



RAPPORT ANNUEL **2012**

*UNE VISION MÉDICALE ET INTERNATIONALE
AU CŒUR DE NOS ACTIVITÉS*





p. 02	ENTRETIEN
p. 04	NOUVEAUX PRODUITS
p. 12	INNOVATION
p. 16	INTERNATIONAL
p. 20	RESPONSABILITÉ DE L'ENTREPRISE
p. 28	GOVERNEMENT D'ENTREPRISE
p. 30	RÉSULTATS FINANCIERS
p. 35	BIOMÉRIEUX EN BOURSE
p. 36	GLOSSAIRE

PIONEERING DIAGNOSTICS

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis 50 ans, bioMérieux est présente dans plus de 150 pays au travers de 41 filiales et d'un large réseau de distributeurs. En 2012, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 1,570 milliard d'euros, dont 87 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (réactifs, instruments et logiciels) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés dans le diagnostic des maladies infectieuses et apportent des résultats à haute valeur médicale pour le dépistage et le suivi des cancers et les urgences cardiovasculaires. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

bioMérieux est une société cotée sur NYSE Euronext Paris.



« Une vision médicale et internationale au cœur de nos activités »

Quelles ont été les grandes tendances de l'année 2012 ?

Nous avons atteint nos objectifs avec un chiffre d'affaires de 1,570 milliard d'euros, en croissance de 6,8 % à devises constantes. Notre résultat opérationnel courant s'est élevé à 260 millions d'euros et cette performance est largement liée à la rigueur avec laquelle nous déployons nos actions dans tous les domaines. Avec ces résultats, nous faisons la preuve de la résistance de notre modèle et de la compétitivité de bioMérieux.

Je voudrais souligner notre position unique dans le domaine du diagnostic *in vitro*, un marché porteur qui devrait représenter 55 milliards d'euros d'ici 5 ans, avec de nombreux besoins médicaux encore insatisfaits. 70 % de nos revenus ont été obtenus sur des activités où nous sommes numéro un mondial : la microbiologie clinique et les applications microbiologiques industrielles, deux domaines où nous bénéficions d'une expertise et d'une expérience incontestables, liées à notre histoire.

Nous avons d'ailleurs renforcé ce leadership avec les récentes acquisitions d'ARGENE, spécialisée en biologie moléculaire et AES, dans le domaine industriel, deux sociétés dont l'intégration a été menée avec succès au cours de 2012 et qui portent aujourd'hui leurs fruits.

Vous parlez de compétitivité pour cette année 2012, quels en sont les ressorts pour bioMérieux ?

La compétitivité de bioMérieux repose sur deux piliers que sont sa stratégie d'innovation et un réseau international particulièrement étendu et équilibré.

Notre compétitivité est nourrie par une stratégie d'acquisitions et de partenariats ciblés qui nous permet d'élargir nos champs de compétences et de développer de nouvelles approches pluridisciplinaires, aujourd'hui indispensables dans notre métier.

Issus de nos programmes d'innovation, 19 produits ont été lancés sur l'ensemble de nos gammes en 2012. Et l'année 2013 verra le lancement de 3 nouveaux instruments : un incubateur intégrant des technologies différenciantes d'imagerie, un nouvel automate d'hémoculture et VIDAS® 3, la nouvelle génération de VIDAS®.

Toutes ces solutions seront mises à la disposition des biologistes grâce à un réseau commercial international solide qui a vu deux nouvelles implantations en Malaisie et au Vietnam en 2012, portant à 41 le nombre de nos filiales dans le monde.

ENTRETIEN

AVEC JEAN-LUC BELINGARD

PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

Quelles sont vos priorités en matière d'innovation ?

Elles sont avant tout guidées par une vision médicale : développer des solutions diagnostiques qui contribueront à améliorer la prise en charge des patients par une information toujours plus riche, pertinente et rapide avec un bénéfice clinique avéré. Ces solutions doivent également répondre aux grands enjeux de santé publique, comme par exemple la lutte contre les résistances bactériennes, une menace mondiale majeure.

L'accord conclu avec Quanterix en 2012 en est un bon exemple. Il va nous permettre de développer une nouvelle classe d'immunoessais ultrasensibles et particulièrement rapides, avec des performances comparables à la biologie moléculaire. Nous pourrions ainsi apporter de nouvelles solutions à forte valeur médicale, dans les applications cliniques comme industrielles.

Nous entendons également contribuer à renforcer l'efficacité des laboratoires comme la pérennité économique des systèmes de santé. C'est toute la pertinence de notre offre d'automatisation complète du laboratoire de microbiologie : FMLA®*. Plus largement, dans le contexte de crise actuel, le diagnostic a un rôle clé à jouer dans l'efficacité des systèmes de soins et la maîtrise des coûts de santé.

Qu'entendez-vous par vision médicale ?

En amont de la décision médicale, le diagnostic fait partie intégrante de la chaîne de soins. En adoptant une vision médicale, nous mettons le patient et sa maladie comme point de départ de notre stratégie. Depuis de nombreuses années, nous travaillons en étroite collaboration avec les cliniciens pour mieux connaître et anticiper leurs besoins. Le Docteur Mark Miller a rejoint bioMérieux en 2012 en tant que « Chief Medical Officer ». Médecin et clinicien, chercheur et microbiologiste mondialement reconnu, son expertise en microbiologie contribuera à renforcer la dimension médicale de l'ensemble de nos activités : de la recherche amont à la mise à disposition de nos produits auprès des biologistes et cliniciens.

* Full Microbiology Laboratory Automation

Comment votre Groupe a-t-il évolué à l'international ?

Notre portefeuille géographique équilibré entre pays matures et pays émergents a largement contribué à notre compétitivité en 2012. Nous réalisons près de 30 % de notre chiffre d'affaires dans les pays émergents avec des croissances à deux chiffres dans ces régions qui contrebalancent la relative stagnation de nos marchés traditionnels en Europe et aux Etats-Unis. Un bon exemple est celui de la Chine qui a progressé de plus de 40 %, devenant la troisième filiale du Groupe, avec 2 ans d'avance sur nos prévisions !

Au-delà de cette dynamique d'internationalisation essentielle à notre développement, la santé publique mondiale reste une priorité et nous maintenons notre présence dans les pays en grande difficulté économique, pour continuer à répondre à leurs besoins.

bioMérieux fête ses 50 ans en 2013 : comment abordez-vous cet anniversaire ?

Avec plaisir bien sûr et aussi une grande fierté du chemin parcouru. Nous abordons surtout la prochaine décennie avec confiance. Notre stratégie est extrêmement focalisée sur nos domaines de spécialisation : la microbiologie clinique, les applications industrielles et les immunoessais de spécialité présentant une très haute sensibilité et ouvrant la voie à de nouvelles applications permettant d'améliorer les soins grâce à une détection plus précoce des maladies. Les résultats de 2012 ont montré une fois encore la résistance de notre modèle dans des conditions économiques pourtant difficiles. Ces performances ont été possibles grâce notamment aux acquis de ces 50 dernières années et à la vision de long terme que nous avons toujours privilégiée. Nous avons su imaginer des solutions innovantes adaptées aux enjeux de la médecine et de la santé publique, construire un réseau international exceptionnel pour les diffuser, acquérir et développer des entreprises performantes, nouer des collaborations scientifiques internationales de haut niveau. Pionnier, nous l'avons toujours été, nous le sommes et nous entendons le rester en nous appuyant sur une histoire bio-industrielle particulièrement riche, avec le soutien sans faille de nos actionnaires.



MARK MILLER
Chief Medical Officer

Notre vision médicale
place le patient et
sa maladie au cœur
de nos approches...

NOUVEAUX PRODUITS

- ● ● Nos solutions de diagnostic doivent avoir un impact au plan individuel, comme collectif : un bénéfice avéré pour le patient, pour l'hôpital, pour le système de santé et pour la communauté au sens large. Ainsi, nos tests d'identification d'organismes résistants, tels ceux de la gamme VITEK®, permettent de prescrire un traitement ciblé et efficace, de réduire les durées d'hospitalisation, de mieux gérer l'arsenal antibiotique, de lutter ainsi contre les résistances bactériennes, et dans le même temps de maîtriser les coûts de santé.

Cette vision médicale s'étend également au domaine industriel. En assurant la qualité microbienne des produits agroalimentaires ou pharmaceutiques, nous contribuons à prévenir les risques sanitaires et protéger les consommateurs.

Nous sommes à l'écoute des laboratoires et des cliniciens, et collaborons avec eux, pour définir des outils de diagnostic porteurs de valeur médicale et économiquement pertinents, pour préserver la santé publique et contribuer à la pérennité des systèmes de santé. »

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

NOMINATION DE MARK MILLER
CHIEF MEDICAL OFFICER

.....

LANCEMENT DE **19** NOUVEAUX
PRODUITS

☒ dans le domaine clinique
☒ et pour les applications
industrielles

.....

PRÉSENTATION DE **VIDAS® 3**
AUX JOURNÉES INTERNATIONALES
DE BIOLOGIE À PARIS EN
NOVEMBRE 2012

.....

LANCEMENT D'UNE
GAMME VÉTÉRINAIRE

● ● ● bioMérieux bénéficie d'une offre de produits et services particulièrement compétitive qui s'est encore élargie en 2012 sur l'ensemble des gammes. Ce portefeuille équilibré permet de répondre aux attentes des biologistes des pays émergents, comme à ceux des pays matures.

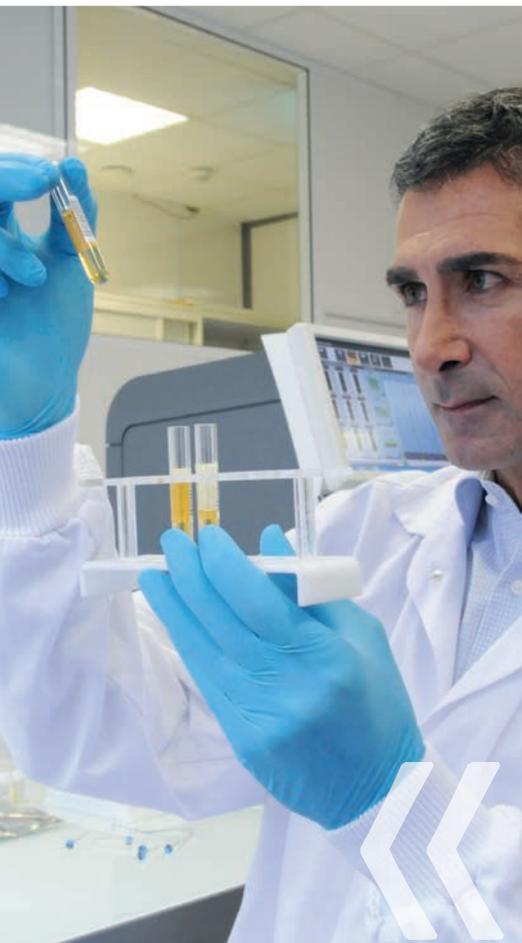
bioMérieux privilégie la valeur clinique et l'efficacité économique de ses produits afin d'améliorer la productivité des laboratoires et également la maîtrise des dépenses de santé.

Leader en microbiologie clinique et industrielle et acteur différencié dans le domaine des immunoessais et de la biologie moléculaire, bioMérieux confirme la pertinence de son positionnement stratégique.

