques, conséquence des politiques d'économie de santé.

Dans ce contexte, toutes les régions ont contribué, de manière significative, à la progression de l'activité.

bioMérieux a ainsi continué à maintenir une bonne croissance de ses gammes :

- bactériologie, avec le dynamisme des gammes VITEK® 2, des réactifs BacT/ALERT® et des milieux de culture, dont les milieux chromogéniques, notamment chromID™ MRSA,
- immunoessais, avec les gammes microplaques et les tests VIDAS® à forte valeur médicale, notamment dans les services d'urgence avec le test VIDAS® D-Dimer Exclusion™ et l'accélération des ventes des réactifs VIDIA® (rubéole, toxoplasmose).
- biologie moléculaire, avec une croissance de 46 %, alimentée par les excellents résultats de l'automate d'extraction NucliSENS®easyMAG® et le gain d'appels d'offres majeurs en charge virale VIH,
- industrie, avec une croissance de 11,5 % soutenue par le développement des ventes de milieux de culture, de VITEK® 2 Compact et de VIDAS®.

LA RÉGION EMOA* : CONCENTRATION DE MARCHÉS MATURES

En 2006, la zone EMOA a représenté 56 % du chiffre d'affaires global et a affiché une croissance de 5 % (8,3 % sans la France). Le dynamisme des ventes, notamment au Royaume-Uni (+ 10 %), en Espagne (+ 7 %), en Afrique et au Moyen-Orient a permis cette progression.

L'Europe centrale et orientale (Bulgarie, Roumanie) s'est distinguée avec une croissance soutenue.

L'ensemble de la zone EMOA a présenté des résultats supérieurs à la croissance du marché en microbiologie (+ 6,5 %), grâce au milieu chromID™ MRSA, à VITEK® 2 et VITEK® 2 Compact.



VITEK® 2 Compact

La tendance aux regroupements des laboratoires a influé sur le tassement des ventes des tests de routine, de la gamme VIDAS® et expliqué les résultats de certains pays comme la France (- 2 %) et le Portugal (stable).

Les applications industrielles ont connu une croissance de 12,3 % sur l'ensemble des gammes. Dans des volumes encore limités, TEMPO® a poursuivi son décollage.





Docteur Prabha Desikan, Chef du Département de Microbiologie - Memorial Hospital et centre de recherche de Bhopal (Inde).

“...En Inde, plus d'un millier de personnes meurent de la tuberculose chaque jour. La récente apparition d'une tuberculose ultra-résistante (XDR-TB) est devenue un enjeu majeur de santé publique... Face à cette menace, le diagnostic est essentiel. C'est grâce à cela que des traitements adaptés permettront d'améliorer la qualité de vie et de ralentir la propagation de la maladie au sein des communautés.”

L'AMÉRIQUE DU NORD : REPRISE DE LA CROISSANCE

Les ventes ont progressé de 6,9 % et représenté 26 % du chiffre d'affaires global.

Ce redémarrage de la croissance a été alimenté par la bactériologie. Les résultats obtenus dans le domaine clinique avec l'instrument VITEK® 2 Compact et les réactifs VITEK® 2 ainsi que la croissance de l'hémoculture avec BacT/ALERT®, ont largement contribué à cette croissance.

La biologie moléculaire a affiché une progression de 50 %.

Le contrôle microbiologique industriel a enregistré une hausse de 9,7 %.

Tant pour les applications cliniques qu'industrielles, l'acquisition de la société Bacterial Barcodes, Inc. vient renforcer l'offre en biologie moléculaire.

L'ASIE PACIFIQUE : UNE SITUATION SATISFAISANTE

Cette région a enregistré une croissance de 7,9 % et représenté 11 % du chiffre d'affaires global avec de bonnes progressions en Corée (+ 21 %), en Inde (+ 16 %) et en Australie (+ 14 %).

Le Japon a cependant dû faire face à une baisse de 10 % des remboursements des dépenses de santé et, de ce fait, a connu une baisse de son activité de 2 %. Cette tendance baissière affecte tous les acteurs du marché. Les ventes en Chine ont augmenté de 6 %. Dans toute la région, la promotion de l'offre biologie moléculaire s'est intensifiée et les ventes de réactifs de bactériologie ont dynamisé les applications cliniques.

L'AMÉRIQUE LATINE : PROGRESSION DE L'ACTIVITÉ

Cette région a progressé de 7,1 % et sa part dans le chiffre d'affaires global a été de 7 %.

Les positions commerciales se sont affirmées, notamment en Argentine et au Mexique (+ 13 % et 10 % respectivement).

Par contre, le Brésil a enregistré une érosion de ses ventes.

DES RÉPONSES AUX PROBLÉMATIQUES D'ÉCONOMIE DE SANTÉ :

Dans un contexte de maîtrise des dépenses de santé et de baisse du niveau de remboursement de certains tests diagnostiques, bioMérieux développe des solutions innovantes porteuses de valeur ajoutée au plan économique.

Détecter de manière précoce un agent pathogène par des tests rapides ou automatisés permet de mettre en œuvre rapidement un traitement auprès du patient et de lui assurer un suivi clinique optimisé.

A titre d'exemple, les antibiogrammes (gammes VITEK® 2, ATB) ainsi que des tests d'exclusion (VIDAS® D-Dimer Exclusion™) s'inscrivent dans cette logique en orientant la prescription.

