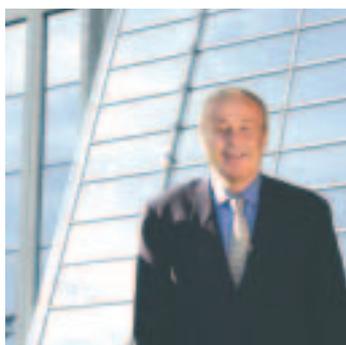


# Message du Président



L'année 2004 a été pour bioMérieux une étape décisive, celle de son introduction en bourse. Par cette ouverture de capital, nous souhaitons donner à notre société de nouveaux moyens financiers pour assurer sa pérennité et son développement à long terme, ainsi qu'une meilleure visibilité sur ses marchés.

Cette introduction en bourse a rencontré le succès espéré et je remercie les actionnaires qui nous ont accordé et renouvelé leur confiance.

En termes de gestion, cette cotation s'est traduite pour bioMérieux par le souci d'une transparence accrue, avec l'application stricte des principes de gouvernement d'entreprise.

Autre fait marquant de l'exercice écoulé : un désendettement significatif de la société, de l'ordre de 40%. Ceci a été obtenu grâce à un bénéfice net en progression de 37%, supérieur à nos prévisions initiales, et à une rigueur de gestion renforcée.

Dans le même temps, des investissements lourds ont été réalisés dans le domaine de la Recherche et Développement (13,6% de notre chiffre d'affaires) comme celui de nos capacités industrielles. Ces investissements sont essentiels pour assurer notre présence à moyen et long terme dans les domaines technologiques les plus avancés, particulièrement celui de la biologie moléculaire où de nouveaux partenariats scientifiques ont été mis en place.

Concrètement, cette stratégie d'innovation a ainsi permis le lancement de nouveaux produits en 2004 tels VITEK®2 Compact en bactériologie, TEMPO® destiné aux contrôles de qualité alimentaire ou NucliSens® miniMAG™ en biologie moléculaire. 2005 verra se poursuivre cette dynamique dans les domaines clinique et industriel.

Notre présence internationale s'est encore renforcée, notamment en Asie, région qui, avec la Chine et l'Inde, offre un potentiel de croissance important. Notre présence nord-américaine s'est également consolidée et nous permet d'y réaliser aujourd'hui plus de 26% du chiffre d'affaires de la société.

Fort de ces résultats, bioMérieux entend renforcer en 2005 sa position d'acteur mondial majeur dans ses domaines stratégiques, particulièrement celui des maladies infectieuses.

Notre histoire, nos performances d'aujourd'hui, notre dimension internationale et l'étape boursière décisive de 2004 nous permettent d'aborder avec détermination les années à venir et ainsi continuer à assurer notre mission dans le domaine de la biologie au service de la santé partout dans le monde.

Alain Mérieux

# Notre mission

bioMérieux s'est donné pour mission de contribuer à l'amélioration de la santé publique mondiale par le diagnostic *in vitro*.

La société privilégie deux domaines d'intervention majeurs :

- le diagnostic clinique (87,4% du chiffre d'affaires) : en infectiologie principalement, et également en oncologie et pathologies cardio-vasculaires,
- les contrôles de qualité microbiologiques industriels (12,6% du chiffre d'affaires).

Pour cela, bioMérieux développe, produit et commercialise des systèmes de diagnostic composés :

- d'instruments permettant de réaliser des tests de façon automatisée,
- des réactifs nécessaires à la détection, l'identification et la quantification d'agents pathogènes,
- de logiciels destinés au traitement et à l'interprétation des tests biologiques.





### La société s'appuie sur quatre technologies :

- la bactériologie,
- les immunoessais,
- la biologie moléculaire,
- l'hémostase.

bioMérieux est aujourd'hui un acteur majeur du diagnostic *in vitro* grâce à :

- une tradition et une expérience de 40 ans en biologie qui la place, avec un chiffre d'affaires de 931 millions d'euros, au huitième rang mondial des sociétés de diagnostic,
- une stratégie d'innovation prioritaire basée sur des programmes de Recherche et Développement ambitieux et des technologies propriétaires,
- des gammes de produits étendues et reconnues, intégrant les technologies traditionnelles comme les plus avancées,
- une présence mondiale lui permettant de faire face à des pathologies qui ne connaissent plus de frontières et d'accompagner partout ses clients. Avec plus de 5 400 collaborateurs basés dans plus de 130 pays, bioMérieux réalise 81,7% de son chiffre d'affaires hors de France,
- une politique d'alliances scientifiques et d'acquisitions ciblées,
- le respect de principes éthiques dans ses choix stratégiques comme dans sa gestion.

## Le diagnostic *in vitro* ?

### Réaliser un diagnostic *in vitro*, c'est donner des clés au monde médical ou industriel.

C'est effectuer une analyse biologique sur un prélèvement pour identifier des micro-organismes et en déterminer les caractéristiques. C'est doser, quantifier des bactéries, des virus ou des substances générées par le corps en présence de maladies infectieuses, cardiaques ou d'un cancer. C'est ainsi permettre aux professionnels de la chaîne de santé, d'agir.

A partir d'un prélèvement de sang, de salive, d'urine, le médecin procédera à un dépistage facilité de la maladie, il pourra évaluer les prédispositions, adapter le traitement et réaliser un suivi thérapeutique efficace.

A partir d'un échantillon (air, eau, aliment...), l'industriel contrôlera l'intégralité de la qualité de sa production, de la matière première au produit fini, sans oublier l'environnement de fabrication. Le rôle du diagnostic dans ce contexte est majeur : il est un puissant levier permettant une décision rapide et fiable, susceptible de renforcer la sécurité du client final.

**Le marché mondial du diagnostic *in vitro***, aujourd'hui concentré à 85% dans les pays développés, est estimé à environ 22 milliards d'euros dont environ 1 milliard dans le domaine de la microbiologie industrielle. La croissance est de 4 à 5% dans le domaine clinique et de 6 à 8% dans l'industrie.

Ces évolutions sont beaucoup plus fortes dans les pays émergents qui connaissent des taux de croissance d'environ 15%. Avec 80% de la population mondiale, ces pays représentent un enjeu majeur de santé publique et un marché d'avenir.

L'organisation du diagnostic *in vitro* varie considérablement d'un pays à l'autre. Cependant, d'une manière générale, les acteurs du diagnostic clinique sont les laboratoires d'analyses médicales privés ou hospitaliers, les centres de transfusion sanguine, les médecins et, dans le domaine industriel, des laboratoires indépendants ou ceux des entreprises de l'agro-alimentaire, de la pharmacie et de la cosmétique.