2012 a été marqué par l'intégration réussie des sociétés AES et ARGENE, avec l'harmonisation des offres de produits, la coordination des forces commerciales et la fusion des circuits de distribution. L'offre clinique à forte valeur médicale de bioMérieux se trouve ainsi renforcée. Dans le domaine industriel, l'alliance d'AES et de bioMérieux constitue aujourd'hui l'offre la plus large du marché.



DIAGNOSTIC CLINIQUE



Dans le domaine clinique, le chiffre d'affaires a augmenté de près de 3 %, à devises constantes et périmètre d'activité comparable.

La microbiologie, après une année 2011 particulièrement dynamique, a affiché une progression de ses ventes de 4,5 %, grâce notamment au dynamisme des cartes VITEK® pour l'identification bactérienne ou l'antibiogramme automatisés et des milieux de culture.

Dans le domaine des immunoessais, la gamme VIDAS® a enregistré une croissance organique de 3,6 %.

Les ventes de réactifs à forte valeur médicale ou dans les pays émergents représentent désormais 65 % du chiffre d'affaires des réactifs VIDAS.

Aux avant-postes de la lutte contre les maladies infectieuses, la microbiologie est notre cœur d'expertise.



ALEXANDRE MÉRIEUX
Directeur Général Délégué &
Directeur de l'Unité Microbiologie

La microbiologie clinique représente 51 % de nos ventes et très clairement, nous sommes leader mondial avec environ 42 % de part de marché.

Notre conception du leadership dépasse cette notion de part de marché et nous confère des responsabilités. Je pense que, si notre offre de produits et services est aujourd'hui l'une des plus larges, nous nous devons d'être des moteurs d'innovation pour anticiper les besoins de nos clients et les accompagner dans l'exercice d'un métier particulièrement complexe.

Notre ambition est, grâce à des solutions multi-technologiques d'avant-garde et une offre de services élargie, de réduire encore les délais d'obtention des résultats, d'optimiser les flux de travail au sein du laboratoire et de renforcer son efficacité. En tant que pionnier et leader de ce marché, nous entendons transformer la microbiologie pour assumer pleinement nos missions de santé publique.

DIAGNOSTIC CLINIQUE

EXCELLENTE DYNAMIQUE POUR FMLA®

Avec une croissance de 21%, la gamme FMLA d'automatisation complète du laboratoire de microbiologie confirme son potentiel. Elle s'est renforcée en 2012 avec le lancement de la troisième version de Myla®. Ce middleware permet l'optimisation des flux de travail du laboratoire de microbiologie et la consolidation des données, les rendant ainsi rapidement exploitables pour prendre des décisions thérapeutiques. Cette troisième version présente de nouvelles fonctionnalités importantes pour les laboratoires médicaux, notamment en hémoculture. Elle peut également être utilisée dans le domaine industriel.

MONTÉE EN PUISSANCE DE LA SPECTROMÉTRIE DE MASSE

La gamme d'identification bactérienne et fongique par spectrométrie de masse s'est enrichie avec le lancement de VITEK® MS Plus qui permet aux clients de VITEK MS d'utiliser ce système au-delà de leur routine quotidienne d'identification, pour mener des travaux de recherche ou construire leur propre base de données.



ÉLARGISSEMENT DE LA GAMME VIDAS®

VIDAS® 3, la nouvelle génération de cet automate, a été présenté aux Journées Internationales de Biologie en novembre 2012 à Paris. Disposant d'une plus grande automatisation et d'une traçabilité renforcée, cet instrument, particulièrement adapté aux tests à forte valeur médicale, de petites séries ou de confirmation, a reçu un accueil favorable et prometteur auprès des biologistes. Ce lancement devrait également permettre d'accélérer le développement de la gamme VIDAS dans les pays émergents.

Encore enrichi en 2012, le menu VIDAS compte désormais 99 paramètres, notamment :

- VIDAS® ANTI-HCV pour le diagnostic de l'hépatite C. Avec ce nouveau test, marqué CE, bioMérieux propose désormais une offre complète dans le domaine des hépatites virales : A, B et C ;
- VIDAS® D-Dimer Exclusion™ II autorisé par la FDA aux Etats-Unis. Associé à une estimation de probabilité clinique, ce test, considéré comme la référence mondiale, permet aux médecins d'exclure, en 20 minutes, une thrombose veineuse profonde et/ou une embolie pulmonaire chez les patients non hospitalisés ;
- VIDAS® Galectin-3, marqueur innovant de l'insuffisance cardiaque chronique. Ce nouveau test à forte valeur médicale, qui complète le menu de tests VIDAS dans le domaine des maladies cardiovasculaires, a obtenu le marquage CE.

4 600
NOUVEAUX
INSTRUMENTS
VENDUS

portant à
69 400
le nombre de systèmes
bioMérieux installés
dans le monde



LUTTE CONTRE LES RÉSIDENCES BACTÉRIENNES

bioMérieux a élargi son offre de produits destinés à lutter contre les résistances bactériennes avec le lancement en Europe d'un milieu de culture chromogénique pour la détection des entérobactéries productrices de carbapénémase (ultra-résistantes) : chromID® CARBA



SUCCÈS DU PANEL DE DIAGNOSTIC MOLÉCULAIRE D'URGENCE

Le panel de tests d'urgence *Multi Well System* de la gamme ARGENE a connu un fort développement en 2012. Cette trousse associe différents tests moléculaires ciblant le sepsis, les infections respiratoires graves, les infections digestives et méningées. Elle est particulièrement utile dans la prise en charge des syndromes d'urgence, permettant d'orienter et de traiter rapidement les patients.



BIOMÉRIEUX PERFORMANCE SOLUTIONS™

Afin d'accompagner ses clients dans la maîtrise d'un environnement réglementaire de plus en plus complexe, la Société lance **bioMérieux Performance Solutions** :

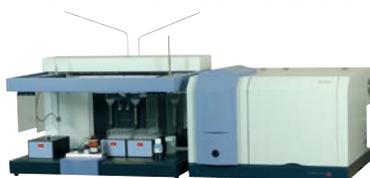
- **Analyse des flux de travail** afin d'optimiser la performance d'ensemble du laboratoire ;
- **Formation** sur les produits, sur des thématiques applicatives et scientifiques ;
- **Qualité et conformité** pour le suivi environnemental, la qualification des systèmes, la validation des méthodes et la surveillance des Contrôles Qualité.

CONTRÔLE MICROBIOLOGIQUE INDUSTRIEL

Représentant plus de 20 % de l'activité du Groupe, les applications industrielles ont progressé de près de 28 % en euros après intégration de la société AES. La croissance organique s'est élevée à + 7,6 %, avec une croissance remarquable de 41 % dans les *Emerging 7**.

Avec AES, bioMérieux est aujourd'hui en mesure d'offrir la gamme la plus large du marché, permettant notamment, à l'image de FMLA® en clinique, de proposer une offre d'automatisation totale du laboratoire : de la préparation des échantillons à l'obtention des résultats.

SUR UN MARCHÉ MONDIAL DYNAMIQUE, BIOMÉRIEUX A CONTINUÉ À ENRICHIR SES GAMMES DE PRODUITS



CHEMUNEX® : Solutions de
détection microbienne rapide



SMASHER™

DANS LE DOMAINE AGROALIMENTAIRE :

■ Le test VIDAS® LPT pour l'identification rapide de la *listeria*. Ce test, utilisant la technologie très innovante des protéines recombinantes de phages, vient compléter deux autres tests particulièrement critiques dans le domaine agroalimentaire et environnemental : VIDAS® UP E. coli O157 et VIDAS® UP Salmonella.



DANS LE DOMAINE PHARMACEUTIQUE :

■ VITEK® MS, système d'identification bactérienne et fongique par spectrométrie de masse, est doté d'une base de données spécifique pour les applications industrielles et pharmaceutiques. Cet instrument a connu un excellent démarrage.

* Brésil, Chine, Inde, Indonésie, Mexique, Russie, Turquie

L'AVENTURE VÉTÉRINAIRE

2012 a vu le lancement de l'activité de diagnostic vétérinaire qui s'inscrit dans la tradition Mérieux, sans frontière entre médecine humaine et vétérinaire. Les nouvelles solutions qui seront développées vont en effet permettre de lutter contre les épizooties et les zoonoses et de contribuer à un usage raisonné des antibiotiques en médecine vétérinaire, avec des enjeux majeurs pour la santé humaine.

Avec cette nouvelle activité issue de l'expertise d'AES, bioMérieux va être en mesure d'apporter des solutions tout au long de la chaîne agroalimentaire : « de la ferme au consommateur ».



STRUCTURATION D'UNE OFFRE EN COSMÉTOLOGIE

bioMérieux a structuré un pôle dédié aux besoins particuliers de la cosmétologie. Les systèmes de diagnostic par cytométrie, qui permettent notamment le diagnostic microbiologique rapide, ouvrent des perspectives particulièrement intéressantes pour cette industrie.

CHEMUNEX® : Solutions cosmétiques



NOUVELLES CERTIFICATIONS INTERNATIONALES POUR BIOMÉRIEUX INDUSTRY

En 2012, bioMérieux a obtenu de nouvelles validations pour ses produits de la part d'organismes internationaux. Attestant de l'excellence de ces produits, ces certifications sont autant de gages de qualité pour les industriels.

Les méthodes de détection et de dénombrement de *Campylobacter* dans les aliments : VIDAS® Campylobacter et Campy Food Agar, ont ainsi été certifiées.

Il en est de même pour les cartes VITEK® 2 Compact Gram Positive destinées aux tests de sécurité alimentaire.

SUCCÈS VÉTÉRINAIRE

Le kit de détection PCR ADIAVET™ Schmallerberg Virus conçu par les équipes d'AES/ADIAGENE pour répondre à l'urgence sanitaire qui a touché les élevages européens ovins, bovins et caprins en 2012 a été validé par l'Agence Nationale de Sécurité Sanitaire (ANSES, Maisons-Alfort, France). Permettant de détecter très précisément la présence du virus Schmallerberg en quelques heures, ce kit est utilisé par les laboratoires départementaux agréés français dans le cadre du plan de surveillance de l'épidémie.

TEMPO®
FRANCHIT LA BARRE DES
5 MILLIONS DE TESTS
VENDUS EN 2012



DÉCOUVREZ :

➔ LA RÉTROSPECTIVE DES SUCCÈS INNOVANTS

➔ LE RYTHME DE LANCEMENT DES PRODUITS

➔ RENDEZ-VOUS SUR :
www.biomerieux50.com



ALAIN PLUQUET
Chief Technology Officer,
Directeur de l'Unité Innovation et Systèmes

Dans un environnement scientifique et technologique en pleine mutation, qui voit des opportunités formidables pour notre métier du diagnostic, nous devons privilégier les partenariats avec l'ensemble des acteurs de la recherche. Nous avons ainsi noué des collaborations de long terme avec de grands organismes français et internationaux. Dans le domaine clinique, nous avons démarré en 2012 une collaboration avec les Hôpitaux Universitaires de Genève. Ce partenariat avec les équipes du Pr Schrenzel nous permet de valider nos approches en nous donnant accès à un environnement clinique de premier plan. Il complète les grands accords scientifiques et technologiques signés avec l'Institut Pasteur et le CEA*, en renforçant la vision médicale de nos projets.