PRODUCTION ET QUALITÉ

L'AMÉLIORATION ET LE RENFORCEMENT DE L'OUTIL INDUSTRIEL ONT ÉTÉ DEUX GRANDS AXES DE PROGRESSION POUR 2006.

LA QUALITÉ : UNE OBLIGATION D'EXCELLENCE

Les produits de bioMérieux contribuent à l'amélioration et à la protection de la santé dans le monde. Pour prendre leur décision, les médecins se basent sur les informations provenant des outils de diagnostic qu'elle leur propose. Les tests doivent fournir un niveau optimal de performance car les clients sont eux-mêmes responsables de la qualité des résultats des tests qu'ils rendent aux patients ou, dans le domaine de la microbiologie industrielle, à leurs clients. Fidèle à cet engagement, la Qualité a été au rendez-vous cette année à travers des actions internes ou des reconnaissances externes.

LA PREMIÈRE CERTIFICATION MONDIALE DE LA NOUVELLE NORME ISO 11133

bioMérieux est le premier fabricant mondial à être officiellement reconnu conforme à la norme XP CEN ISO/TS 11133 par AFAQ/AFNOR Certification. Le site de production de milieu de culture de Craponne, en France, a été audité en juillet 2006. En novembre, Alexandre Mérieux, Directeur Microbiologie Industrielle, a reçu le premier certificat d'évaluation de conformité pour ce nouveau référentiel décerné par les représentants de AFAQ/AFNOR Certification.

Cette norme internationale assure une plus grande fiabilité des résultats des analyses microbiologiques agro-alimentaires en garantissant un niveau minimal des performances des milieux de culture. Elle permet aux clients de ne plus tester systématiquement chaque lot de milieux de culture à réception, ce qui engendre des gains en termes de coûts et de temps.

Cette mise en conformité a impliqué les équipes Recherche & Développement et Contrôle de Qualité du site et a entraîné la modification de 150 techniques de contrôle.

UNE PRODUCTION RÉACTIVE FACE À UNE DEMANDE EN HAUSSE

De nombreux lancements de plateformes (VITEK® 2 Compact, VIDIA®, TEMPO® et NucliSENS® easyMAG®) ont eu lieu en 2005. En 2006, les équipes ont su s'adapter à un rythme de production intensifié, pour faire face à la forte demande de ces nouveaux instruments et de leurs réactifs.

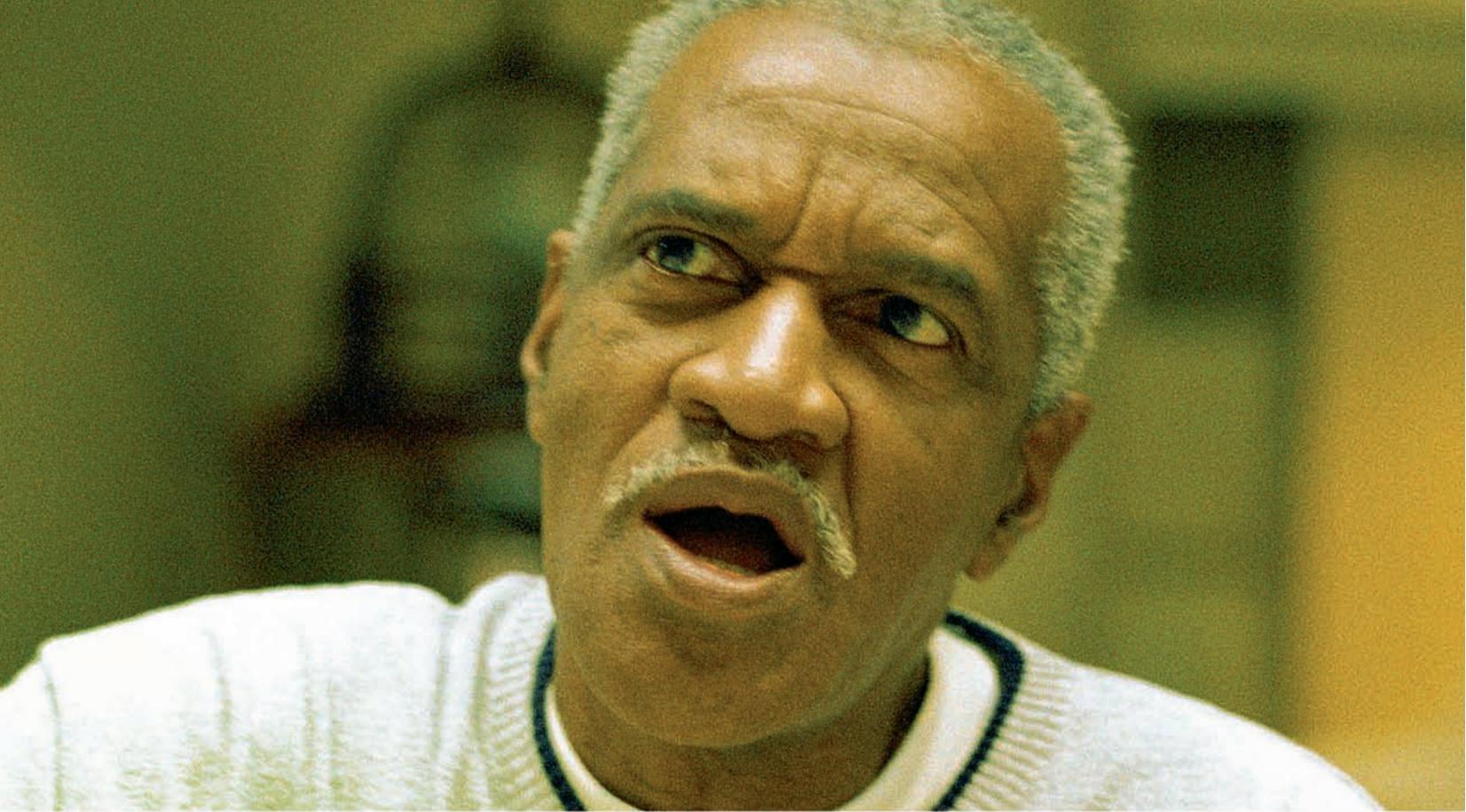
Cette année encore, bioMérieux a investi environ 30 millions d'euros dans l'infrastructure et l'équipement de son outil industriel sur l'ensemble des sites. Suite aux belles performances de VITEK® 2 Compact, d'importants investissements ont été mis en oeuvre sur le site de Saint Louis (États-Unis) pour augmenter la capacité de production des cartes VITEK® 2 et assurer la disponibilité du produit. A La Balme (France), les locaux existants ont été aménagés pour accueillir la ligne de production de réactifs TEMPO®. Pour répondre aux cGMP (current Good Manufacturing Practices / bonne pratiques de production), les bâtiments de production et de contrôle qualité de Durham (États-Unis) ont également été modernisés.