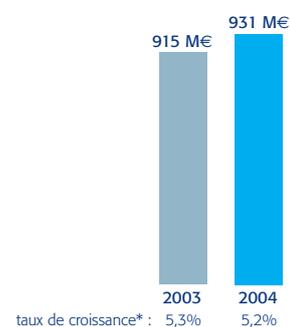


# Bilan 2004

« En 2004, nous avons atteint les objectifs que nous nous étions fixés lors de l'introduction en bourse et nous les avons même dépassés avec une forte augmentation de la rentabilité. Dans un contexte général marqué par l'intensification de la concurrence, nous avons enregistré une augmentation de 6% de nos ventes de réactifs et poursuivi le développement de notre base d'instruments installés, par la mise en place de 3 500 instruments supplémentaires chez nos clients. Ces résultats ont été réalisés tout en préparant le futur, pour assurer le lancement de nouveaux produits et notre développement. »

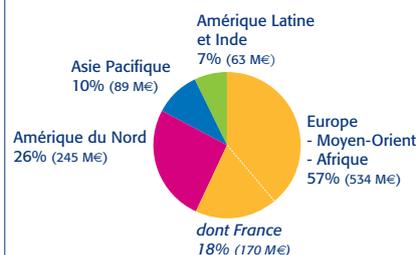
*Benoît Adelus, Vice-Président Exécutif*

## Chiffre d'affaires et taux de croissance



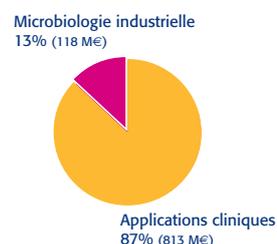
Avec une progression de 5,2%\* en 2004, notre chiffre d'affaires a atteint 931 M€, confirmant la régularité de notre croissance.

## Décomposition du chiffre d'affaires 2004 par région



Le renforcement de nos positions, sur chacune de nos régions, nous a permis d'enregistrer une croissance de 6,7%\* hors de France.

## Décomposition du chiffre d'affaires 2004 par domaine d'activité

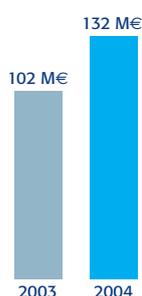


Notre croissance dans les applications cliniques a été de 4,7%\*. La microbiologie industrielle, qui représente désormais près de 13% de notre chiffre d'affaires total, a augmenté de 8,9%\*.

\* A données comparables, hors effet de change

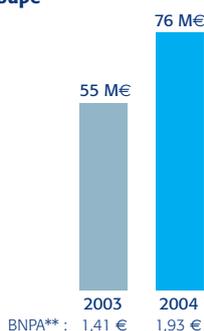


### Evolution du résultat d'exploitation



Le résultat d'exploitation a progressé de 30% grâce à la croissance de notre activité, à nos efforts de restructuration et de productivité, et à une baisse des éléments non récurrents.

### Evolution du bénéfice net/part du groupe



Le bénéfice net par action a augmenté de 37% en 2004.

### Introduction en bourse

L'année 2004 a été marquée par l'introduction en bourse de bioMérieux sur le Premier Marché d'Euronext Paris le 6 juillet.

Les réalisations et les perspectives de l'entreprise ont suscité l'intérêt de nombreux investisseurs à travers le monde et le livre d'ordre a été souscrit plus de 5 fois. Le prix de l'action a pu ainsi être fixé à 30 euros.

Les collaborateurs de bioMérieux ont été associés, en France et aux Etats-Unis, à cette opération et ont pu devenir actionnaires. Dans ces deux pays, le taux de souscription a été important, et plus de 1 500 collaborateurs ont souscrit 1,4% du capital de bioMérieux.

C'est une étape importante pour bioMérieux qui lui apporte plus d'autonomie, de souplesse et de visibilité. Dans ce nouveau contexte, les enjeux clés, risques et opportunités, régulièrement réévalués, sont partagés avec nos actionnaires.

### Evolution de la situation financière



Tout en maintenant un niveau d'investissement élevé, nous avons continué à désendetter la société pour atteindre, au 31 décembre 2004, un ratio d'endettement net sur capitaux propres de 28%, contre 51% fin 2003.

\*\* BNPA : Bénéfice net par action tenant compte de la division par dix du titre en 2004

\*\*\* Gearing : Ratio endettement net/capitaux propres

# Nos domaines de compétence

bioMérieux doit assurer sa mission dans un environnement de santé publique mondiale en constante mutation.

La mondialisation des échanges et de l'industrie favorise l'émergence et la propagation très rapide des maladies infectieuses. De nouvelles pathologies apparaissent et ne connaissent aucune frontière. Dans le même temps, nous assistons au développement des résistances bactériennes et virales aux traitements traditionnels.

Le vieillissement des populations entraîne également une augmentation du nombre des maladies cardio-vasculaires, neuro-dégénératives, et des cancers. Les pathologies, liées à nos modes de vie et nos habitudes alimentaires, sont en constante augmentation.

Parallèlement, l'économie de la santé se modifie et la plupart des pays développés doivent aujourd'hui mener des politiques de maîtrise de leurs dépenses de santé.

bioMérieux entend apporter des réponses ciblées à ces nouveaux problèmes de santé publique en se focalisant sur ses domaines de compétence.



## Le diagnostic clinique

### L'infectieux : une priorité

Le diagnostic des maladies infectieuses est pour bioMérieux un axe de développement prioritaire pour lequel son savoir-faire de leader et une longue tradition lui confèrent de nombreux atouts.

Du premier kit de détection de la toxoplasmose en 1969, au kit moléculaire d'exclusion de la méningite bactérienne en 2004, la majorité de nos efforts en bactériologie, en immunoessais, et aujourd'hui en biologie moléculaire, concernent l'infectieux.

Ce domaine de compétence représente 66% du chiffre d'affaires de bioMérieux en 2004.

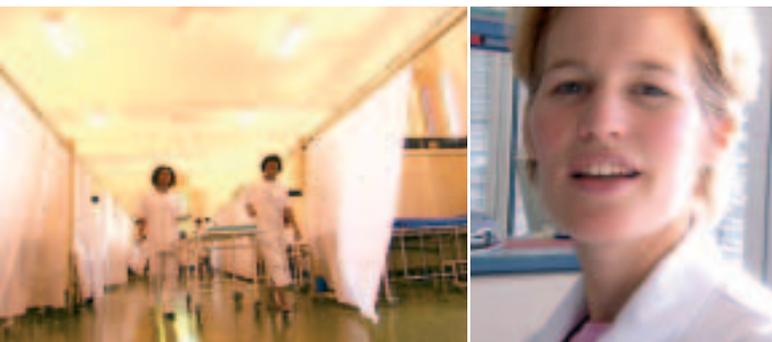
Ainsi, nous sommes, depuis 20 ans, positionnés en première ligne de la lutte contre le sida qui touche aujourd'hui 40 millions de personnes dans le monde ; ce nombre s'accroît chaque année au rythme actuel de 5 millions d'individus.

apparaissent, persistent et rendent nécessaires une détection plus rapide des bactéries et une meilleure gestion de l'arsenal thérapeutique. Ceci est d'autant plus crucial que ce phénomène est souvent responsable des infections nosocomiales ; nous estimons que 60% de ces pathologies sont le fait de bactéries multirésistantes.

Selon les zones géographiques, entre 5 et 10% des patients sont infectés au cours de l'hospitalisation. Cette situation peut être améliorée par une stratégie de prévention et un usage plus rationnel des antibiotiques.