* Commissariat à l'Énergie Atomique

INNOVATION

Alors que bioMérieux fête ses 50 ans, l'innovation s'affirme comme un levier de compétitivité déterminant pour le développement futur de l'entreprise.

Pionnier en microbiologie, bioMérieux s'est imposée comme leader mondial. Forte de cette expertise, la Société a su élargir ses compétences en intégrant de nouveaux savoir-faire et de nouvelles technologies complémentaires de son métier d'origine, pour toujours être force de proposition et acteur de changement dans le domaine du diagnostic.

bioMérieux consacre des moyens importants à sa stratégie d'innovation :

près de 11 % de son chiffre d'affaires sont investis dans **70 programmes de recherche**, plus de **1000 collaborateurs** sont mobilisés sur **17 sites de R&D** à travers le monde.

bioMérieux s'appuie sur le puissant levier d'innovation que sont les partenariats scientifiques et technologiques avec la recherche française et internationale : près de 25 accords de collaboration, 5 unités mixtes de recherche avec la communauté hospitalière.

AUTANT DE MOYENS MIS AU SERVICE D'UN DOUBLE OBJECTIF :

■ Renforcer la valeur médicale des solutions proposées aux laboratoires d'analyses et aux cliniciens et répondre aux exigences de qualité pour le contrôle microbiologique industriel ;

■ Améliorer toujours plus l'efficacité et la productivité des laboratoires, contribuant ainsi à leur transformation.

19 produits nouveaux ont ainsi été lancés en 2012 sur l'ensemble des gammes. La mobilisation des équipes a ainsi contribué à consolider le portefeuille de produits en développement et à préparer les lancements de plateformes stratégiques prévus en 2013 : VIDAS® 3, nouvelle génération de VIDAS® ainsi qu'un nouveau système d'hémoculture et un incubateur intégrant des technologies innovantes d'imagerie. Dans le domaine des technologies prometteuses du séquençage génétique microbien et de la spectrométrie de masse, les efforts se sont intensifiés. L'année 2012 a été marquée par de nouveaux partenariats scientifiques et la montée en puissance des collaborations avec la communauté hospitalière, essentielles à la validation clinique des différents projets de R&D.

FAITS MARQUANTS 2012

2 PARTENARIATS D'INNOVATION

➤ avec **Quanterix**
(Immunoessais ultra sensibles)

➤ avec le **Genome Institute de Washington University**
(séquençage microbien)

VALIDATION DE

3 NOUVELLES PLATEFORMES STRATÉGIQUES

EN VUE DE LEUR LANCEMENT EN 2013

PREMIÈRE PIERRE D'UN **NOUVEAU BÂTIMENT DÉDIÉ À LA R&D** À LA BALME (FRANCE)

UN NOUVEAU TEST DE **DIAGNOSTIC COMPAGNON** POUR LE **TRAITEMENT DU MÉLANOME**



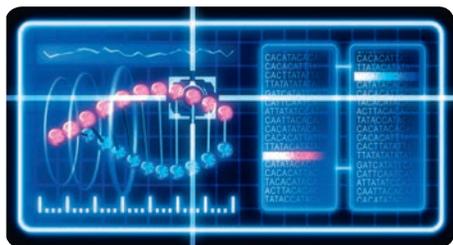
ALEX VAN BELKUM
Corporate Director, R&D Microbiology

Dans nos programmes de R&D, nous recherchons toujours plus d'interactions entre la biologie, les nouvelles technologies et le traitement d'une information de plus en plus riche. Ce fonctionnement pluridisciplinaire nous permet d'améliorer sans cesse nos produits. Il nous aide à imaginer de nouvelles solutions qui changeront le fonctionnement des laboratoires de microbiologie et permettront de communiquer des résultats standardisés d'une haute valeur clinique, dans des délais

raccourcis, avec une grande traçabilité. La spectrométrie de masse et le séquençage nous ouvrent de formidables perspectives.

Nos équipes travaillent également sur les différents modules du FMLA® pour en accroître la flexibilité et robotiser davantage les différentes étapes du diagnostic, depuis la préparation des échantillons jusqu'à l'interprétation et la transmission des données.

UNE NOUVELLE ÉTAPE POUR LE SÉQUENÇAGE



En octobre, bioMérieux a signé une lettre d'intention avec le *Genome Institute* de l'Université Washington de Saint Louis (Missouri) dans le domaine du séquençage génétique microbien. Ce partenariat vise à constituer une base de données liant les séquences génétiques des agents pathogènes à leurs caractéristiques phénotypiques (identification, virulence et résistance), de façon à construire de nouvelles connaissances en microbiologie, exploitables par les laboratoires, les médecins et les chercheurs.

Ces travaux sans précédent s'appuieront sur l'exceptionnelle « souchothèque » propriétaire de bioMérieux, qui ne compte pas moins de 90 000 souches microbiennes. Ils devraient conduire à une nouvelle utilisation du séquençage appliqué à la microbiologie qui sera particulièrement importante d'un point de vue médical.

UNE DYNAMIQUE DE RECHERCHE CLINIQUE RENFORCÉE

Essentiel à la stratégie d'innovation de bioMérieux, l'accord de recherche clinique avec les Hôpitaux Universitaires de Genève est entré pleinement dans sa phase opérationnelle en 2012. Il permet en effet de valider les approches de la Société en lui donnant accès à un environnement clinique de tout premier plan.

Initiée en décembre 2011 pour une période de 3 ans, cette collaboration concerne la microbiologie clinique, avec deux types de projets :

- la recherche appliquée pour des tests microbiologiques à forte valeur médicale. En 2012, un projet portant sur la caractérisation de mycobactéries par spectrométrie de masse MALDI-TOF VITEK® MS a été lancé et devrait permettre d'identifier une quarantaine d'espèces de mycobactéries. De même, les équipes travaillent sur la caractérisation de la flore microbienne chez des patients sous ventilation assistée pour, à terme, créer des tests simples visant à reconnaître précocement les sujets risquant de développer une pneumonie ;
- l'évaluation de nouvelles plateformes bioMérieux avant leur lancement.

UNE NOUVELLE CLASSE D'IMMUNOESSAIS ULTRASENSIBLES

En novembre, bioMérieux et la société américaine Quanterix ont conclu un accord stratégique conférant à bioMérieux les droits d'exploitation exclusifs à l'échelle mondiale, de la technologie d'immunoessais ultrasensibles Simoa™ dans les laboratoires cliniques ainsi que dans les applications industrielles. Quanterix devra ainsi fournir un nouvel instrument et des consommables basés sur sa technologie Simoa et bioMérieux développer des tests ultrasensibles et multiplexes sur cette nouvelle plateforme.

Cette technologie d'immunoessais présente un potentiel important dans les domaines requérant une très grande sensibilité, que ce soit pour des marqueurs existants (par exemple dans le diagnostic de l'infarctus du myocarde pour le dosage de la troponine ou dans le domaine des maladies infectieuses avec une sensibilité comparable à celle de la biologie moléculaire) ou encore pour des nouveaux marqueurs dont la quantification n'est aujourd'hui pas possible avec des méthodes immunologiques conventionnelles.

En développant une nouvelle classe d'immunoessais, bioMérieux et Quanterix pourraient changer les règles du jeu pour le plus grand bénéfice des patients.



CONTRIBUER À LA MÉDECINE SYNDROMIQUE

bioMérieux entend développer de nouveaux outils de diagnostic au service de la médecine syndromique pour orienter les choix du médecin en amont plutôt qu'*a posteriori*. L'objectif est de proposer des panels de diagnostic très larges qui permettent rapidement, dès l'arrivée du patient, de tester un grand nombre de possibilités pour très vite orienter sa prise en charge. Les équipes des centres de recherche de Grenoble et de Verniolle travaillent ainsi sur des solutions moléculaires automatisées et décentralisées, à partir notamment de la plateforme en développement avec Biocartis.

Un premier exemple est la mise au point de tests pour la détection en urgence de maladies infectieuses graves telles que les infections nosocomiales, les infections aiguës respiratoires, les septicémies ou les méningites.



AVANCÉE DÉCISIVE POUR LE THÉRANOSTIC

bioMérieux a franchi une étape importante dans le domaine de la médecine personnalisée en 2012. Une demande d'autorisation de mise sur le marché a en effet été déposée auprès de la FDA* pour le test moléculaire de théranostic visant à détecter 2 mutations du gène BRAF V600 trouvées dans différents cancers, dont le mélanome. bioMérieux et GSK ont collaboré pour le développement d'un test compagnon dans le cadre de leur accord de partenariat signé en mai 2010. Ce test est destiné aux patients présentant des mélanomes métastatiques avec une mutation positive du gène BRAF V600 pour aider les oncologues à choisir le traitement approprié. Ce test à très haute valeur médicale permet de sélectionner le traitement en fonction de la capacité du patient à y répondre et de contribuer ainsi à la personnalisation des soins.

* Food and Drug Administration (autorité de santé américaine)



PREMIÈRE PIERRE DU NOUVEAU BÂTIMENT R&D SUR LE SITE DE LA BALME

A l'origine de ce projet, la volonté de regrouper des équipes multidisciplinaires spécialisées en microbiologie, ingénierie et technologies de l'information, afin d'en favoriser les synergies. 200 collaborateurs rejoindront cette unité dédiée à la microbiologie de demain, qui devrait être opérationnelle fin 2013.



EN SAVOIR PLUS SUR :

➔ LES AVANCÉES MAJEURES
EN SANTÉ PUBLIQUE

➔ 50 ANS D'AUDACE
ENTREPRENEURIALE

➔ 50 ANS D'INNOVATION

➔ DÉCOUVREZ NOTRE SITE
www.biomerieux50.com



THIERRY BERNARD
Directeur Opérations Commerciales
Monde

Nous voulons être brésiliens au Brésil, chinois en Chine, indiens en Inde, pour nous intégrer durablement dans les pays avec lesquels nous travaillons. Nous pouvons ainsi répondre à leurs enjeux de santé publique.



INTERNATIONAL

Depuis sa création, bioMérieux est présente à l'international, structurant progressivement un réseau d'implantations et de filiales remarquable. Le Groupe s'est implanté, souvent avant l'heure, dans des pays émergents tels la Chine ou le Brésil et cette ouverture mondiale est aujourd'hui un facteur de stabilité et un levier de compétitivité majeur.

Elle lui permet en effet de diffuser les produits et solutions issus de ses programmes de R&D auprès des biologistes du monde entier. Dans un environnement de crise économique mondiale, elle permet également la croissance des ventes du Groupe, les performances des pays émergents contrebalançant le ralentissement des pays plus matures confrontés à des réductions parfois drastiques de leurs dépenses de santé.

Les ventes de 2012, fortement dynamisées par les pays émergents, confirment une fois encore la pertinence de cette stratégie internationale. Les ventes dans les pays émergents avoisinent les 30 % du chiffre d'affaires, avec une croissance organique moyenne de 17 % sur des marchés présentant encore des potentiels considérables à long terme, tant sur les applications cliniques qu'industrielles.

bioMérieux entend poursuivre cette stratégie de déploiement international, qui a vu la création de deux nouvelles filiales en Malaisie et au Vietnam en 2012.

L'une des spécificités de la stratégie de bioMérieux est, au-delà d'une présence commerciale, de s'implanter durablement dans les pays : par des acquisitions, telles celle de la société de biologie moléculaire RAS Lifesciences en Inde en 2012, par des accords de R&D avec des partenaires locaux, telle la coopération sur la détection précoce de certains cancers avec l'Université de Fudan à Shanghai, par la structuration de pôles d'activités intégrant R&D, production et ventes, à l'image du Campus de Pudong en Chine.