PRODUCTION ET QUALITÉ

Certification ISO 13485 des principaux sites,
les autres sites et la plupart des filiales certifiés ISO 9001.
Le site de Grenoble est lui certifié ISO 13385.

Plus de 2 000 références distribuées dans le monde.

Plus de 400 millions de tests produits chaque année.



Pablo, Mexicain, a été infecté par une maladie nosocomiale lors de son hospitalisation pour un cancer du colon.

“...J’ai été hospitalisé une seconde fois car j’avais contracté une infection nosocomiale. Cela a retardé ma guérison. Lorsque vous avez 80 ans, et que vous apprenez que vous êtes atteint d’un cancer, vous n’avez pas besoin de ce type de complication, qui affecte considérablement le pronostic de la maladie et inquiète votre famille.”

L'AMÉLIORATION CONTINUE RESTE UNE PRIORITÉ

Les différents départements des sites de production poursuivent de manière permanente des démarches d'amélioration continue. En 2006, cet effort a pris une dimension transversale et internationale dans le cadre de l'initiative « CFT » (Cross Functional Teams / équipes transversales). L'objectif : conduire un diagnostic du fonctionnement de l'outil de production sur l'ensemble des 11 sites et engager rapidement la mise en place de premières actions.

Six groupes de travail pluridisciplinaires se sont consacrés aux domaines de : Production, Assurance Qualité, Achats, Supply Chain, Ressources Humaines et Industrialisation. Trois mois (janvier - mars) et 210 interviews plus tard, leur travail a abouti à des recommandations pour l'amélioration de la qualité des produits et process et de la performance industrielle.

Suite à cette phase d'évaluation, certains plans d'action ont été engagés dès 2006 dont la création des « PEMS » (Pôle d'Etudes et Méthodes de Site). Pour initier cette action, chaque site français a mis en place son « PEMS ». Il s'agit d'une équipe proche du terrain, rattachée au directeur de site, et dédiée à l'ensemble de la production en vue d'améliorer sa performance et son organisation industrielle. En relation avec les fonctions corporate, les PEMS interviennent aussi bien dans l'amélioration du temps de cycle, du prix de revient industriel, qu'au niveau de la robustesse et de la qualité des process.

UN RESPONSABLE QUALITÉ DANS L'ÉQUIPE DE DIRECTION DE CHAQUE SITE

Avec la nomination d'un responsable Qualité, chaque site a désormais un " gardien du temple Qualité ".

Cette fonction, imposée par les référentiels Qualité auxquels bioMérieux se doit d'être conforme, était souvent partagée entre plusieurs fonctions. Désormais, une seule personne est en charge de cette responsabilité capitale. Elle représente, aux côtés du Directeur de site, les intérêts des clients, patients et consommateurs.

L'objectif est de garantir une meilleure performance du Système de Management de la Qualité de chaque site en améliorant les processus. Cette plus grande efficacité facilitera notamment le lancement de nouveaux produits.

Ce changement d'organisation est issue des réflexions menées par les groupes de travail CFT.





ÉQUIPES

NOS COLLABORATEURS, LEUR EXPERTISE, LEUR DYNAMISME ET LEUR ENGAGEMENT, FONT NOTRE FORCE. ILS CONDITIONNENT LE DEVENIR DE BIOMÉRIEUX À LONG TERME.

Pour accompagner les collaborateurs et aider la société à relever les nouveaux défis qu'elle s'est fixés, la direction des Ressources Humaines a orienté ses actions autour de plusieurs axes en 2006 :

ÉVOLUTION DE L'ORGANISATION ET DES EFFECTIFS

Mis en place en octobre 2006, le nouveau Comité de Direction a fait évoluer l'organisation pour mieux répondre aux enjeux de développement de la société et aux attentes de ses clients :

- création d'une direction des Opérations Commerciales Monde réunissant le Marketing, les Ventes et le Global Customer Service,
- globalisation des fonctions Systèmes d'Information (SI) et Technologies de l'Information (TI).

Dans une dynamique de croissance, bioMérieux a augmenté ses effectifs dans toutes les régions du monde.