Nous sommes leaders de l'antibiogramme automatisé qui teste la croissance d'une bactérie en présence d'antibiotiques et permet de la classer comme sensible, résistante ou intermédiaire. Nos acquis techniques nous permettent d'intervenir efficacement et rapidement pour identifier les bactéries, détecter les résistances, même faiblement exprimées, et adapter le traitement en choisissant l'antibiotique adéquat. bioMérieux peut, grâce à ses systèmes de diagnostic et ses solutions adaptées aux situations d'urgence médicale, jouer un rôle clé dans ce domaine.

Notre expérience et nos technologies nous autorisent également à intervenir face aux nouveaux agents pathogènes tels que le SRAS, la grippe aviaire ou le Virus West Nile qui font l'objet de programmes de recherche spécifiques.



Nous intervenons grâce à nos tests ultrasensibles, en permanence améliorés, pour dépister le plus tôt possible l'infection, facilitant ainsi les mesures de prévention, pour éviter la contamination. Cette détection précoce permet également de démarrer le traitement au plus vite, de ralentir la progression de l'infection et d'améliorer la prise en charge du patient et sa qualité de vie. Nos produits favorisent également une adaptation et une efficacité renforcée de la thérapie.

Dans le domaine thérapeutique, nous entendons apporter des réponses au problème préoccupant des résistances aux antibiotiques. Malgré les efforts entrepris, des germes de plus en plus résistants



## Les maladies cardio-vasculaires et l'oncologie

bioMérieux apporte des réponses dans le domaine des maladies cardio-vasculaires et en oncologie.

Pour les maladies cardio-vasculaires, bioMérieux développe des solutions de diagnostic. Nos tests, qui permettent d'analyser l'état de coagulation du sang, rendent possibles le dépistage précoce d'infarctus du myocarde et la détection des thromboses, phlébites et embolies pulmonaires. Ils permettent également de suivre et d'adapter les traitements.

Les méthodes d'hémostase que nous développons trouvent leurs principales applications dans ce domaine.

A l'avenir, nos tests de biologie moléculaire permettront d'analyser une prédisposition génétique à ces troubles de la coagulation.



miniMAG™

En oncologie, bioMérieux est présent dans le domaine de la détection de certains cancers pour lesquels les nouvelles technologies de la biologie moléculaire sont particulièrement adaptées. Les tests développés pourraient permettre, grâce à l'étude de la génétique humaine, de détecter les prédispositions à certains cancers (notamment pour le cancer du sein, de la prostate, du colon), de les diagnostiquer, d'aider à la détermination de leur traitement (typage moléculaire des tumeurs et du patient pour connaître à l'avance leurs réactions aux différents traitements disponibles), de suivre l'évolution du traitement et le patient lui-même, une fois ce traitement terminé.



## bioMérieux souhaite relever un défi majeur, celui de contribuer, grâce au diagnostic, à la maîtrise des dépenses de santé

Les réductions de coûts passent par des politiques d'encadrement rigoureuses mais plus encore ciblées.

Dans ce contexte, nous voulons prouver que le diagnostic crée de la valeur et permet des économies conséquentes.

Par exemple, son utilisation peut sans aucun doute se traduire par un choix plus rationnel d'antibiotiques et donc par une baisse de leur consommation.

De même, en cas de suspicion de méningite, un de nos nouveaux tests permet d'en déterminer le type en 1 à 3 heures et, pour une méningite virale, de renvoyer le patient dans ses foyers, économisant ainsi nombre de journées d'hospitalisation.

Il nous appartient à partir de ces données avérées, de démontrer aux autorités compétentes la valeur médicale et prédictive du diagnostic et de le confirmer comme un acteur majeur de la santé.

Ce nouveau combat est d'ores et déjà engagé, il est porteur de grandes espérances pour notre développement.

## La microbiologie industrielle

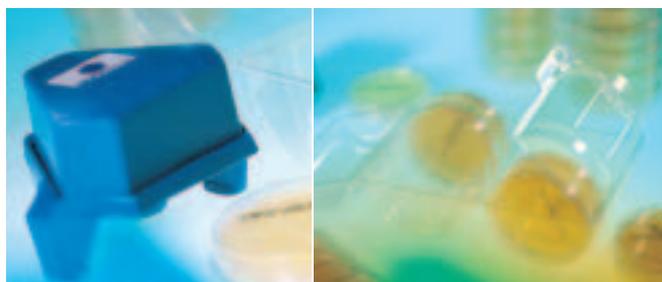
En réponse aux problèmes de santé publique mondiaux et en complément des solutions proposées dans le domaine médical, bioMérieux développe ses compétences dans le domaine des contrôles de qualité microbiologiques industriels.

Les caractéristiques de l'évolution de ce secteur relèvent d'une préoccupation croissante pour la qualité des produits.

L'opinion publique est devenue extrêmement sensible à la traçabilité des matières premières, aux risques de contamination des aliments ou de l'environnement, et les réglementations sont en conséquence renforcées.

La détection des bactéries pathogènes (*Salmonella*, *Listeria*, *Legionella*...) qui sont régulièrement au cœur de l'actualité, rend notre action indispensable auprès des autres acteurs que sont les groupes agro-alimentaires, pharmaceutiques ou cosmétiques.

Leader mondial et pionnier dans le domaine de la sécurité alimentaire et du contrôle de l'environnement, nous leur proposons des solutions pour la détection des bactéries spécifiques dans les aliments, pour quantifier la flore microbienne, pour contrôler la qualité bactériologique de l'air et des surfaces.



Count-Tact™

# MICROBIOLOGIE INDUSTRIELLE

## Un nouvel atout avec TEMPO®



TEMPO® Filler



TEMPO® Reader

N°1 en microbiologie industrielle, bioMérieux innove cette année en proposant TEMPO®, la première solution totalement automatisée pour le dénombrement des micro-organismes dans les aliments (première application : produits carnés). TEMPO® est un atout majeur pour bioMérieux. Cet instrument permet de contrôler la qualité microbiologique des produits et des aliments, d'éviter leur altération visuelle ou gustative et d'assurer leur qualité. Sa complète automatisation signifie gain de temps, diminution des coûts, limitation des risques d'erreurs et en fait un outil porteur d'une forte valeur ajoutée pour nos clients de laboratoires d'analyses alimentaires.

### bioMérieux intervient dans le domaine agro-alimentaire :

- dans la détection des bactéries pathogènes (*Salmonella*, *Listeria*...), pour les traquer « de la fourche à la fourchette » dans l'environnement de production, les matières premières, les aliments, à l'aide notamment de l'instrument multi-paramétrique VIDAS®,
- dans le dénombrement des micro-organismes, où TEMPO® jouera à plein son rôle d'outil de mesure interne de la qualité de la production,
- dans la recherche de l'authenticité pour l'alimentation humaine et animale, grâce à FoodExpert-ID®, la première puce à ADN de haute densité, lancée récemment, et qui utilise l'information génétique de l'échantillon alimentaire.

Ce test moléculaire spécifique est une véritable révolution et permet une identification fiable et rapide de la composition réelle des aliments par la détection de 33 espèces animales différentes. Son apport est considérable en termes de garantie de traçabilité, de vérification de l'étiquetage, de sécurité des produits et de respect des exigences réglementaires.

### bioMérieux intervient également dans l'industrie pharmaceutique, cosmétique :

- pour l'identification des micro-organismes responsables des contaminations de l'environnement de production ou du produit final grâce à la gamme VITEK® - VITEK® 2 Compact ;
- pour le contrôle de l'environnement (air, surfaces) avec les produits air IDEAL®, Count-Tact™.