2012 a vu la poursuite des grandes tendances observées depuis quelques années : forte croissance des pays émergents, stagnation en Amérique du Nord, situation contrastée en Europe avec les faibles résultats des pays du Sud et de solides performances pour l'Europe du Nord.

Grâce à l'étendue de son offre de solutions manuelles et automatisées, bioMérieux est à même de répondre à des besoins différents d'un pays à l'autre : tests à forte valeur médicale dans les pays matures, marchés d'équipement pour les pays émergents. A noter la bonne tenue des applications industrielles au niveau mondial, la prévention des risques sanitaires devenant en effet une priorité de santé publique pour de nombreux pays.

FAITS MARQUANTS 2012

2 NOUVELLES FILIALES

➤ bioMérieux Vietnam à Hanoï
➤ bioMérieux Malaisie à Kuala Lumpur

7 FILIALES EN ASIE DU SUD-EST

41 UN RÉSEAU MONDIAL DE FILIALES

.....
BIOMÉRIEUX CHINE :

3^{ÈME} FILIALE APRÈS LES ÉTATS-UNIS ET LA FRANCE

Un pays de 1,3 milliard d'habitants, comptant 67 000 hôpitaux et dispensaires pour un marché du diagnostic de 2 milliards d'euros en forte croissance, déjà supérieur au marché français

.....
ACQUISITION DE 60 % DE LA SOCIÉTÉ INDIENNE DE DIAGNOSTIC MOLÉCULAIRE RAS Lifesciences en Inde, qui permettra de répondre aux besoins de ce pays et, à terme, des autres pays émergents

ASIE PACIFIQUE : FORTE DYNAMIQUE DE CROISSANCE

L'Asie Pacifique a confirmé tout son potentiel avec une croissance de 17 % et des taux remarquables pour la Chine (+41 %) et l'Inde (+18 %). Dans une région où le besoin d'équipement des laboratoires est particulièrement important, les ventes d'instruments ont progressé de 31 %. Les activités cliniques ont été dynamisées par la microbiologie et la gamme d'immunoessais VIDAS®. Dans le domaine industriel, les ventes ont enregistré une hausse de 25 %.

bioMérieux dispose de gammes de produits particulièrement adaptées aux besoins de la Chine en infectiologie. Ses tests d'antibiogramme manuels ou automatisés en microbiologie clinique, son système d'immunoessais VIDAS et ses solutions destinées à la sécurité et à la qualité agroalimentaires ont connu de belles progressions.

En Inde, bioMérieux entend construire une position de leader en microbiologie clinique automatisée, faire pénétrer plus largement VIDAS dans le marché des immunoessais, et déployer l'offre d'AES dans les applications agroalimentaires.



AMÉRIQUE DU NORD : STABILITÉ

En Amérique du Nord (22 % du CA total), le chiffre d'affaires est resté stable dans un contexte tendu : attentisme lié à la mise en œuvre de la réforme de santé Obama, mouvement de consolidation des laboratoires, mise en place des *Accountable Care Organizations*.

L'activité a été portée par la progression des ventes dans le domaine industriel, les réactifs et les services affichant des taux de croissance élevés sur le marché agroalimentaire. La nouvelle offre associant les solutions de bioMérieux et d'AES, particulièrement étendue, a reçu un accueil très favorable auprès des clients industriels.

Dans le domaine clinique, la gamme VIDAS a enregistré de bons résultats, bénéficiant du succès des paramètres à forte valeur médicale, notamment de VIDAS® B.R.A.H.M.S PCT, un test particulièrement utile pour l'évaluation pronostique du sepsis.

AMÉRIQUE LATINE : BONNES PERFORMANCES

En Amérique latine, le chiffre d'affaires a progressé de près de 7 %, grâce à la performance du Mexique (+14 %) et de l'Argentine (+9 %). Au Brésil, l'accélération des ventes au quatrième trimestre a permis à l'activité de s'inscrire en légère croissance sur l'exercice, malgré une base de comparaison élevée en 2011 (+18 %) et le ralentissement très marqué de l'économie.

Les réactifs de microbiologie ont soutenu la croissance dans le domaine clinique. Dans les applications industrielles, les ventes ont été dynamiques sur la quasi-totalité des pays.

EUROPE, MOYEN-ORIENT, AFRIQUE : LÉGÈRE CROISSANCE

En Europe, Moyen-Orient, Afrique, le chiffre d'affaires est en légère progression avec de fortes disparités selon les régions.

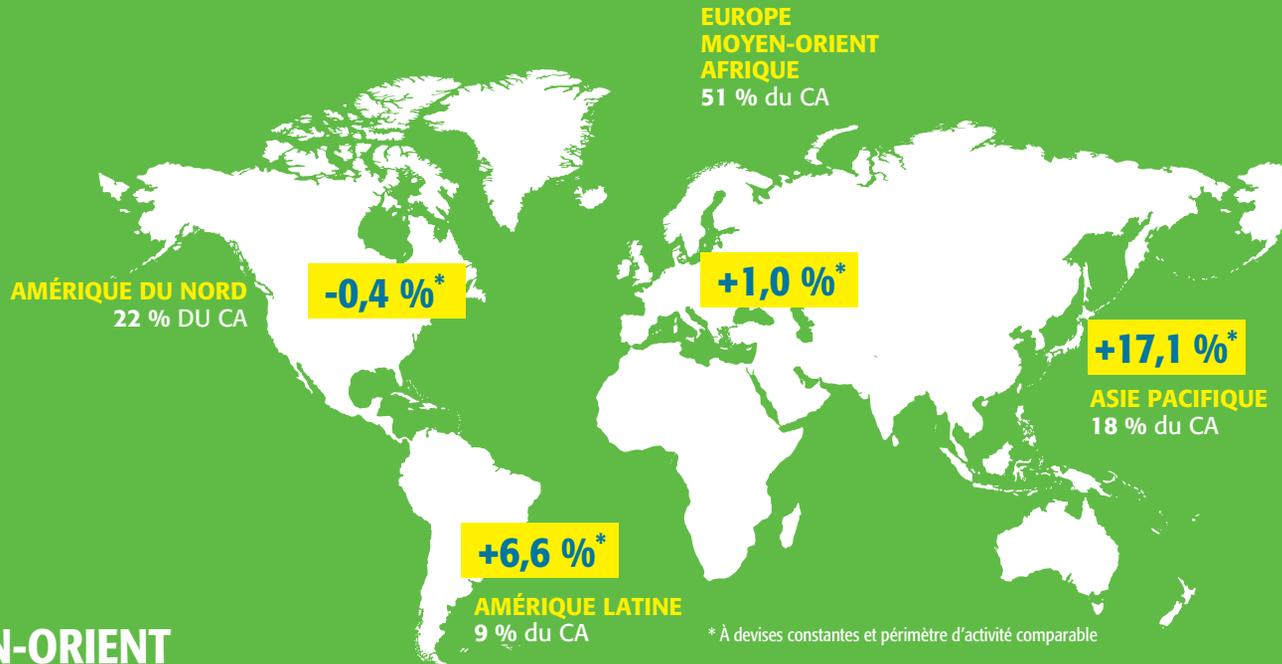
En Europe de l'Est, Moyen-Orient et Afrique, la vigueur de l'activité s'est confirmée, en particulier en Afrique du Sud et en Russie (dont les ventes ont doublé), portant la progression annuelle à 15 % et confortant le développement de la Société sur cette zone.

Dans un environnement économique exigeant, les ventes en Europe de l'Ouest ont enregistré une légère décroissance. Le dynamisme de l'activité en Allemagne, au Royaume-Uni et au BÉNÉLux a toutefois permis de contrebalancer en grande partie les difficultés observées dans les pays d'Europe du Sud et en France, où le mouvement de consolidation des laboratoires se poursuit.

Conséquence directe des mesures d'austérité gouvernementales dans les pays d'Europe du Sud, le recul des ventes constaté tout au long de l'année s'y est poursuivi.



SUCCESS STORIES



AES AU MOYEN-ORIENT

Suite à un appel d'offres du Ministère de la Santé koweïtien remporté par bioMérieux, **30 systèmes de préparation des milieux de culture et de préparation des échantillons** ont été livrés en 2012 aux laboratoires hospitaliers publics du pays.



INTRODUCTION DE LA GAMME AES AU BRÉSIL

Des ventes supérieures aux attentes pour des produits qui, complétant l'offre existante de bioMérieux dans ce pays, permettent une **automatisation totale des laboratoires de contrôle microbiologique industriel**.



VIDAS®, 20 ANS ET TOUJOURS UN SUCCÈS COMMERCIAL

Une base installée en croissance de près de 1 000 systèmes et un dynamisme confirmé pour les paramètres à forte valeur médicale, avec pour exemple une croissance à deux chiffres de VIDAS® PCT aux Etats-Unis.

SUCCÈS DE LA GAMME ARGENE AU CHILI

4 des principaux hôpitaux privés du pays ont adopté **les tests moléculaires de la gamme ARGENE** pour la détection des virus respiratoires en temps réel. Associés **au système easyMAG®**, ces tests constituent une solution moléculaire particulièrement efficace et adaptée aux situations d'urgence de ces hôpitaux lors des campagnes d'hiver.



DÉCOUVREZ :

➔ 50 ANS DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

➔ LA DATE DE CRÉATION DES FILIALES

➔ RENDEZ-VOUS SUR :

www.biomerieux50.com



MICHEL BAGUENAULT
Directeur des Ressources Humaines
et de la Communication

Notre engagement de pionnier dans la lutte contre les maladies infectieuses, la fidélité à nos missions de santé publique nous confèrent des devoirs. Nous mettons les compétences que nous avons su développer depuis 50 ans au service des communautés avec lesquelles nous interagissons. Pour nous, assumer la Responsabilité de l'Entreprise, c'est agir pour préserver la santé et l'environnement de nos concitoyens comme ceux des générations à venir, c'est contribuer à un accès plus équitable aux soins, c'est également accompagner nos collaborateurs dans leur développement professionnel.



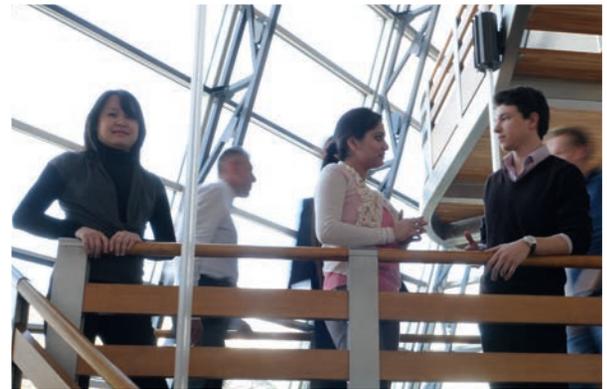
RESPONSABILITÉ DE L'ENTREPRISE

Acteur de la santé publique mondiale, bioMérieux met le patient et plus largement la personne humaine au cœur de son action. C'est donc tout naturellement qu'elle centre sa démarche de **RESPONSABILITÉ DE L'ENTREPRISE** autour de cette priorité, la déclinant dans ses domaines d'expertise sur **TROIS AXES** :

■ **SOCIÉTAL**, en développant des solutions qui contribueront à préserver le capital santé des générations futures et en donnant accès aux plus démunis à un diagnostic de qualité ;

■ **SOCIAL**, en favorisant le développement de ses collaborateurs et leurs capacités d'adaptation à un monde en rapide évolution ;

■ **ENVIRONNEMENTAL**, en menant une politique bio-industrielle respectueuse de son environnement pour préserver la santé des populations à long terme.



RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE



REPÈRES

2 MILLIONS D'EUROS

versés au titre du Mécénat d'Entreprise sur l'année 2012, dont l'essentiel est consacré au soutien de la **Fondation Mérieux** et de la **Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux**

UNE GAMME DE TESTS MOLÉCULAIRES EN COURS DE DÉVELOPPEMENT

pour des applications de recherche sur le marché indien, pour détecter les maladies tropicales et les pathologies spécifiques

AGRÈMENT OMS

pour le site de **biologie moléculaire de Grenoble** pour la production de tests de mesure de la charge virale VIH

DONNER ACCÈS

AUX PLUS DÉMUNIS À UN DIAGNOSTIC DE QUALITÉ

Fidèle à ses missions de santé publique, bioMérieux soutient, dans le cadre du mécénat, l'action de la Fondation Mérieux et de la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux. Sur le terrain, ces deux fondations familiales indépendantes luttent contre les maladies infectieuses affectant les pays en développement, en renforçant notamment leurs capacités de diagnostic. Rappelons que la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux, abritée par l'Institut de France, est l'actionnaire de référence de l'Institut Mérieux.

Grâce au soutien de bioMérieux et d'autres partenaires, les fondations ont pu mener à bien de nombreuses réalisations dans les pays en développement :

■ Elles sont aujourd'hui présentes dans 8 pays : Haïti, Mali, Madagascar, Liban, Tadjikistan, Chine, Laos, Cambodge. Des projets sont en cours au Bangladesh et au Brésil.

■ Leur action conjointe a permis la création de 8 laboratoires de référence, les Laboratoires Rodolphe Mérieux, dédiés à la formation des biologistes, au diagnostic des pathologies spécifiques de ces pays et à la recherche appliquée. De nombreux laboratoires d'analyses médicales ont également été rénovés et leur personnel formé.

■ Au travers du Prix « Dr Christophe Mérieux », d'un montant de 500 000 €, la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux encourage la recherche dans les pays en développement. Pour sa sixième édition en 2012, ce Prix a récompensé le Docteur Firdausi Qadri, Directrice du Centre de Recherche pour le Vaccin contre les Maladies entériques au Bangladesh, pour ses travaux remarquables sur les maladies infectieuses entériques, véritable fléau des pays en développement.



DIFFUSER UN DIAGNOSTIC DE QUALITÉ À UN COÛT ABORDABLE POUR LES PAYS ÉMERGENTS

Donner accès aux populations des pays émergents à un diagnostic basé sur des technologies de pointe à un prix abordable est un objectif de bioMérieux. Pour y répondre, elle a acquis en 2012 la société de diagnostic moléculaire RAS Lifesciences en Inde. bioMérieux va ainsi développer et produire localement des tests répondant aux besoins spécifiques de l'Inde et des pays voisins en leur donnant accès à une technologie particulièrement performante, aujourd'hui trop peu répandue dans ces régions. Des tests moléculaires de la tuberculose et des maladies tropicales, des mesures de charge virale Hépatite et VIH vont ainsi pouvoir être diffusés largement dans les pays émergents à moyen terme.

La création de deux nouvelles filiales en Malaisie et au Vietnam s'inscrit également dans les missions de santé publique de bioMérieux. En s'implantant directement dans des pays dont les systèmes de santé se structurent, la Société pourra mieux évaluer leurs besoins et les accompagner de façon pertinente dans leur politique de santé et leur lutte contre les maladies infectieuses.

LUTTER CONTRE LES RÉSISTANCES BACTÉRIENNES

BIOMÉRIEUX PARTENAIRE DU WORLD SEPSIS DAY

Engagée depuis de nombreuses années dans la lutte contre le Sepsis, bioMérieux a soutenu la Journée mondiale du Sepsis en octobre 2012, une pathologie grave affectant plus de 20 millions de personnes chaque année et responsable d'une forte mortalité, notamment dans les services de soins intensifs. Cette infection sévère est en constante augmentation, en raison du vieillissement de la population et de la résistance accrue aux antibiotiques.

L'objectif de cette journée, organisée dans 70 pays, était de sensibiliser l'opinion publique à une pathologie souvent mal connue et pourtant très répandue, et d'améliorer sa prévention et la prise en charge des patients.

Rappelons que le diagnostic précoce est un facteur clé pour la survie des patients, la rapidité des tests permettant d'orienter l'antibiothérapie et de prendre la maladie de vitesse.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

REPÈRES

239 EMPLOIS CRÉÉS
en 2012

49 % DE FEMMES

51 % D'HOMMES

32 % < 35 ans

32 % entre 35 et 45 ans

37 % > 45 ans

120 JEUNES

en contrat d'apprentissage /
professionnalisation en France,
soit **4,3 % DES EFFECTIFS**

9 ACCORDS D'ENTREPRISE
signés en 2012 en France

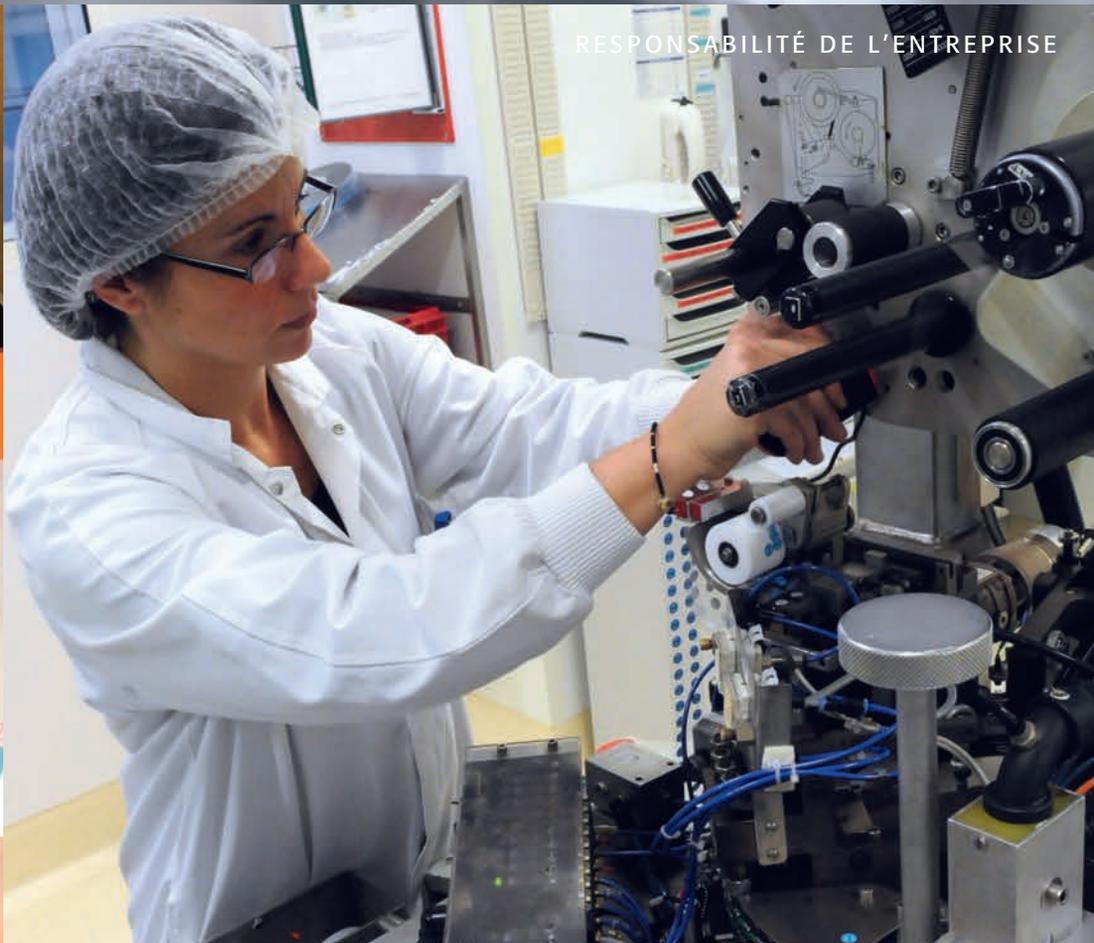


PRÉSERVATION ET CRÉATION D'EMPLOIS

En 2012, le Groupe a créé 239 postes dans le monde, dont 83 en France et s'est attaché à préserver l'emploi dans les filiales touchées par la crise économique, en particulier dans les pays d'Europe du Sud.

Le Groupe compte 7 285 collaborateurs (en équivalent temps plein), contre 7 077 fin 2011.

Depuis 5 ans, l'effectif global a progressé de 19 %, dans le respect de la parité homme femme et d'une pyramide des âges équilibrée, un accent tout particulier étant donné à l'emploi des jeunes et au maintien dans l'emploi des seniors.



UNE POLITIQUE DE FORMATION AMBITIEUSE

Afin de préparer ses collaborateurs aux évolutions de leur environnement et de leur métier et permettre au Groupe d'atteindre ses objectifs stratégiques, bioMérieux a créé une université interne en 2007. Chaque année, elle investit dans la formation continue bien au-delà des obligations légales.

5 ans après son lancement, bioMérieux University propose désormais un large éventail de formations transversales ou plus spécifiques à chaque fonction.

A titre d'exemple, bioMérieux *Manager Essentials*, destiné à l'encadrement, a ainsi représenté plus de 17 000 heures de formation en 2012, soit 16 heures par manager en moyenne.

Les parcours spécifiques à chaque fonction, parmi lesquels : *Marketing Excellence*, *Project Manager Essentials*, *Manufacturing Essentials*, *Regulatory Affairs Essentials*, *Sales Capabilities* ont été déployés largement au sein du Groupe dans le monde entier.

Des plans de formation individuels adaptés à chaque collaborateur sont également mis en place et en 2012, le nombre moyen d'heures de formation a été de 27 heures par salarié en France, 25,5 aux États-Unis et 38 heures en Chine.

Enfin, la formation aux produits a concerné 1 500 collaborateurs en 2012.

PRÉSERVER LA SANTÉ AU TRAVAIL

- Engagement de la Direction Générale du Groupe avec la Publication du Manuel global du Système de Management de la Santé, la Sécurité et l'Environnement signé par le PDG, définissant l'organisation et la mise en œuvre des activités liées à l'Hygiène, la Sécurité et l'Environnement (HSE).

- Signature d'un accord sur la santé au travail en France comportant 3 axes : pénibilité, organisation du travail et risques psychosociaux.

- Déploiement en Amérique du Nord d'un programme pilote d'accès aux soins et à la santé (sont ainsi proposés des bilans de santé, des dépistages précoces de cancers, des conseils nutritionnels et médicaux).