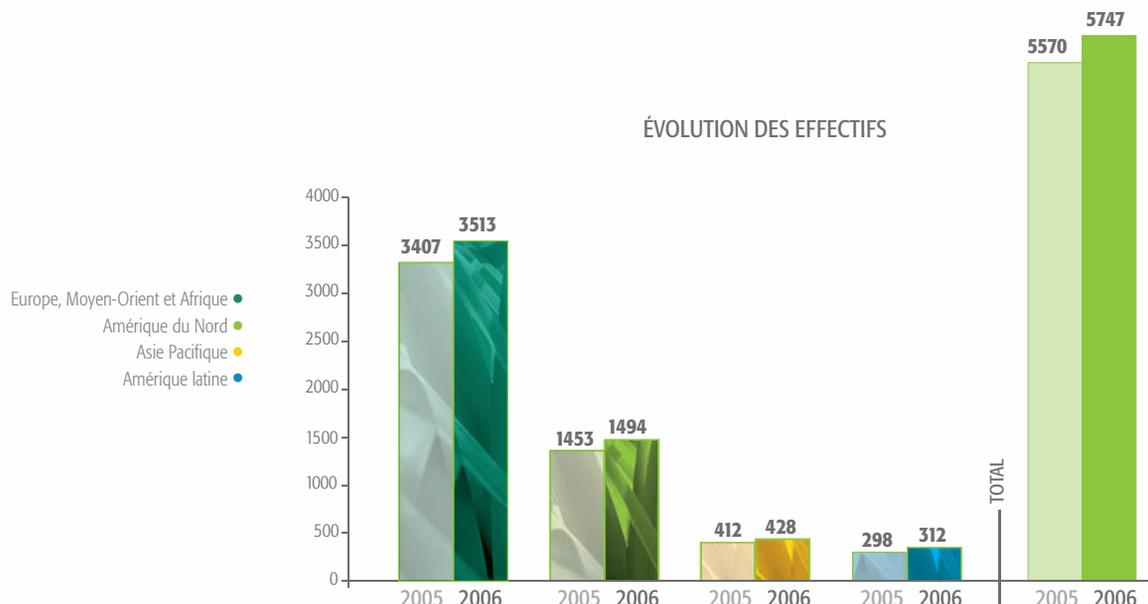
RENFORCEMENT D'UNE CULTURE D'EXCELLENCE

bioMérieux développe une culture d'excellence en améliorant et en élargissant les compétences de ses collaborateurs de tous niveaux.

Des programmes de formation ont été ainsi mis en place pour renforcer les compétences propres à chaque métier. Parmi les différents modules, certains visent en particulier à améliorer la connaissance du client, des produits et du milieu médical, à professionnaliser l'approche de gestion par projet, à renforcer et optimiser les systèmes de qualité et à dynamiser les formations en langues en les adaptant à l'environnement professionnel de chacun.

La mise en œuvre de ces programmes se fait individuellement dans le cadre de parcours de formation, s'inscrivant dans une perspective de développement de carrière.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS





DÉVELOPPEMENT DE PROJETS RESSOURCES HUMAINES

Pour piloter et coordonner la fonction R.H. au sein de la société, un " HR Council " a été créé. Ce comité a engagé des projets globaux visant à :

- renforcer les actions de formation, notamment dans le domaine de la conformité aux réglementations,
- s'assurer de notre compétitivité en matière de rémunération et de couverture sociale,
- mettre en place un processus expérimental au sein des Opérations Commerciales en Europe afin d'identifier et de préparer les futurs managers.

La fonction Ressources Humaines a poursuivi en 2006 la mise en place d'un nouveau système d'information et de gestion, mettant à la disposition des managers un outil simple pour traiter plus facilement les processus Ressources Humaines : gestion du temps de travail, rémunération, évaluations des performances, management...

PRIORITÉ À LA COMMUNICATION

La priorité est donnée à la communication interne et à l'information directe de l'ensemble des collaborateurs grâce aux dernières technologies de l'information : webcasts, audio et visio-conférences... Ainsi, en 6 audio-conférences, Stéphane Bancel a pu présenter sur une journée, en français et en anglais, les " Convictions " de bioMérieux à tous les salariés partout dans le monde.



BIOMÉRIEUX C'EST

5 747 collaborateurs dont près de 60 % hors de France.

11 sites de production, avec plus de 2 300 collaborateurs.

10 sites de recherche et développement, avec plus de 900 collaborateurs.

Un réseau commercial, avec plus de 1 900 collaborateurs.

Des compétences en microbiologie, immunessais, biologie moléculaire, chimie, informatique, ingénierie, assurance qualité et affaires réglementaires, finance, etc...

RESPONSABILITÉ SOCIALE

NOUS APPARTENONS À UNE COMMUNAUTÉ.

Fidèle à cette conviction, bioMérieux entend assumer pleinement ses responsabilités sociales, environnementales et économiques auprès des différentes communautés auxquelles elle appartient, notamment son rôle de partenaire de santé publique au plan mondial. Ainsi la société met en œuvre une politique de mécénat industriel en rapport avec son activité. En 2006 ce mécénat a représenté près de 2,3 millions d'euros.

Dans le domaine de la santé, bioMérieux soutient les actions de la Fondation Mérieux et de la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux et leur a consacré plus de 1,2 million d'euros en 2006.

En soutenant ces fondations dédiées à la lutte contre les maladies infectieuses dans les pays défavorisés, bioMérieux entend contribuer à un meilleur accès des patients aux soins de santé partout dans le monde.