**bioMérieux intervient enfin pour le contrôle de stérilité dans les centres de transfusion** au niveau des concentrés plaquettaires et dans les banques de tissus grâce à la gamme BacT/Alert®. Cette gamme permet les tests d'hémoculture, de stérilité et de détection des mycobactéries.

# Nos technologies pour des solutions performantes

Afin de proposer à ses clients une gamme étendue de produits ciblés et d'apporter des solutions innovantes à des problèmes de santé publique toujours plus complexes, bioMérieux s'appuie sur quatre technologies : la bactériologie, les immunoessais, la biologie moléculaire et l'hémostase.

Ces technologies dans lesquelles nous disposons de propriétés industrielles stratégiques nous permettent de construire une gamme très large d'applications réputées pour leur fiabilité et leurs performances.

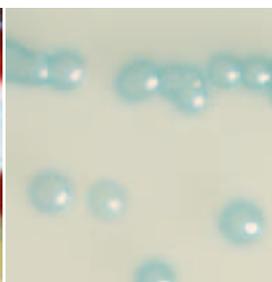


## LA BACTÉRIOLOGIE

A partir de la mise en culture d'échantillons biologiques permettant aux bactéries de se multiplier, il s'agit de les rechercher, de les identifier, et de tester leur sensibilité aux antibiotiques, par voie manuelle ou automatisée, pour choisir celui qui permettra de traiter l'infection et éviter l'usage d'antibiotiques mal ciblés.

Cette technologie au cœur de notre histoire et du diagnostic des maladies infectieuses a fait de bioMérieux l'un des deux leaders mondiaux en microbiologie.

Dans la bactériologie clinique et industrielle, nos produits phares sont les milieux de culture notamment chromogéniques, la gamme de référence API®, les automates de nos lignes VITEK® en identification et antibiogramme et la plate-forme BacT/Alert® en hémoculture.



## VITEK® 2 Compact :

### Un excellent accueil

Le dernier-né de nos systèmes d'identification bactérienne et d'antibiogramme a reçu, depuis sa sortie fin 2004, un accueil excellent confirmé par les premiers résultats.

Ce descendant de VITEK® 2 mérite sans conteste ses débuts réussis, car il est particulièrement adapté aux petits et moyens laboratoires, leur permettant d'effectuer la majorité de leurs tests de routine.

Rapidité, fiabilité, souplesse d'utilisation sont au rendez-vous pour le biologiste, le clinicien et le patient qui a l'assurance d'être soigné au plus vite par un traitement antibiotique parfaitement adapté.

Grâce à une base de données optimisée et de nouvelles cartes VITEK®, il peut identifier plus de 330 espèces microbiennes en un minimum de temps.

Il est adapté au domaine clinique comme au domaine industriel, où il permet à nos clients d'anticiper les risques liés à d'éventuelles contaminations, au niveau de l'environnement de production ou du produit final, et d'intervenir rapidement en amont sur la chaîne de production.

## LES IMMUNOESSAIS

Il s'agit de la détection ou du dosage d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites), d'hormones (fertilité) et de marqueurs cardiaques ou tumoraux à partir d'une réaction antigène-anticorps. bioMérieux, qui intervient dans ce domaine en ciblant des niches (diagnostics d'urgence, centres de fertilité...) utilise cette technologie pour sa gamme VIDAS®, deuxième système d'immunoessais automatisés le plus installé au monde.



VIDAS®

Cette gamme sera bientôt complétée par VIDIA™, un appareil à haute cadence, destiné aux laboratoires plus importants, notamment les hôpitaux. L'offre de bioMérieux en immunoessais intègre également les tests rapides VIKIA® et le DA VINCI®, un automate notamment destiné aux banques de sang.



DA VINCI®

miniVIDAS®

## LA BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

Cette technologie récente est basée sur la détection des séquences génétiques d'ADN ou d'ARN d'une bactérie, d'un virus ou d'une cellule. A partir de ses technologies propriétaires BOOM® et NASBA®, bioMérieux a développé et commercialisé NudiSens® miniMAG™, et NudiSens EasyQ®. A partir de la technologie d'Affymetrix, la société a lancé FoodExpert-ID®, la première puce à ADN de haute densité pour l'analyse de l'authenticité de l'alimentation humaine et animale.



NudiSens EasyQ®

## L'HÉMOSTASE

Cette technologie permet l'analyse de la fluidité du sang. Elle est utilisée dans les systèmes MDA® et MTX™, deux familles d'automates permettant de couvrir les besoins des moyens et gros laboratoires.

### De nouveaux produits en 2004

Basés sur ces différentes technologies, nos programmes de recherche ont permis en 2004 la mise à disposition de produits innovants pour nos clients.

- Lancement de VITEK® 2 Compact, nouvelle plateforme automatisée d'identification bactérienne et d'antibiogramme, pour les petits et moyens laboratoires dans le domaine clinique et industriel.
- Pré-lancement fin 2004 de TEMPO®, première plateforme de microbiologie destinée spécifiquement au contrôle de qualité alimentaire.
- En biologie moléculaire, Nudisens® miniMAG™, plateforme d'extraction magnétique utilisant notre technologie BOOM®, capable d'extraire à la fois l'ARN et l'ADN à partir de spécimens très variés.

Les gammes de réactifs se sont enrichies avec, en particulier, les extensions des tests VIDAS® TPSA pour l'aide au diagnostic du cancer de la prostate et VIDAS® D-DIMER pour l'exclusion de l'embolie pulmonaire. VIDAS® D-DIMER Exclusion est le seul test disponible à ce jour pour le marché américain sur ce type d'indication ; il a reçu le prix 2004 de l'innovation Frost & Sullivan.

Enfin, de nouveaux logiciels (systèmes experts) ont été commercialisés, dont OBSERVA® (système de gestion de données) et STELLARA™ (conseil thérapeutique).

# LA BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

## Technologie d'avenir



Depuis près de 10 ans, nous œuvrons pour développer notre offre dans le domaine de la biologie moléculaire. Notre ambition est d'être un acteur majeur dans l'utilisation de cette technologie révolutionnaire complémentaire des techniques traditionnelles du diagnostic.

La biologie moléculaire apporte en effet des avantages décisifs :

- une rapidité accrue, déterminante dans des situations d'urgence (SRAS, urgence vitale, soins intensifs, infections nosocomiales).
- une sensibilité permettant l'identification de virus ou bactéries mal détectés par les technologies traditionnelles.

Le diagnostic moléculaire s'opère en 3 phases :

- 1 – Extraction : l'isolement d'une séquence génétique (ADN ou ARN) de l'agent pathogène ciblé.
- 2 – Amplification : la multiplication de la séquence cible pour augmenter la sensibilité de détection.
- 3 – Détection : le repérage de la présence éventuelle du micro-organisme recherché.

Construire ce diagnostic, c'est disposer d'outils spécifiques nécessaires à sa réalisation : bioMérieux est en mesure de le faire grâce à ses technologies propriétaires (BOOM® et NASBA®) et est l'un des rares acteurs à posséder et à maîtriser l'ensemble des procédés requis.