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

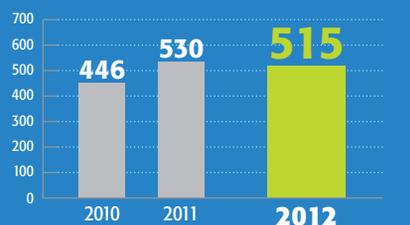
Respecter l'environnement et ses ressources pour préserver la santé des différentes communautés où la Société intervient, et surtout celle des générations à venir, est une priorité de bioMérieux. La démarche environnementale *BIOMERIEUX GOES GREEN* lancée en 2008 progresse chaque année, portée par une adhésion forte de l'ensemble des salariés qui se sont approprié cette initiative.

L'engagement de bioMérieux se fait autour de **5 PRIORITÉS : ÉNERGIE, EAU, PAPIER, DÉCHETS, ÉMISSIONS**.

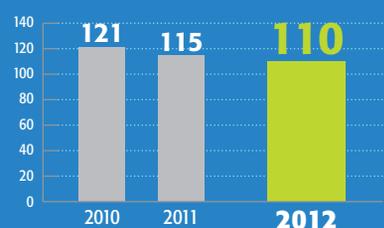
L'objectif est de réduire les impacts environnementaux des activités du Groupe dans tous ces domaines.



REPÈRES



Consommation d'eau rapportée au chiffre d'affaires (m³ par million d'euros)



Consommation d'énergie rapportée au chiffre d'affaires (MWh par million d'euros)



Pourcentage de déchets recyclés ou incinérés avec récupération d'énergie (%)

RÉDUCTION SIGNIFICATIVE DES CONSOMMATIONS D'EAU

L'eau est principalement utilisée par bioMérieux dans la formulation de ses produits et dans les installations de réfrigération et de refroidissement de ses cycles de fabrication. La Société privilégie les systèmes fonctionnant en circuit fermé et mène une politique active de remplacement des installations de première génération fonctionnant à eau perdue. bioMérieux procède à des analyses régulières des eaux usées et, en 2012, a investi sur les sites de Craponne et Marcy l'Etoile (France) pour améliorer la qualité de ses effluents avant leur rejet dans les réseaux communaux.

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ACCRUE

bioMérieux a mis en place un programme d'optimisation et de réduction des consommations d'énergie. La création et la rénovation des bâtiments font désormais l'objet de simulations préalables en termes d'efficacité énergétique pour l'éclairage, le chauffage, la ventilation et le confort d'été. Le nouveau bâtiment de R&D en cours de construction sur le site de La Balme (France) sera conforme à ces principes d'éco-conception (certification HQE, Haute Qualité Environnementale, obtenue pour les phases de programmation et conception du projet).

En 2012, le site de Marcy l'Etoile a poursuivi la modernisation de ses installations de production de froid avec notamment la mise en place de lyophilisateurs à base d'azote liquide permettant une économie d'énergie de l'ordre de 60 à 70 %. De même, le site de Grenoble (France) a amélioré la performance énergétique de ses centrales de traitement d'air.

Parallèlement à la maîtrise de sa consommation énergétique, bioMérieux s'est engagée pour deux de ses sites de



production les plus consommateurs d'électricité, à s'approvisionner à hauteur de 50 % de leurs besoins en électricité « verte » pour la période 2013 - 2015. Les filiales participent également à cette démarche et 100 % de la consommation d'électricité des filiales autrichienne et canadienne sont aujourd'hui d'origine hydraulique.

UTILISATION RAISONNÉE DU PAPIER

Des initiatives sont mises en œuvre à travers tous les sites et filiales de bioMérieux pour réduire la consommation de papier et généraliser l'utilisation de papier recyclé. bioMérieux a poursuivi la mise sous forme électronique des notices d'utilisation de ses produits, la généralisant dans les pays où la réglementation autorise ce format numérique.

A fin 2012, la consommation de papier a été réduite depuis 2008, notamment de 40 % en France et de plus de 30 % aux États-Unis.

GESTION OPTIMISÉE DES DÉCHETS

Depuis de nombreuses années, bioMérieux optimise la gestion de ses déchets en s'efforçant d'en réduire le volume à la source, en développant des filières de recyclage et de valorisation des déchets et en systématisant les bonnes pratiques de tri.

VERS UNE ÉCO-CONCEPTION DES PRODUITS

Dès les premiers stades de développement, bioMérieux s'engage dans une démarche d'éco-conception de ses produits et de leur packaging, pour améliorer leur performance énergétique et réduire le volume des déchets à la source. Ainsi, le nouveau packaging des produits d'antibiogramme de la gamme Etest® lancé en 2012 permet à la fois d'assurer un stockage moins consommateur d'énergie, entre 2 et 8 degrés, et dans le même temps la mise en place des notices d'utilisation électroniques a contribué à réduire de 30 % le volume de l'emballage.

ÉMISSIONS RÉDUITES

Pour réduire ses émissions de gaz à effet de serre, bioMérieux s'est notamment engagée dans une politique volontariste de réduction des déplacements en proposant, chaque fois que cela est possible, de nouvelles alternatives de communication. Elle favorise également le co-voiturage et l'utilisation des transports en commun.

Dans le domaine de l'assistance technique proposée à ses clients pour ses instruments, bioMérieux met en place des solutions permettant de limiter les déplacements des ingénieurs et ainsi réduire le bilan carbone de ces interventions. Le développement de la solution informatique VILINK® permet ainsi aux clients de bioMérieux de bénéficier d'interventions à distance pour la résolution d'incidents et d'opérations de maintenance, grâce à une connexion rapide et sécurisée. Ce service couvre, entre autres, les gammes VITEK® 2, VITEK® MS, PREVI® Isola et Myla®.

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le **Conseil d'administration**, présidé par Jean-Luc Belingard, s'est réuni 6 fois au cours de l'année 2012.

Il est composé de 9 administrateurs :

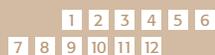
- Jean-Luc Belingard - Président Directeur Général
- Alexandre Mérieux - Directeur Général Délégué
- Alain Mérieux
- Michel Angé
- Philippe Archinard
- Harold Boël
- Marie-Hélène Habert
- Georges Hibon
- Michele Palladino

LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le **Comité d'audit** s'est réuni 6 fois en 2012.

Il est composé de Messieurs Michel Angé, son Président, Harold Boël et Georges Hibon.

Le **Comité des Ressources Humaines, Nominations et Rémunérations** s'est réuni 2 fois en 2012. Il est composé de Messieurs Alain Mérieux, qui le préside, Michele Palladino et Michel Angé.



DIRECTION GÉNÉRALE

COMITÉ STRATÉGIQUE

Ce comité est composé de Alain Mérieux, Jean-Luc Belingard et Alexandre Mérieux.

COMITÉ DE DIRECTION

Le **Comité de direction**, présidé par Jean-Luc Belingard, est en charge de l'application de la stratégie générale de la Société décidée par le Conseil d'administration.

Il se réunit une fois par trimestre.

AU 31 DÉCEMBRE 2012, IL EST COMPOSÉ DE :

- 1 **Jean-Luc Belingard** - Président Directeur Général
- 2 **Michel Baguenault** - Directeur des Ressources Humaines et de la Communication
- 3 **Thierry Bernard** - Directeur Opérations Commerciales Monde
- 4 **Jean-Marc Durano** - Directeur de l'Unité Microbiologie Industrielle
- 5 **Steve Harbin** - Directeur des Opérations Industrielles, Qualité, Affaires Réglementaires & Information Systems
- 6 **François Lacoste** - Directeur de l'Unité Immunoessais
- 7 **Marc Mackowiak** - Chief Executive Officer, bioMérieux, Inc.
- 8 **Mark Miller** - Chief Medical Officer
- 9 **Alexandre Mérieux** - Directeur de l'Unité Microbiologie
- 10 **Alain Pluquet** - Directeur de l'Unité Innovation et Systèmes
- 11 **Henri Thomasson** - Directeur Financier
- 12 **Stefan Willemsen** - Directeur du Business Development, des Affaires Juridiques et de la Propriété Industrielle

COMITÉ R&D

En 2011, un **Comité Recherche et Développement** a été créé. Présidé par Jean-Luc Belingard, son rôle est d'évaluer de nouvelles orientations innovantes et d'optimiser les ressources pour mener à bien les projets de R&D.

CHIFFRES CLÉS

CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)

Dans un environnement économique difficile, la croissance atteint 6,8 % à devises constantes, dont 3,7 % au titre de la croissance organique.

RÉPARTITION DU CA PAR RÉGION GÉOGRAPHIQUE

La croissance du chiffre d'affaires a été stimulée par la forte progression enregistrée dans les pays émergents (+17 %), confirmant la stratégie d'expansion géographique de la Société. La Chine, qui affiche une croissance de 41 %, est devenue la 3^{ème} société du Groupe.

RÉPARTITION DU CA PAR TECHNOLOGIE

bioMérieux occupe une position de leader en microbiologie clinique et industrielle, secteurs qui représentent plus de 70 % de son chiffre d'affaires. En immunologie (23 % du chiffre d'affaires), la gamme VIDAS[®] se développe rapidement dans le domaine des tests à forte valeur médicale et dans les pays émergents.

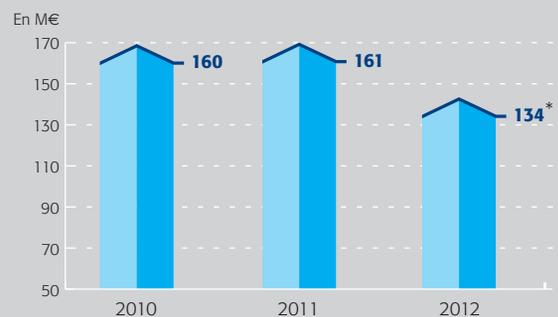
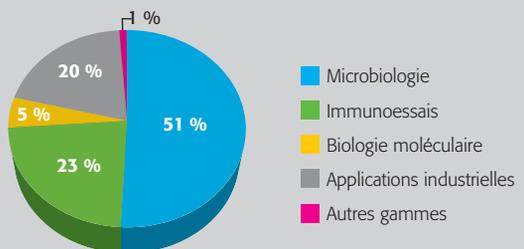
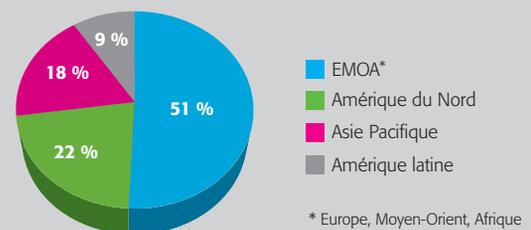
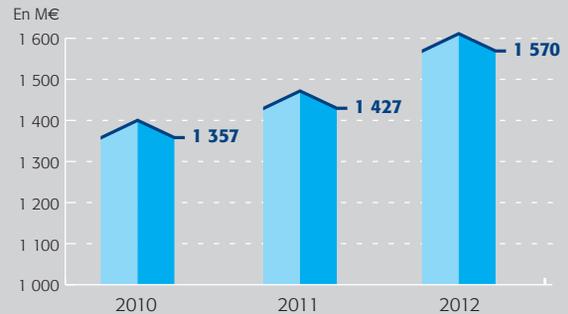
MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE* (en millions d'euros)

La marge opérationnelle atteint 260 millions d'euros. Exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires, le taux de marge opérationnelle courante ressort à 16,6 %, pénalisé par l'impact du change sur le chiffre d'affaires, sans lequel il ressortirait à 17,1 %.

* Y compris crédits d'impôt recherche.