Ainsi en 2006, bioMérieux, en partenariat avec la Fondation Mérieux, a poursuivi les actions initiées en 2005 après la mission d'évaluation menée en Indonésie par une collaboratrice de la société pour le compte de la Fondation Mérieux. Sa mission consistait à définir les besoins en biologie clinique de cette région, gravement touchée par le tsunami. bioMérieux a ainsi pu contribuer spécifiquement au financement de matériels et réactifs pour un laboratoire de biologie médicale de la province de Banda Aceh. La Fondation Mérieux a apporté son expertise pour organiser la formation technique du personnel local. En outre, le soutien financier de bioMérieux, spécifiquement destiné aux victimes du tsunami, a également permis à la Fondation Mérieux d'accroître les moyens investis en Inde pour la construction d'un centre de santé rural dans la région du Tamil Nadu, très affectée par le désastre.

Ce programme de reconstruction est mené en collaboration avec l'organisation SOS Village d'enfants, il comprend la construction du centre de santé et son fonctionnement sur une période de 5 ans.

Par ailleurs, afin de contribuer à une meilleure diffusion de l'information et de l'innovation scientifique, bioMérieux est l'un des partenaires de la Fondation Mérieux dans l'organisation de colloques ou cours internationaux dans le domaine des maladies infectieuses touchant les pays les plus pauvres.

bioMérieux collabore également avec différentes organisations et initiatives internationales telles que la fondation Bill Clinton, le Fonds Mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, Stop TB (de l'Organisation Mondiale de la Santé), la Banque Mondiale et la Commission Européenne.

Par ces diverses collaborations, bioMérieux souhaite mettre son savoir-faire au service d'une médecine ouverte sur le monde et accessible au plus grand nombre.

bioMérieux soutient, par ailleurs, chaque année des initiatives culturelles et sociales au sein des communautés locales où ses sites et filiales sont implantés.





GLOBAL COMPACT

Depuis 2003, bioMérieux adhère au Pacte Mondial. Cette initiative, placée sous l'égide des Nations Unies, implique le monde des entreprises et de la société civile. Les adhérents s'engagent à mettre en œuvre des actions concrètes visant à pallier les problèmes liés à la mondialisation et affectant les pays émergents. Les entreprises, ainsi que leurs collaborateurs, s'engagent à respecter une charte de 10 principes en mettant chaque année en œuvre des actions concrètes liées à l'un de ces principes.

En 2006, bioMérieux s'est attachée au premier principe, selon lequel les sociétés partenaires doivent contribuer au respect et à la protection des droits de l'homme dans leurs sphères d'influence. L'action engagée par la société dans la province de Banda Aceh soutient ce principe.



GLOBAL BUSINESS COALITION (GBC)

Avec NucliSENS EasyQ® HIV-1, bioMérieux a été la première société à proposer un test de suivi de la charge virale VIH en temps réel. Investie depuis plus de 20 ans dans le développement de tests de diagnostic pour le VIH, elle a rejoint la Coalition Mondiale des Entreprises (GBC) contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme, une alliance de 220 entreprises multinationales.

Le rôle de la GBC est d'aider les entreprises à définir et à mettre en œuvre une politique VIH/sida adaptée à leurs spécificités, tant au niveau global que local, pour leurs employés, les familles et, selon les cas, pour les communautés avoisinantes. La GBC agit aussi auprès des instances politiques et économiques - internationales et nationales - pour créer un environnement favorable à l'engagement du secteur privé.

Lors de la journée mondiale de lutte contre le sida de 2006, bioMérieux a signé la Déclaration des chefs d'entreprises européennes face au sida. Dans ce cadre, la société s'est engagée à agir en partenariat avec les gouvernements et la société civile de façon à mettre en œuvre des méthodes efficaces et novatrices pour aider à mettre un terme à cette maladie.



GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration s'est réuni 4 fois au cours de l'année 2006.

L'évolution de la stratégie bioMérieux 2007-2012 a été approuvée lors du Conseil d'administration du 15 décembre 2006 et présentée à nos investisseurs, aux analystes financiers et à la presse le 17 janvier 2007.

Le Conseil d'administration est composé de 9 administrateurs :

- **Alain Mérieux** - Président
- **Alexandre Mérieux**
- **Philippe Villet**
- **Michele Palladino**
- **Michel Angé**
- **Georges Hibon**
- **Groupe Industriel Marcel Dassault**
Représenté par Benoît Habert
- **T.S.G.H.**
Représenté par Philippe Archinard
- **Jean-Luc Bélingard**

LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Le Comité d'audit est composé de **Michel Angé**, **Benoît Habert** et **Philippe Villet** (remplacé par **Alexandre Mérieux** depuis le 15 mars 2007).

→ En 2006, il s'est réuni deux fois en plus de conférences téléphoniques ad hoc.