Les applications actuelles concernent surtout l'infectiologie, par exemple le VIH pour lequel nous avons été les premiers à proposer un test de charge virale en temps réel (NucliSens EasyQ® HIV-1) ; bientôt, elles devraient bouleverser les pratiques de la médecine, que ce soit en cancérologie, pour étudier la prédisposition génétique à des pathologies ou mieux adapter le traitement du patient.

Ce domaine hautement technologique est naturellement en permanente évolution. L'une d'entre elles est le passage de la mono-détection à la multi-détection des micro-organismes, que nous développerons ultérieurement dans le domaine clinique. Dans le domaine industriel, nous avons d'ores et déjà utilisé ce concept de la multi-détection pour lancer FoodExpert-ID®.

Nous renforçons toujours notre position en biologie moléculaire : en ce sens, nous avons signé avec la société californienne Cepheid des accords stratégiques permettant l'accès à GENEXPERT®, système intégré unique comprenant l'extraction, l'amplification et la détection. L'objectif est de développer de nouveaux tests intégrant notre technologie NASBA® et d'accéder à de nouveaux segments de marché.

# Notre potentiel d'innovation

Innover est le fer de lance de notre engagement pour la santé publique.

Imaginer et mettre en œuvre de nouvelles solutions pour la santé commandent en effet de travailler très en amont pour que nous disposions des technologies les plus avancées, indispensables à l'efficacité de nos diagnostics.

Notre lutte mondiale, particulièrement contre les maladies infectieuses, nous impose d'être toujours plus réactifs et adaptés aux évolutions multiples des pathologies.

Notre volonté d'indépendance implique, en outre, de nous assurer les propriétés de brevets susceptibles de nous donner les moyens de notre ambition internationale.



CEPHEID

CNRS

EXONHIT

AVESTHAGEN

AFFYMETRIX

INSERM



## Investir pour nos missions

En 2004, nous avons investi dans la Recherche et Développement 13,6% de notre chiffre d'affaires pour conserver les avantages spécifiques qui ont fait de bioMérieux un acteur majeur du diagnostic *in vitro*.

Cet investissement est consacré au développement de nouveaux réactifs, à l'élargissement des menus, à l'amélioration des gammes et au développement de nouvelles générations d'instruments, de logiciels et de systèmes experts.

Il permet aussi la mise en œuvre de programmes de recherche en technologies avancées destinées à être incorporées dans les futurs produits.

La Recherche et Développement s'est fixé les missions suivantes :

- renforcer notre offre complète en microbiologie,
- élargir notre gamme en biologie moléculaire avec des plateformes techniques destinées aux différents segments et besoins du marché, des technologies propriétaires et un solide portefeuille de brevets,
- capitaliser, en immunoessais, sur le succès du VIDAS® pour élargir le nombre de paramètres des menus et développer de nouvelles plateformes.

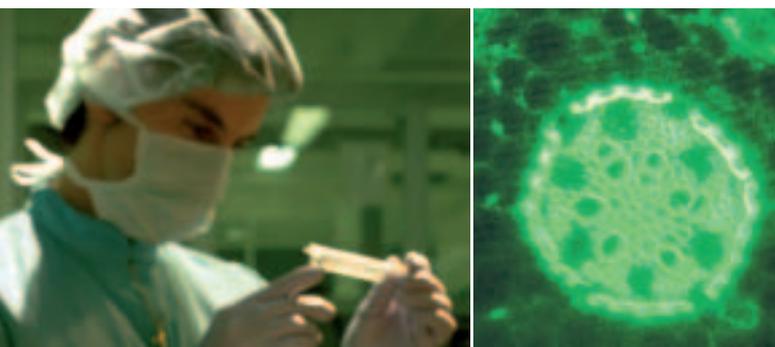
Par ailleurs, notre stratégie est de conserver une forte capacité de recherche dans des domaines tels que la génétique, comme la pharmacogénomique, la protéomique et la bio-informatique.

bioMérieux a également choisi de renforcer ses moyens de Recherche et Développement dans le domaine des micro et nano-technologies appliquées à la biologie moléculaire. A Grenoble, bioMérieux contribue ainsi à la mise en place du plus grand pôle de recherche biotechnologique européen.

Les efforts de Recherche et Développement de bioMérieux reposent sur les technologies développées en interne et en partenariat, ainsi que sur des technologies acquises par la société dans le cadre de sa politique de développement.

Tout au long de notre histoire, nous avons en effet démontré notre capacité à développer de nouveaux produits et à valoriser les concepts de recherche provenant de nos acquisitions ou de nos alliances, puis à les transformer en succès commercial.





## Une organisation internationale...

La Recherche et Développement de bioMérieux est organisée en quatre départements de biologie (bactériologie, immunoessais, biologie moléculaire et hémostasie), un département d'instrumentation et un département spécialisé dans le développement de logiciels. Plus de 850 personnes sont dédiées aux activités de Recherche et Développement, réparties dans neuf centres spécialisés intégrés à des sites de production : Etats-Unis (Durham, Saint Louis), France (quatre sites dans les régions lyonnaise et grenobloise), Italie (Florence), Pays-Bas (Boxtel) et Brésil (São Paulo).

## ...partenariale et stratégique

Notre Recherche et Développement multidisciplinaire et mondiale, marque notre volonté d'être à la pointe de l'innovation et d'être présent pour créer un réseau international de compétences. Cette préoccupation se traduit par un ensemble d'implantations et de partenariats stratégiques.

Nous avons ainsi développé partout un système de collaborations avec des entités aussi diversifiées que les principaux instituts de recherche publique (CNRS, INSERM, CEA, ...), des universités (Paris XIII, CHU de Lyon, Emory University et Washington University aux Etats-Unis, ...), des centres hospitaliers et des sociétés de biotechnologies (Affymetrix, Cepheid, Gen-Probe, Avesthagen, ...).

Ces partenariats forment un véritable bouclier particulièrement utile et protecteur dans la bataille pour les brevets qui agite en permanence des domaines tels que la biologie moléculaire.

Les coopérations évoquées se révèlent indispensables pour exister dans ce secteur d'avenir, où il est également impératif de disposer d'un important portefeuille : bioMérieux est bien armé grâce à ses quelques 350 familles de brevets déposés et à la propriété de technologies phares correspondant aux trois principales étapes de l'analyse moléculaire :

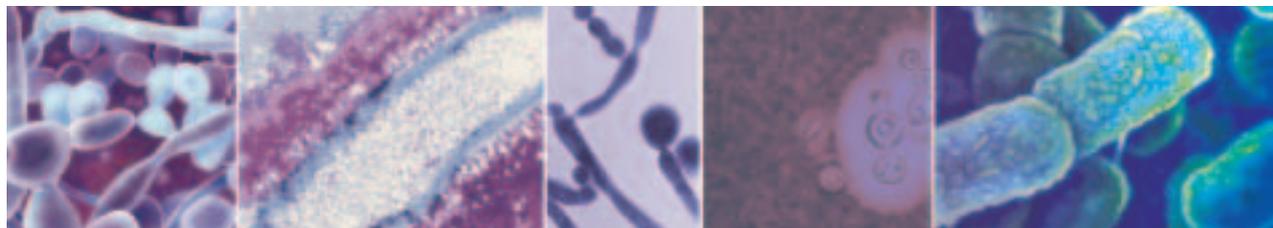


le procédé d'extraction BOOM®, la technique d'amplification NASBA® et la technologie de marquage. Ces atouts intéressent d'autres sociétés et permettent des échanges.