RÉSULTAT NET (en millions d'euros)

Le résultat net s'établit à 134 millions d'euros après comptabilisation de charges non récurrentes totalisant 25 millions d'euros.



* Après constatation d'éléments opérationnels non courants relatifs principalement à la société bioTheragnostics.

FRAIS DE R&D (en millions d'euros)

Dans le contexte de la préparation du lancement de 3 plateformes innovantes en 2013, les dépenses de R&D ont représenté près de 11 % du chiffre d'affaires. Elles s'élèvent à 169 millions d'euros, en augmentation de 8 % à devises constantes.

CASH FLOW LIBRE* (en millions d'euros)

bioMérieux a continué de générer un important cash flow libre, tout en accroissant ses investissements.

* Flux de trésorerie avant acquisition de sociétés et dividendes.

INVESTISSEMENTS (en millions d'euros)

Les investissements ont porté principalement sur le parc d'instruments, l'amélioration continue et l'accroissement de la capacité de l'outil industriel, la poursuite du projet *Global ERP* et l'acquisition de technologies. Le total des investissements de l'exercice a représenté 8,4 % du chiffre d'affaires.

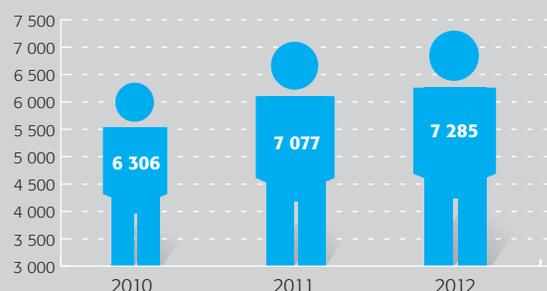
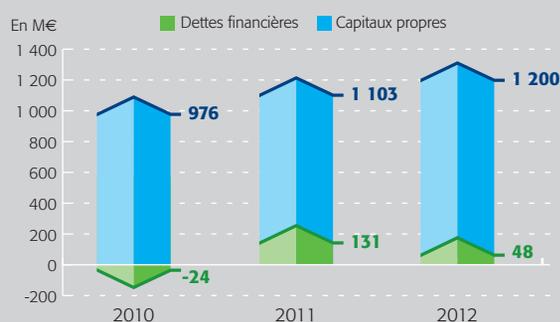
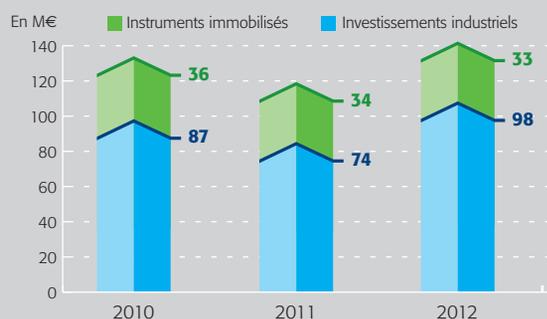
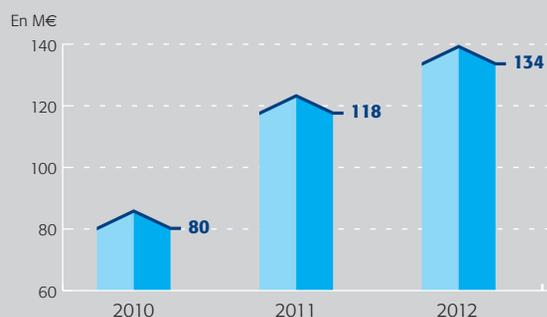
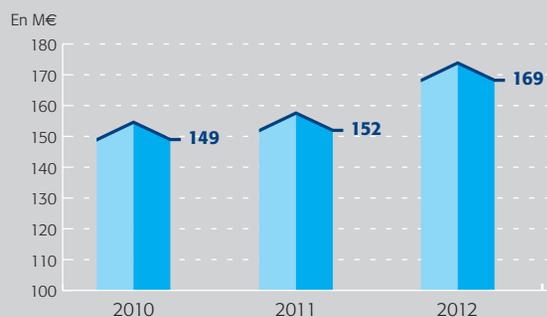
ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE (en millions d'euros)

L'endettement financier à la clôture de l'exercice est de 48 millions d'euros, soit moins de 5 % des capitaux propres. La Société présente ainsi une situation financière solide au service de ses ambitions stratégiques.

EFFECTIF* AU 31 DÉCEMBRE

La progression des effectifs reflète principalement le renforcement des équipes de production, de ventes et de marketing.

* En équivalent temps plein.



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	2012	2011
Chiffre d'affaires	1 569,8	1 427,2
Coût des ventes	-755,6	-666,1
Marge brute	814,2	761,1
Autres produits de l'activité	23,9	20,7
Charges commerciales	-294,7	-264,5
Frais généraux	-114,3	-107,6
Recherche & développement	-168,7	-152,1
Total frais opérationnels	-577,7	-524,2
Résultat opérationnel courant	260,4	257,6
Autres produits et charges opérationnels non courants	-25,4	-12,2
Résultat opérationnel*	235,0	245,3
Coût de l'endettement financier net	-6,4	-4,4
Autres produits et charges financiers	-4,9	-3,3
Impôts sur les résultats	-89,4	-77,2
Résultat de l'ensemble consolidé*	134,2	160,5
Dont part des minoritaires	-0,1	2,3
Dont part du Groupe*	134,4	158,2
Résultat net de base par action*	3,41	4,01 €
Résultat net dilué par action*	3,41	4,01 €

* Après constatation d'éléments opérationnels non courants relatifs principalement à la société bioTheragnostics.

BILAN CONSOLIDÉ

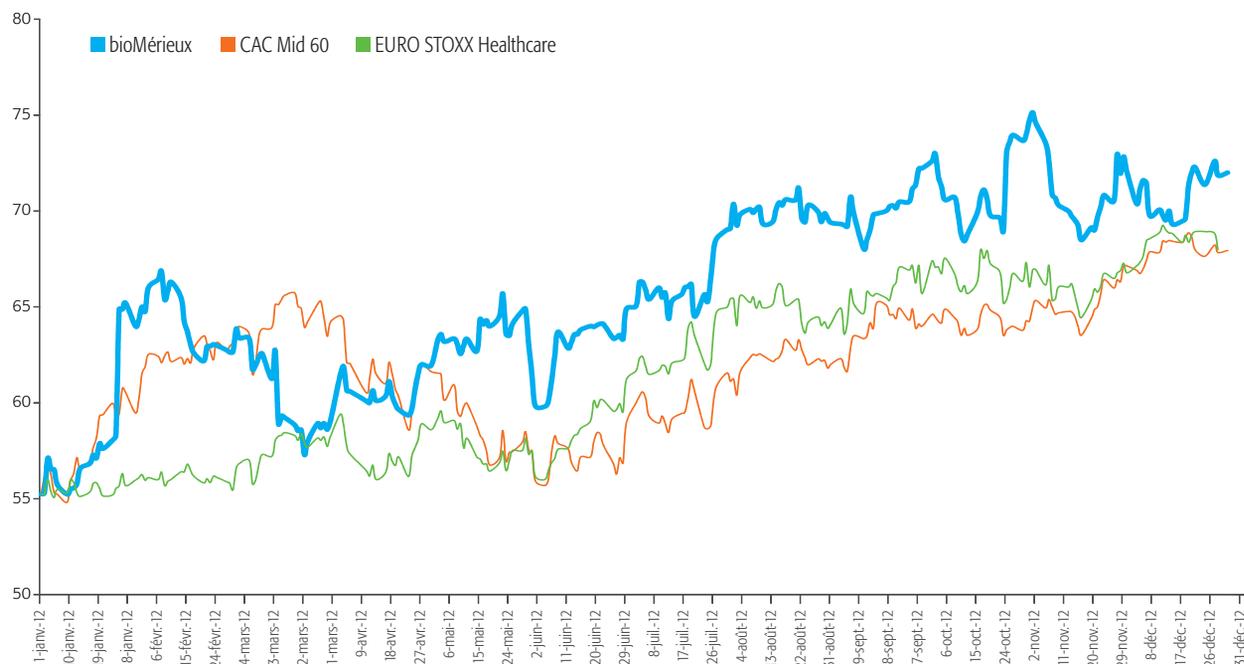
ACTIF en millions d'euros	NET 31/12/2012	NET 31/12/2011
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles	157,0	184,4
Ecart d'acquisition	313,1	334,3
Immobilisations corporelles	386,7	367,0
Immobilisations financières	34,7	26,9
Autres actifs non courants	29,6	31,5
Impôt différé actif	21,0	28,2
TOTAL	942,2	972,2
ACTIFS COURANTS		
Stocks et en-cours	245,9	217,1
Clients et comptes rattachés	433,4	447,1
Autres créances d'exploitation	71,2	50,4
Créance d'impôt exigible	20,7	19,6
Créances hors exploitation	8,4	1,0
Disponibilités et équivalents de trésorerie	65,6	42,7
TOTAL	845,4	777,9
Actifs destinés à être cédés	45,7	12,0
TOTAL ACTIF	1 833,2	1 762,2
PASSIF	31/12/2012	31/12/2011
CAPITAUX PROPRES		
Capital	12,0	12,0
Primes et Réserves	1 047,1	925,1
Résultat de l'exercice	134,4	158,2
TOTAL PART DU GROUPE	1 193,4	1 095,4
INTERETS MINORITAIRES	6,8	8,1
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 200,2	1 103,4
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts & dettes financières long terme	9,8	12,6
Impôt différé passif	46,3	41,2
Provisions	42,2	33,2
TOTAL	98,3	87,0
PASSIFS COURANTS		
Emprunts & dettes financières court terme	104,2	161,3
Provisions	11,0	14,0
Fournisseurs et comptes rattachés	145,1	142,6
Autres dettes d'exploitation	217,5	198,9
Dettes d'impôt exigible	20,2	27,3
Dettes hors exploitation	23,8	27,7
TOTAL	521,8	571,8
Passifs relatifs à des actifs destinés à être cédés	13,0	0,0
TOTAL PASSIF	1 833,2	1 762,2

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En millions d'euros	2012	2011
Résultat net de l'ensemble consolidé	134,2	160,5
Ajustements		
- Coût de l'endettement financier net	6,4	4,4
- Autres produits et charges financiers	4,9	3,3
- Charge d'impôt exigible	89,4	77,2
- Dotation nette aux amortissements d'exploitation - provisions et autres	94,4	85,3
- Produits et charges non récurrents	25,4	12,2
EBITDA (avant produits et charges non récurrents)	354,8	342,8
Autres produits et charges opérationnels non courants (hors DAP exceptionnels, plus et moins values sur cessions d'immobilisations)	-2,9	-11,2
Autres produits et charges financiers (hors provisions et cessions d'immobilisations financières)	-0,5	-0,2
Dotations nettes aux provisions d'exploitation	8,0	-0,7
Variation de la juste valeur des instruments financiers	-0,4	0,3
Rémunérations en actions	-2,5	2,0
Elimination des autres charges et produits sans impact sur la trésorerie ou non liés à l'activité	1,7	-9,9
Augmentation des stocks	-32,0	-18,5
Variation des créances clients	6,5	-29,2
Diminution des dettes fournisseurs	6,0	-0,1
Variation des autres BFRE	-6,7	-1,0
Augmentation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	-26,2	-48,8
Versement d'impôt	-76,2	-65,7
Autres besoins en fonds de roulement hors exploitation	3,0	0,8
Variation des autres actifs et passifs non courants non financiers	1,4	-2,5
Augmentation du besoin en fonds de roulement	-98,0	-116,2
Flux liés à l'activité	258,5	216,6
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-127,4	-102,1
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	8,2	6,7
Décaissements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-12,9	-3,7
Incidence des variations de périmètre	1,7	-226,1
Flux liés aux activités d'investissement	-130,4	-325,2
Rachats et reventes d'actions propres	0,8	-2,8
Distributions de dividendes aux actionnaires	-38,7	-38,7
Distributions de dividendes aux minoritaires	-0,5	0,0
Coût de l'endettement financier net	-6,4	-4,4
Variation des dettes financières confirmées	-11,4	102,1
Flux liés aux opérations de financement	-56,2	56,2
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	71,9	-52,4
ANALYSE DE LA VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE		
Trésorerie nette à l'ouverture	-19,2	34,0
Incidence des fluctuations de change sur la trésorerie nette et équivalents de trésorerie	-0,2	-0,9
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	71,9	-52,3
Trésorerie nette à la clôture	52,5	-19,2