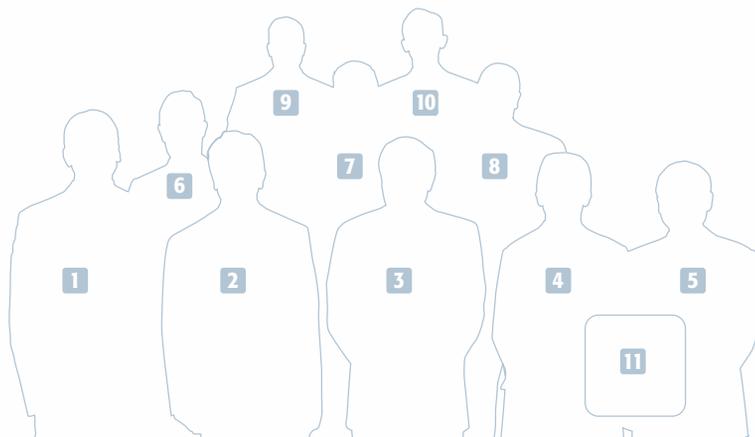
Le Comité des rémunérations est aujourd'hui composé de **Georges Hibon**, **Michele Palladino** et **Jean-Luc Bélingard**.

→ Il s'est réuni trois fois en 2006.

COMITÉ STRATÉGIQUE

Ce comité est composé de 4 membres

- 3 **Alain Mérieux** - Président
- **Stéphane Bancel** - Directeur Général
- **Alexandre Mérieux** - Directeur Microbiologie Industrielle
- **Jean Le Dain** - Directeur du Développement Social et des Organisations



COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de direction, présidé par Stéphane Bancel, se réunit une fois par mois.

Il est composé de :

- 4 **Stéphane Bancel** - Directeur Général
- 1 **Eric Bouvier** - Directeur Général Adjoint
- 7 **Thierry Bernard** - Directeur Opérations Commerciales
- 5 **Richard Ding** - Directeur Stratégie & Business Development et Théranostic
- 9 **Jean-Marc Durano** - Directeur Production et Qualité
- 6 **Peter Kaspar** - Directeur Recherche et Développement
- 11 **Mojgan Lefebvre** - Directeur des Systèmes d'Information, qui a rejoint le Comité de direction depuis le 12 mars 2007
- 8 **Marc Mackowiak** - Chief Executive Officer, bioMérieux, Inc.
- 2 **Alexandre Mérieux** - Directeur Microbiologie Industrielle
- 10 **Henri Thomasson** - Directeur Financier

ACTIVITÉ ET TECHNOLOGIES

ACTEUR MONDIAL DU DIAGNOSTIC *IN VITRO*, BIOMÉRIEUX INTERVIENT DANS DEUX DOMAINES D'APPLICATION EN S'APPUYANT SUR SON EXPERTISE.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic composées :

- d'instruments (plateformes) permettant de réaliser des tests de biologie de façon automatisée,
- de réactifs nécessaires à la détection, l'identification et la quantification d'agents pathogènes,
- de logiciels permettant le traitement et l'interprétation des tests, assortis d'outils d'aide à la décision médicale.

LE DIAGNOSTIC CLINIQUE

**Innovation, réactivité et adaptabilité :
conditions essentielles pour un diagnostic pertinent**

Réaliser un diagnostic *in vitro*, c'est détecter, à partir d'un échantillon biologique, la présence d'un agent pathogène (bactérie, virus, hormones...) ou d'une substance sécrétée par l'organisme en réponse à une infection, une pathologie cardiaque, ou un cancer. Les tests de biologie clinique permettent de renseigner l'équipe médicale sur la sensibilité de certains pathogènes ou de certains patients à un traitement et de cibler ainsi avec précision la bonne thérapeutique pour le bon patient. En alliant innovation et tradition, bioMérieux œuvre pour mettre à disposition des médecins et de leurs patients des solutions complémentaires couvrant l'ensemble des besoins de la chaîne de santé : prévention, diagnostic, pronostic, thérapie et suivi clinique.



LA MICROBIOLOGIE INDUSTRIELLE

**Un atout majeur pour le consommateur,
un enjeu pour les industriels**

En expansion depuis plus de 15 ans au sein de bioMérieux, la microbiologie industrielle capitalise sur son expérience et son savoir-faire technologique dans les domaines de l'industrie agro-alimentaire, pharmaceutique et cosmétique.

Dans un contexte où les consommateurs sont chaque jour de plus en plus soucieux de la sécurité sanitaire des produits qu'ils consomment et exigeants sur leur qualité, la société propose des réponses permettant aux industriels de contrôler et d'attester de la qualité de leur production, de la matière première au produit fini, en passant par l'environnement de fabrication.

SON SAVOIR-FAIRE AU SERVICE DE TECHNOLOGIES PERFORMANTES

Trois technologies au cœur de son métier :

- la bactériologie (méthodes de culture)
- les immunoessais,
- la biologie moléculaire.

Elles ont permis à bioMérieux de confirmer son expertise dans différents domaines de la santé : maladies infectieuses, urgences cardiovasculaires, dépistage et suivi des cancers. Elles sont également utilisées pour le contrôle microbiologique industriel.

La maîtrise de ces technologies, de la plus traditionnelle (bactériologie/méthodes de culture) à la plus élaborée (biologie moléculaire), ajoutée à nos compétences en développement de systèmes experts, nous permet de proposer des réponses innovantes en adéquation avec les attentes du marché et de nos clients.



LA BACTÉRIOLOGIE (MÉTHODES DE CULTURE)

Fer de lance historique de la société, la bactériologie (méthodes de culture) est une technologie qui permet, à partir de la mise en culture de prélèvements biologiques (sang, urine, selles...) dans des milieux appropriés, d'isoler et de caractériser des agents pathogènes. Nos solutions, manuelles ou entièrement automatisées, recherchent, caractérisent et mesurent la sensibilité des bactéries aux antibiotiques. Avec nos gammes de référence API® et mini API® couplées au système d'interprétation des résultats en ligne (APIWEB™), les systèmes VITEK® 2 et la plateforme Bact/ALERT®, bioMérieux répond aux besoins d'isolement et d'identification des agents pathogènes ainsi qu'à l'identification de leurs résistances aux traitements.