De même, nos technologies propriétaires nous permettent de nouer des liens fructueux dans les pays émergents, ces puissances de l'avenir, où notre savoir-faire est précieux.

Notre recherche joue alors à plein son rôle de levier ; elle nous assure une visibilité scientifique et médicale, nous permet l'accès aux leaders d'opinion, aux décideurs, et constitue un élément d'image majeur et un argument de poids pour pénétrer les nouveaux marchés.

Elle nous permet de porter notre combat contre l'infectieux au plus près des pathologies et des populations, lui conférant ainsi une crédibilité et une efficacité renforcées.



## Une année intense

En 2004, nous avons œuvré pour améliorer les performances des produits existants et ouvrir de nouvelles voies de progrès.

Nous avons travaillé à parfaire les nouveaux systèmes VITEK® 2 Compact, TEMPO®, NucliSens® miniMAG™ sur le développement de nouveaux milieux de culture chromogéniques et, sur la mise au point de tests rapides.

Nous avons poursuivi la recherche de nouveaux marqueurs (virus, bactéries, génétique humaine) en interne ou en utilisant les collaborations avec Avesthagen en Inde et avec Gen-Probe aux Etats-Unis. bioMérieux a également initié un partenariat avec l'Académie chinoise des sciences médicales (CAMS) pour la création à Pékin d'un laboratoire de recherche sur les pathogènes émergents.



Nous sommes intervenus dans les domaines infectieux et non infectieux : mycobactéries, sepsis, marqueurs cardiaques et cancers...

Dans l'approche des nouvelles technologies, nous avons travaillé à l'amélioration de notre technique d'amplification NASBA®, sur les micro et nano-technologies avec le CEA.



Nos efforts de Recherche et Développement ont également porté sur l'optimisation et la mise au point de nouvelles plateformes :

- avec Cepheid pour adapter notre technologie NASBA® à son instrument GENEXPERT® et créer ainsi un diagnostic d'urgence et de proximité du patient,
- dans la recherche de nouveaux systèmes d'extraction pour NucliSens® easyMAG™.

Nous nous sommes attachés à rendre nos paramètres plus spécifiques et plus sensibles : en immunoessais pour le VIH ou pour améliorer les performances des cartes VITEK®.

Nous avons signé un contrat avec Applied NeuroSolutions qui a permis de démarrer l'évaluation de sa technologie pour le diagnostic de la maladie d'Alzheimer. L'objectif est d'explorer les possibilités de pénétrer le marché des maladies neuro-dégénératives avec des tests biologiques novateurs.



# Une présence mondiale

## Un réseau global

Depuis sa création, bioMérieux a développé un réseau international de filiales, de distributeurs et de collaborations qui lui permettent d'agir efficacement sur le terrain partout dans le monde. Nous avons également privilégié une présence scientifique et industrielle globale avec la mise en place d'unités de production (en particulier au Brésil) et de centres de recherche dans certains pays. Cet ancrage est aujourd'hui un atout important.

Sur tous les continents, notre présence s'est accrue en 2004 et nos ventes ont partout progressé.

**Dans la zone Europe / Moyen-Orient / Afrique**, qui représente 57% de notre chiffre d'affaires global, l'augmentation a été de 3,7% hors effet de change. Nous avons enregistré, en dehors d'un léger tassement en France (-2%), des progressions fortes en Italie (+9%), en Allemagne (+8%) ainsi que dans la région Moyen-Orient / Afrique.

Les nouveaux instruments lancés en 2004 ont reçu un excellent accueil. 50 VITEK® 2 Compact ont été commandés en France dès le premier mois de sa commercialisation.

33 FILIALES

9 SITES DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

PLUS DE 5400 COLLABORATEURS

11 SITES DE PRODUCTION

PRESENCE DANS PLUS DE 130 PAYS

PLUS DE 80% DU CA A L'INTERNATIONAL





**En Amérique du Nord**, où l'automatisation des laboratoires est très développée, nous avons renforcé notre présence, et notre activité a progressé de 6,1% à devises constantes. Cette région représente aujourd'hui 26% de notre chiffre d'affaires global.

Dans ce marché très ouvert, où hôpitaux et grandes chaînes de laboratoires sont des clients essentiels, nous conduisons une stratégie de différenciation avec la préoccupation d'offrir des solutions intégrées et novatrices.



La croissance est notamment due à la poursuite du développement en Chine et aux bonnes performances enregistrées en Australie et en Corée. Dans un pays d'avenir tel que la Chine, nous sommes leaders en microbiologie clinique et nous occupons des positions significatives sur le marché microbiologie industrielle, répondant ainsi à la volonté nationale d'adopter le meilleur des normes qualité pour les exportations alimentaires. Conscients de l'extraordinaire opportunité de développement du marché chinois, nous avons établi à Shanghai, en fin d'année, à la fois le siège de notre région Asie Pacifique et celui de bioMérieux Chine.

L'Inde a enregistré une progression de 20% de son activité. Nous y avons multiplié les collaborations scientifiques et industrielles, renforçant ainsi notre réseau de proximité.



**Dans la région Asie Pacifique**, le chiffre d'affaires a progressé de 8,8%. Cette région à haut potentiel de croissance représente désormais près de 10% de nos ventes.

**L'Amérique Latine** a enregistré une hausse proche de 8% à parité constante, avec une progression particulièrement importante en Argentine, qui a atteint 32%.

En Amérique Latine, sur un marché stabilisé, nous amplifions les avantages nés de notre implication trentenaire au Brésil en termes de recherche, de formation et de production, dans une zone où nous sommes très présents en infectieux.

## UN SUCCÈS EN AFRIQUE DU SUD

Dans notre lutte pour la santé publique, nous contribuons à la bataille contre le sida menée par l'Afrique du Sud, un pays de 47 millions d'habitants où environ 5 millions de personnes sont séropositives.

L'accord signé avec le National Health Laboratory Services avec lequel bioMérieux collabore, prévoit la fourniture aux laboratoires publics locaux d'instruments de biologie moléculaire et de réactifs mesurant en temps réel la charge virale VIH. Cet important contrat est une marque de reconnaissance de notre offre NucliSens EasyQ® et de la contribution qu'il peut apporter à cette maladie. Cette collaboration, avec notre distributeur OmniMed, nous permet de conquérir de nouvelles positions dans cette zone géographique.

Ce succès, facilité par les recommandations de la Fondation Clinton, démontre la valeur et l'efficacité de notre réseau de collaborations internationales.



# Des équipes impliquées



Partout dans le monde, plus de 5 400 collaborateurs agissent au quotidien pour nos valeurs, notre éthique, et rendent accessibles nos solutions pour nos clients, où qu'ils se trouvent.

Ils font vivre 11 sites de production, 9 sites de Recherche et Développement et ils sont présents dans 33 filiales. Sans eux, pas d'efficacité, pas de proximité, pas d'atouts dans notre jeu mondial. Ils réunissent les conditions de notre réussite par leurs actions permanentes sur tous les fronts que nous ouvrons contre les pathologies infectieuses, traditionnelles ou nouvelles.