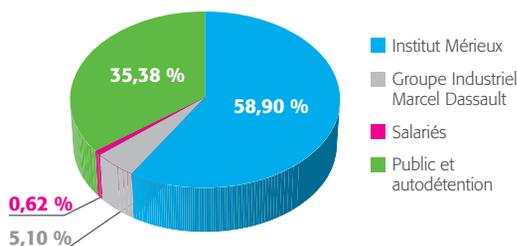
BIOMÉRIEUX EN BOURSE

ÉVOLUTION DU COURS EN 2012*



* Indices rebasés sur le cours de l'action bioMérieux au 31/12/2011 (55,24 euros).

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2012



L'ACTION BIOMÉRIEUX

Admis à la cote le 6 juillet 2004, le titre bioMérieux figure dans la liste des valeurs qui forment les indices français CAC Mid 60®, SBF 120®, CAC Mid & Small®, CAC All-tradable® et CAC All-Share®.

La Société figure au compartiment « A » d'Eurolist et elle est admise au SRD (Service de Règlement Différé).

bioMérieux est également intégré dans les indices « Gaia Index 2012/2013 », « FTSE4Good Index » et « ASPI Eurozone® ».

A fin décembre 2012, le cours de clôture de l'action bioMérieux s'établissait à 72 euros et la capitalisation boursière de bioMérieux atteignait 2,8 milliards d'euros.

En 2012, 9 875 761 titres ont été échangés sur la plateforme Nyse Euronext.

CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2013

23 janvier 2013 : Investor Day et Information sur le 4^{ème} trimestre 2012

13 mars 2013 : Résultats financiers 2012

23 avril 2013 : Information sur le 1^{er} trimestre 2013

29 mai 2013 : Assemblée générale

18 juillet 2013 : Information sur le 2^{ème} trimestre 2013

4 septembre 2013 : Résultats financiers au 30 juin 2013

23 octobre 2013 : Information sur le 3^{ème} trimestre 2013

CONTACT RELATIONS INVESTISSEURS

Isabelle Tongio

Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37

Email : investor.relations@biomerieux.com

Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la Société ou sur le site : www.biomerieux-finance.com

GLOSSAIRE

ANTIBIOGRAMME

Analyse permettant de déterminer la sensibilité d'une bactérie aux antibiotiques et de la classer comme sensible, résistante et intermédiaire.

BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

Technique qui permet de détecter une bactérie, un virus, une levure, un parasite ou un biomarqueur par la présence de séquences génétiques d'ADN ou d'ARN dans un échantillon.

BIOMARQUEUR / MARQUEUR

Tout indicateur (acide nucléique, enzymes, métabolites ou d'autres types de molécules : histamine, hormone, protéine, etc.) présent dans l'organisme ou excrété par lui, comme réponse biologique à un état physiologique ou pathologique. Un biomarqueur est susceptible de permettre d'identifier la présence, l'effet et/ou la mesure de phénomènes particuliers, tels que :

- la détection rapide ou précoce d'une maladie, avant les premiers symptômes,
- la progression d'une maladie,
- l'impact d'un médicament, d'un traitement.

CAMPYLOBACTER

Genre de bactéries Gram négatives pouvant provoquer des intoxications alimentaires.

CARBAPÉNÉMASES

Enzymes de type β -lactamases hydrolysant les carbapénèmes, une classe d'antibiotiques à spectre d'activité antimicrobienne large, principalement utilisés dans le traitement des infections à bactéries multirésistantes.

CHROMOGÈNE

Molécule ayant la capacité d'émettre une couleur dans certaines conditions. Incorporée dans un milieu de culture, elle révèle la présence d'une enzyme spécifique d'une bactérie donnée, permettant ainsi l'identification de cette dernière.

CYTOMÉTRIE

Comptage des cellules.

CYTOMÉTRIE DE FLUX

Technique permettant de faire défiler des cellules, particules ou molécules à grande vitesse dans le faisceau d'un laser. La lumière réémise (par diffusion ou fluorescence) permet de classer la population suivant plusieurs critères et de les trier.

DÉNOMBREMENT

Comptage du nombre de micro-organismes (bactéries ou levures) présents dans un échantillon.

DIAGNOSTIC *IN VITRO*

Analyses réalisées hors du corps humain, à partir d'un échantillon biologique : urine, sang, etc.

ENTÉROBACTÉRIES

Famille de bacilles (bactéries) mis en évidence par la coloration Gram négative, de nature aérobie et anaérobie (nécessitant ou pas l'apport d'oxygène pour vivre et se reproduire).

HÉMOCULTURE

Examen sanguin essentiel dans le domaine des maladies infectieuses. Il consiste en un prélèvement de sang veineux, qui est ensuite mis en culture afin de mettre en évidence la présence ou l'absence de germes.

IMMUNOESSAIS

Détection d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites) et de marqueurs de pathologies à partir d'une réaction antigène/anticorps.

INFECTION NOSOCOMIALE / INFECTION LIÉE AUX SOINS

Infection contractée à l'hôpital – ou dans un établissement de soins – par un patient qui n'en était pas atteint lors de son admission, et en relation directe avec les soins pratiqués.

LISTERIA

Genre bactérien qui peut provoquer la listériose, maladie infectieuse potentiellement grave chez les nouveau-nés, les femmes enceintes ou les sujets faiblement résistants.

MICROBIOLOGIE

Étude des micro-organismes. Dans le domaine du diagnostic *in vitro* : mise en culture d'échantillons biologiques, alimentaires ou pharmaceutiques dans un milieu permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier. Les bactéries font ensuite l'objet de tests d'identification et, dans certains cas, de sensibilité aux antibiotiques (antibiogramme).

PATHOGÈNE

Micro-organisme qui provoque ou peut provoquer des maladies.

PROTÉINE RECOMBINANTE DE PHAGE

Protéine de queue de bactériophage obtenue par process biotechnologique. Bactériophages : virus très spécifiques qui infectent exclusivement les bactéries. Ils sont utilisés pour capturer les bactéries de façon ciblée et les isoler à partir d'un échantillon.

SEPSIS

Infection grave de l'organisme se caractérisant par la présence dans le sang de bactéries (il existe aussi des sepsis d'origine virale ou fongique), provoquant une détérioration de l'état général due à la réaction de l'organisme (hôte) face à l'agression.

SPECTROMÉTRIE DE MASSE

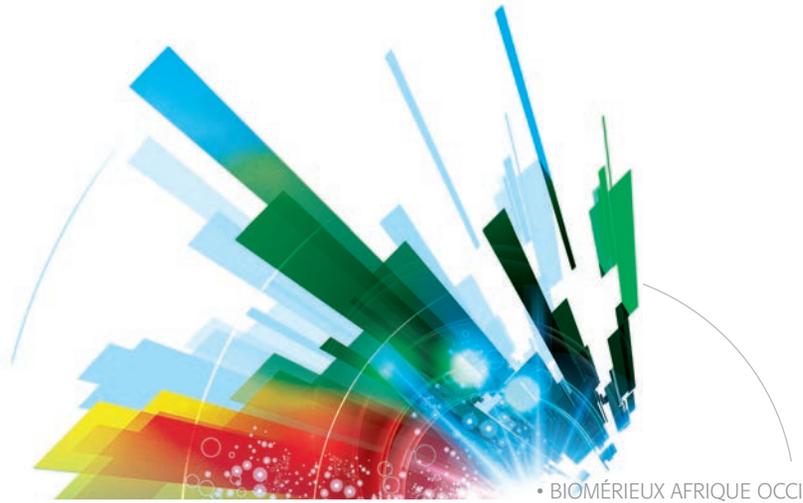
Technique analytique permettant d'identifier les molécules et de caractériser leur structure chimique, par l'analyse de la masse et de la charge de leurs ions.

THÉRANOSTIC

L'association d'un test diagnostique à une thérapeutique, à la base d'une médecine personnalisée.



*Merci à tous les collaborateurs de bioMérieux
qui ont prêté leur concours au reportage photos pour ce Rapport Annuel.*



• BIOMÉRIEUX AFRIQUE OCCIDENTALE

- BIOMÉRIEUX AFRIQUE DU SUD • BIOMÉRIEUX ALGÉRIE • BIOMÉRIEUX ALLEMAGNE • BIOMÉRIEUX ARGENTINE • BIOMÉRIEUX AUSTRALIE • BIOMÉRIEUX AUTRICHE
- BIOMÉRIEUX BELGIQUE • BIOMÉRIEUX BRÉSIL • BIOMÉRIEUX CANADA • BIOMÉRIEUX CHILI • BIOMÉRIEUX CHINE • BIOMÉRIEUX COLOMBIE • BIOMÉRIEUX CORÉE
- BIOMÉRIEUX DANEMARK • BIOMÉRIEUX DUBAÏ • BIOMÉRIEUX ESPAGNE • BIOMÉRIEUX ÉTATS-UNIS • BIOMÉRIEUX FINLANDE • BIOMÉRIEUX FRANCE
- BIOMÉRIEUX GRÈCE • BIOMÉRIEUX HONGRIE • BIOMÉRIEUX INDE • BIOMÉRIEUX ITALIE • BIOMÉRIEUX JAPON • BIOMÉRIEUX MALAISIE • BIOMÉRIEUX MEXIQUE
- BIOMÉRIEUX NOUVELLE-ZÉLANDE • BIOMÉRIEUX NORVÈGE • BIOMÉRIEUX PAYS-BAS • BIOMÉRIEUX POLOGNE • BIOMÉRIEUX PORTUGAL
- BIOMÉRIEUX RÉPUBLIQUE TCHÈQUE • BIOMÉRIEUX ROYAUME-UNI • BIOMÉRIEUX RUSSIE • BIOMÉRIEUX SINGAPOUR • BIOMÉRIEUX SUÈDE • BIOMÉRIEUX SUISSE
- BIOMÉRIEUX THAÏLANDE • BIOMÉRIEUX TURQUIE • BIOMÉRIEUX VIETNAM



FSC

100%

Issu de forêts bien gérées

Cert no. BV-COC-013223
www.fsc.org
©1996 Forest Stewardship Council

bioMérieux S.A.
69280 Marcy l'Étoile
France
Tél. : 33 (0)4 78 87 20 00
Fax : 33 (0)4 78 87 20 90

www.biomerieux.com