LES IMMUNOESSAIS

Cette technologie, basée sur une réaction antigène-anticorps, permet de détecter ou de quantifier les agents infectieux (parasites, bactéries, virus, champignons), les marqueurs tumoraux ou cardiaques et les hormones.

Elle est utilisée par la gamme VIDAS®, VIDIA® et les tests immunoessais en microplaques.

De par son adaptabilité, VIDAS® est le second système le plus installé dans le monde.

Les tests immunoessais en microplaques sont utilisés principalement dans les centres de transfusion sanguine pour qualifier les dons de sang et par de grands laboratoires pour des analyses spécifiques comme les tests de confirmation de positivité VIH. La société a récemment commercialisé une nouvelle plateforme, DA VINCI®, ainsi qu'une version plus compacte, DA VINCI® QUATTRO™.

La société est également présente dans le domaine des tests rapides avec la gamme VIKIA® en mettant à disposition de l'ensemble des professionnels de santé des tests fiables.

LA BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

Cette discipline, hautement technologique, est basée sur l'extraction et l'amplification de séquences d'ADN ou d'ARN caractéristiques de bactéries, virus ou cellules, permettant ainsi d'abaisser leur seuil de détection. La précocité du diagnostic favorise la décision médicale et la prise en charge plus rapide des patients.

L'objectif de bioMérieux est de favoriser la diffusion et l'utilisation de cette technologie en offrant des systèmes intégrés pour des réponses adaptées aux besoins de ses clients.

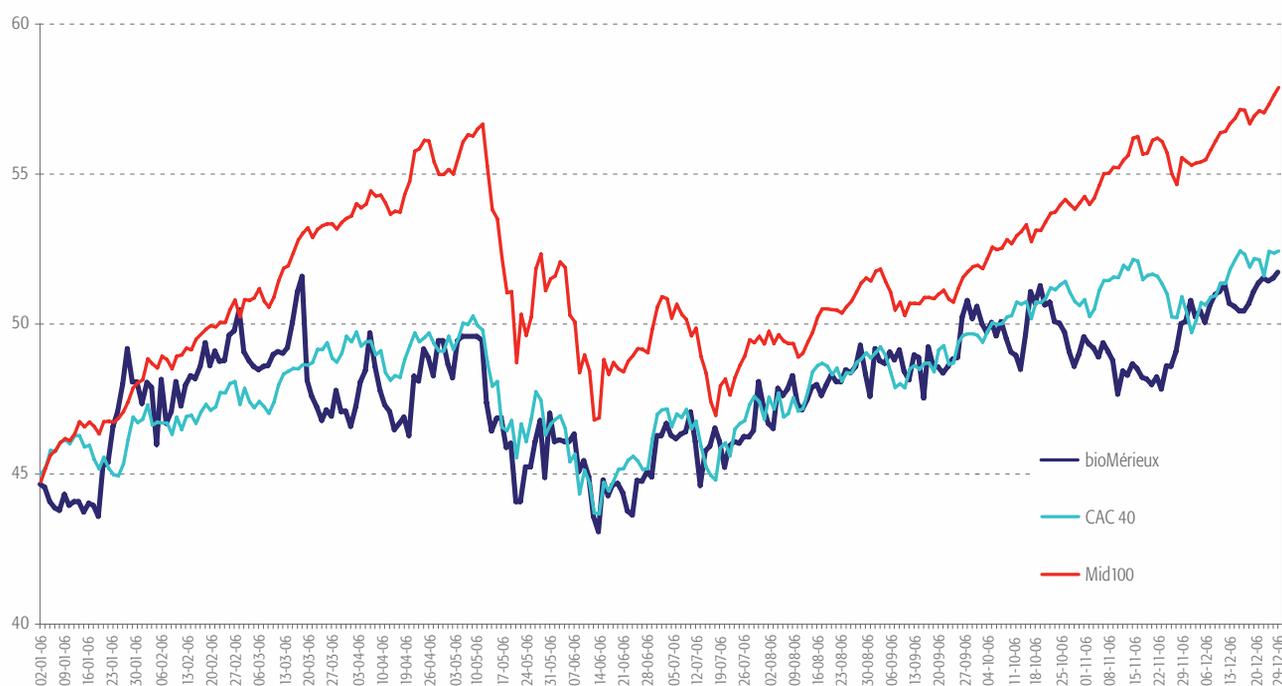
La société a ainsi développé, grâce à ses technologies propriétaires d'extraction et d'amplification BOOM® et NASBA®, les solutions NucliSENS EasyQ®, NucliSENS® miniMAG® et NucliSENS® easyMAG®.

C'est en renforçant ses compétences en biologie moléculaire, que la société bâtit au quotidien la médecine personnalisée de demain.



BIOMÉRIEUX EN BOURSE

ÉVOLUTION DU COURS EN 2006*



L'action bioMérieux a été introduite le 6 juillet 2004 au prix de 30 euros par action.