Nos équipes sont au contact des clients, des scientifiques, des populations, attentifs à l'écoute et à la prise en compte des spécificités de chaque terrain, forces de propositions permanentes, que bioMérieux entend et considère pour affirmer sa stratégie et adapter ses produits à chaque contexte géographique ou économique.



## La formation à cœur

Nos équipes de collaborateurs sont pluridisciplinaires et multiculturelles. Leurs compétences complémentaires et, parfois doubles ou triples, d'ingénieurs, de biologistes, d'informaticiens leur permettent d'être reconnus comme des intervenants pertinents et imprégnés des réalités de leur territoire.

bioMérieux offre à ses collaborateurs les moyens de formation et d'organisation susceptibles de contribuer à améliorer toujours leur efficacité.

Ainsi, la formation est-elle considérée comme l'un des moyens privilégiés d'optimiser les parcours des salariés et de développer leurs compétences transversales et de métier : les politiques de formation continue sont mises en œuvre localement.

Depuis 2001, dans nos trois principaux pays d'implantation, la France, les Etats-Unis et les Pays-Bas, les dépenses de formation représentent chaque année plus de 2% de la masse salariale.



## Global Customer Service

Cette politique ambitieuse de formation s'accompagne d'autres initiatives dont la finalité est de toujours parfaire la qualité du service rendu à nos clients et ainsi leur apporter une réelle valeur ajoutée.

Le Global Customer Service relève ce défi en tant que support permanent aux services clients de nos filiales.

Organisé pour faire du service un véritable outil commercial, différenciateur et valorisant, il mobilise les équipes dans une volonté de réponse rapide et pertinente aux questions de nos interlocuteurs. Aux Etats-Unis, aux Pays-Bas et en France, bioMérieux a mis en place cinq « Knowledge Centers » dont la vocation est d'assurer une formation commune sur nos produits.

Via ces « Knowledge Centers », le Global Customer Service met à disposition formation et assistance technique et possède désormais un portail Internet au service de l'échange d'informations « produits ».

Il permet à nos équipes de constituer une chaîne reliant Recherche et Développement, Marketing, services commerciaux, services clients, dont les maillons, nos collaborateurs, contribuent à renforcer encore notre orientation client.

## Une dynamique de qualité

Les équipes de bioMérieux sont également engagées dans une démarche d'amélioration continue destinée à optimiser la performance industrielle de nos unités de production : **New Dynamic**.



Elle s'appuie sur la participation volontaire des salariés et permet de simplifier, d'optimiser nos procédés de fabrication, de réduire nos délais et d'accroître notre niveau de qualité, en évitant les étapes sans réelle valeur ajoutée.

Outre la réduction des temps de cycle de production et la diminution des non-conformités, ce programme permet à chacun d'acquérir une vision globale de son rôle, d'avoir une influence directe sur sa production et ses conditions de travail.

Ce management participatif progresse et la plupart de nos sites de production sont aujourd'hui concernés par cette approche commune. Trait d'union pragmatique et global, cette démarche se traduit partout par des avancées importantes en termes de service et de productivité mais aussi de comportement.



*New Dynamic* fonctionne comme une démarche transversale d'amélioration des compétences dans laquelle l'optimisation des procédures, l'attention à son environnement, la relation avec les autres acteurs, la mise en place d'indicateurs de progrès ou la recherche de solutions nouvelles deviennent des réflexes permanents.

Cette initiative, fondée sur l'implication et la responsabilisation, est en parfaite cohérence avec la politique Qualité développée par bioMérieux et orientée vers la satisfaction du client.

Nous privilégions depuis longtemps le respect des normes de qualité internationales les plus exigeantes (ISO...) par l'intermédiaire d'une fonction « Assurance Qualité » assistée d'une interface dans chaque site de production et de distribution. Cette organisation œuvre pour faciliter le fonctionnement et l'efficacité de nos procédures tout en s'adaptant aux exigences des organismes réglementaires (FDA, AFSSAPS...).

Les structures qualité des sites ont été réorganisées suivant un plan d'actions d'amélioration.

26 filiales et nos sites de production sont certifiés conformes aux normes ISO 9001 ; en 2004, deux nouvelles filiales ont été certifiées, le Mexique et le Japon.



# Une entreprise engagée



Bamako, Mali - Fondations Mérieux  
Centre Charles Mérieux, Laboratoire Rodolphe Mérieux

## Des actions de mécénat

Dans le cadre de sa politique de mécénat industriel et fidèle à son engagement au service de la santé publique mondiale, bioMérieux soutient les actions des Fondations Mérieux et Rodolphe Mérieux et leur a consacré un budget de près de 1,3 million d'euros en 2004.

Ces Fondations ont pour mission la lutte contre les maladies infectieuses dans le monde et particulièrement dans les pays défavorisés afin de permettre un meilleur accès à la santé pour tous. Elles assurent cette mission au moyen :

- d'une information scientifique de haut niveau visant à la promotion des innovations dans le domaine de la prévention, du diagnostic et des applications thérapeutiques,
- de la formation des professionnels de santé,
- d'actions de terrain durables, menées en étroite collaboration avec des partenaires locaux.

Le partenariat de bioMérieux avec les Fondations a ainsi permis en 2004 de concrétiser plusieurs projets sur le terrain :

- au Cambodge, la construction de l'Université de Pharmacie de Phnom Penh qui permettra, outre la formation des étudiants, de développer au sein d'un laboratoire des activités de recherche en infectiologie et en épidémiologie, ainsi que des activités de diagnostic liées aux problèmes spécifiques de santé publique de ce pays.
- en Haïti, le soutien de l'action du GHESKIO (Groupement Haïtien d'Etude du Syndrôme de Kaposi et des Infections Opportunistes) qui intervient depuis de nombreuses années dans les domaines de la recherche, la formation et du service aux patients, en particulier ceux atteints du sida.
- au Mali, la création du Centre Charles Mérieux à Bamako qui comporte un Centre de formation et un laboratoire d'excellence, le Laboratoire Rodolphe Mérieux. Ce centre devrait constituer un pôle de santé publique majeur en Afrique.

En 2005, bioMérieux, en partenariat avec les Fondations Mérieux, mettra en œuvre des actions en Asie du Sud-Est, visant à reconstruire des infrastructures de biologie clinique détruites par le Tsunami.

## Acteur du Pacte mondial (Global Compact)

Depuis 2003, bioMérieux adhère au Global Compact. Cette initiative internationale menée dans le cadre des Nations Unies implique le monde des entreprises comme la société civile. Elle vise à promouvoir une économie mondiale plus viable et ouverte pour pallier les problèmes liés à la mondialisation. Les entreprises s'engagent à respecter dix principes éthiques fondamentaux guidés principalement par le respect des droits de l'homme.

En 2004, bioMérieux a focalisé son action sur le huitième principe de cette charte, consacré à la promotion d'une plus grande responsabilité en matière d'environnement. bioMérieux oriente ses interventions selon trois directions : analyse du risque, amélioration de l'existant et prévention.