* Indices rebasés sur le cours de l'action bioMérieux au 31/12/2005 (44,57 €)

L'ACTION BIOMÉRIEUX

En euros	2006	Depuis le 6/07/2004
Cours* le plus haut	51,65	51,65
Cours* le plus bas	43,00	26,00
Cours* au 29/12/2006	51,65	

- Nombre d'actions : 39 453 740
- Capitalisation boursière fin 2006 : 2 038 M€
- Volume moyen échangé par jour en 2006 : environ 29 000 titres, pour une valeur de 1,4 M€

L'action bioMérieux entre dans la composition des indices de référence suivants :

SBF 250, CAC Mid 100, CAC Mid & Small 190, Next 150

Elle a été admise au SRD le 28 mars 2006.

Glossaire

• Antibiotogramme

Analyse permettant de déterminer la sensibilité d'un micro-organisme aux antibiotiques pour inactiver une bactérie donnée.

• Bactériologie

Mise en culture d'échantillons biologiques/alimentaires/pharmaceutiques dans un milieu permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier, les bactéries étant ensuite identifiées et leur sensibilité aux antibiotiques testée.

• Biologie moléculaire

Nouvelle technologie basée sur la détection de séquences génétiques d'ADN ou d'ARN caractéristiques d'une bactérie, d'un virus, d'une protéine ou d'une cellule.

• Chromogène

Molécule donnant une couleur dans certaines conditions. Incorporée dans un milieu de culture, elle révèle la présence d'une enzyme et indique ainsi le nom de la bactérie cultivée.

• Diagnostic *in vitro*

Examens réalisés hors du corps humain à partir d'échantillons biologiques : urine, sang, etc...

• Embolie

Oblitération brusque d'un vaisseau sanguin par un corps étranger (bulle d'air, tissu graisseux, caillot sanguin...) entraîné par la circulation sanguine. Les embolies peuvent se traduire par des crises cardiaques, attaques cérébrales...

• Génomique

Science qui étudie la structure et le fonctionnement des génomes et en particulier des gènes.

• Génome

Ensemble de toute l'information génétique (ADN - ARN) d'un être vivant contenue dans chacune de ses cellules.

• Immunoessais

Détection et dosage d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites) et de marqueurs de pathologies à partir d'une réaction antigène-anticorps.

• Marqueurs tumoraux

Marqueurs biochimiques produits par les tumeurs (ou par le corps en réponse aux tumeurs) et sécrétés dans les liquides biologiques. Les quantités de marqueurs tumoraux reflètent le stade tumoral de certains cancers lors du diagnostic et peuvent être utilisées pour prévoir la réponse thérapeutique et suivre l'évolution de la maladie.

• Microbiologie

Etude des micro-organismes.

Discipline qui comprend la bactériologie (bactéries), la virologie (virus), la mycologie (levures) et la parasitologie (parasites).

• Myocarde

Muscle du cœur permettant la contraction de celui-ci.

L'une des principales atteintes du cœur malade est l'infarctus du myocarde.

• Nano technologies

Ensemble des théories et des techniques permettant de produire et de manipuler des objets minuscules, de la taille de l'atome. Ces techniques demandent des outils de très haute précision.

• Nosocomiale

Maladie contractée à l'hôpital - ou dans un établissement de soins - par un malade qui n'en était pas atteint lors de son admission.

• Oncologie

Synonyme de cancérologie : étude des tumeurs malignes et des processus malins.

• Pathogène

Qui provoque ou peut provoquer des maladies.

• Puces à ADN

Puces contenant de multiples facteurs d'analyse de séquences génétiques.

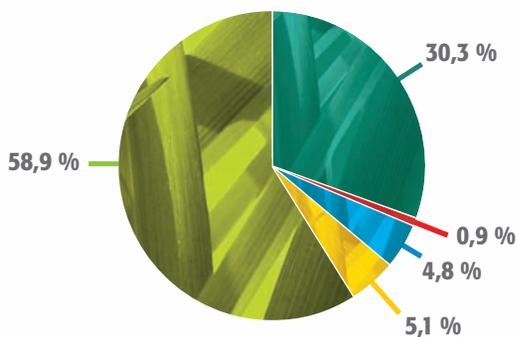
• Septicémie

Présence de microbes (bactéries, toxines) dans le sang provoquant une infection étendue, une détérioration de l'état général et de la fièvre.

• Théranostic

L'association d'un test diagnostique à une thérapeutique, à la base d'une médecine personnalisée.

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2006



● Mérieux Alliance ● Groupe industriel Marcel Dassault
● Banque de Vizille* ● Collaborateurs ● Public

CONTACT RELATIONS INVESTISSEURS

Hervé Laurent

Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37

Email : investor.relations@eu.biomerieux.com

Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la société ou sur le site : www.biomerieux.com - Espace Finance

CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2007

- **17 janvier** : chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2006 et présentation de l'évolution de la stratégie 2007 / 2012
- **19 mars** : résultats 2006
- **23 avril** : chiffre d'affaires et rapport d'activité du premier trimestre 2007
- **7 juin** : assemblée générale des Actionnaires
- **27 juillet** : chiffre d'affaires et rapport d'activité du deuxième trimestre 2007
- **17 septembre** : résultats du premier semestre 2007
- **14 novembre** : chiffre d'affaires et rapport d'activité du troisième trimestre 2007
- **4 décembre** : journée Investisseurs

CARACTÉRISTIQUES DE L'ACTION

Cotation : Eurolist d'Euronext

Code mnémorique : BIM

Code ISIN : FR 0010096479

Code Reuters : BIOX.PA

Code Bloomberg : BIM.FP

* Banque de Vizille, CIC Lyonnaise de Participations et Apicil Prévoyance