Les principales actions mises en œuvre ont été :

- des modifications de certaines infrastructures industrielles pour de nouvelles approches de l'utilisation de l'énergie (énergies renouvelables par exemple),
- des réunions de sensibilisation des équipes,
- des réductions dans l'utilisation des matières premières utilisées dans le conditionnement et l'emballage.



Sculpture de Paul Quiesse : "Chevaux de bronze"  
Mécénat d'art  
bioMérieux - Marcy l'Etoile

# Gouvernement d'entreprise

## • Conseil d'administration

Au 31 décembre 2004, le Conseil d'administration est composé de neuf administrateurs :

- **Alain Mérieux (Président du Conseil d'administration et Directeur Général)**, 67 ans,
- **Dr Christophe Mérieux (Vice-Président du Conseil d'administration)**, 39 ans,
- **Alexandre Mérieux**, 31 ans,
- **Michel Angé\***, 66 ans,
- **Groupe Industriel Marcel Dassault\***, représenté par **Benoît Habert**, 42 ans,
- **Georges Hibon\***, 68 ans,
- **Michele Palladino\***, 65 ans,
- **TSGH**, représentée par **Philippe Archinard**, 46 ans,
- **Philippe Villet**, 68 ans.

Le Conseil d'administration s'est réuni 8 fois en 2004.

## • Comités du Conseil d'administration

### Comité d'audit

Au 31 décembre 2004, le Comité d'audit est composé de 3 membres :

**Michel Angé, Benoît Habert et Philippe Villet.**

Ce comité s'est réuni 3 fois en 2004.

### Comité des rémunérations

Au 31 décembre 2004, le Comité des rémunérations est composé de 3 membres :

**Georges Hibon, Dr Christophe Mérieux et Michele Palladino.**

Ce comité s'est réuni 1 fois en 2004.

### Comité stratégique

Ce comité se réunit mensuellement sous la présidence d'**Alain Mérieux**,  
Président, Directeur Général.

Il est également composé de : **Benoît Adelus, Jean Le Dain, Dr Christophe Mérieux et  
Dominique Takizawa.**

\* Administrateur indépendant : le règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit qu'un administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient, directement ou indirectement, aucune relation de quelque nature que ce soit avec la Société, son groupe ou sa direction, qui puisse compromettre sa liberté de jugement.  
(Michel Angé : sous réserve de la ratification de sa nomination par l'Assemblée générale du 9 juin 2005).

## Comité de direction

Le Comité de direction, présidé par Benoît Adelus, se réunit une fois par mois. Il est composé de :



• **Benoît Adelus,**  
Vice-Président Exécutif



• **Pierre Piffeteau,**  
Directeur des Opérations Industrielles



• **Dr Christophe Mérieux,**  
Directeur Recherche et Développement  
et Affaires Médicales



• **Frédérique Saint Olive,**  
Directeur des Ressources Humaines



• **Thierry Bernard,**  
Directeur Europe, Moyen-Orient, Afrique  
et Global Customer Service



• **Philippe Sans,**  
Directeur Amérique du Nord,  
Amérique Latine, Asie Pacifique  
et Business Development



• **Xavier Fargetton,**  
Directeur Marketing Global  
et Développement Stratégique



• **Dominique Takizawa,**  
Secrétaire Général



• **Jocelyne Latour,**  
Directeur Assurance Qualité et Affaires Réglementaires



• **Claude Terrot,**  
Directeur Microbiologie Industrielle



• **Jean-François de Lavison,**  
Directeur des Affaires Publiques et Internationales



• **Henri Thomasson,**  
Directeur Financier



• **Marc Mackowiak,**  
Directeur Recherche et Développement



• **Valérie Wittlin Asti,**  
Directeur de la Communication



# bioMérieux en bourse

L'action bioMérieux a été introduite sur le Premier Marché d'Euronext Paris le 6 juillet 2004 au prix de 30 euros par action.

## Évolution du cours sur le marché Eurolist d'Euronext depuis juillet 2004\*



## L'action bioMérieux

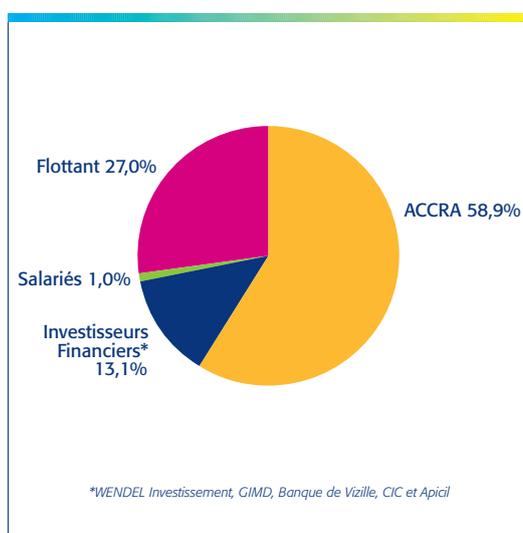
<b>En euros</b>	<b>2004</b>	Nombre d'actions	39 453 740
Cours le + haut	32,50	Capitalisation boursière (au 31/12/04)	1 278 M€
Cours le + bas	26,00	Volume moyen échangé par jour**	Environ 44 000
Cours de clôture (au 31/12/04)	32,40	L'action bioMérieux entre dans la composition des indices de référence suivants :	Next 150, CAC Mid100, CAC Mid&Small190 et SBF 250

\* Indices basés sur le cours bioMérieux ajusté à sa valeur d'entrée en bourse

\*\* Chiffre calculé à partir du 12 juillet 2004, post livraison du titre



**Répartition  
du capital au  
31 décembre 2004**



**Contact Relations Investisseurs**

Dominique Takizawa / Hervé Laurent

Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37

Email : [investor.relations@eu.biomerieux.com](mailto:investor.relations@eu.biomerieux.com)

Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la société ou sur le site :

**[www.biomerieux.com](http://www.biomerieux.com) - Espace Finance**

**Caractéristiques de l'action**

Cotation : Eurolist d'Euronext

Code mnémonique : BIM

Code ISIN : FR0010096479

Code Reuters : BIOX.PA

Code Bloomberg : BIM.FP

# 33 filiales dans le monde

bioMérieux Afrique Occidentale  
bioMérieux Allemagne  
bioMérieux Argentine  
bioMérieux Australie  
bioMérieux Autriche  
bioMérieux Belgique  
bioMérieux Brésil  
bioMérieux Canada  
bioMérieux Chili  
bioMérieux Chine  
bioMérieux Colombie  
bioMérieux Corée  
bioMérieux Danemark  
bioMérieux Espagne  
bioMérieux Finlande  
bioMérieux Grèce  
bioMérieux Inde  
bioMérieux Italie  
bioMérieux Japon  
bioMérieux Mexique  
bioMérieux Nouvelle-Zélande  
bioMérieux Norvège  
bioMérieux Pays-Bas  
bioMérieux BV (Pays-Bas)  
bioMérieux Pologne  
bioMérieux Portugal  
bioMérieux Royaume-Uni  
bioMérieux Russie  
bioMérieux Suède  
bioMérieux Suisse  
bioMérieux Thaïlande  
bioMérieux Turquie  
bioMérieux Inc. (USA)

