



RAPPORT ANNUEL ● 2011

RÉSULTATS ET FAITS MARQUANTS 2011

p. 8

UNE OFFRE DIVERSIFIÉE

p. 11

L'INNOVATION POUR LA SANTÉ PUBLIQUE

p. 19

UNE PRÉSENCE INTERNATIONALE ÉQUILBRÉE

p. 25

UN RÉSEAU BIO-INDUSTRIEL DE POINTE

p. 31

UN ENGAGEMENT SOCIÉTAL

p. 35

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

p. 42

RÉSULTATS FINANCIERS

p. 44

BIOMÉRIEUX EN BOURSE

p. 49

GLOSSAIRE

p. 50



L'innovation pour un diagnostic au service de la santé publique

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis plus de 45 ans, bioMérieux est présente dans plus de 160 pays au travers de 40 filiales* et d'un large réseau de distributeurs. En 2011, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 1,427 milliard d'euros, dont 87 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (réactifs, instruments et logiciels) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés dans le diagnostic des maladies infectieuses et apportent des résultats à haute valeur médicale pour le dépistage et le suivi des cancers et les urgences cardiovasculaires. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

bioMérieux est une société cotée sur NYSE Euronext Paris.

* Depuis mars 2012.

Site Internet : www.biomerieux.com



“ 2011 : le renforcement
de nos fondamentaux
pour construire notre avenir ”



En 2011, dans un environnement économique difficile, bioMérieux a assuré des performances démontrant la solidité et la résistance de son modèle économique.

La mobilisation des équipes a en effet permis une progression du chiffre d'affaires à devises constantes de +6,5 % (dont +4,1 % de croissance organique), avec un résultat opérationnel courant de 18 % des ventes conforme à nos objectifs.

Cette performance illustre la pertinence d'un positionnement stratégique que nous réaffirmons aujourd'hui et qui repose sur trois lignes de force :

- un leadership incontesté en microbiologie clinique et industrielle,
- un réseau commercial international remarquable et une solide implantation dans les pays émergents, permettant au Groupe de saisir les opportunités de croissance partout dans le monde,
- une capacité d'innovation soutenue par une expertise historique en biologie et une vision scientifique et médicale de nos activités.

L'année 2011 a vu le renforcement de ces fondamentaux avec l'acquisition de deux sociétés, AES Laboratoire en microbiologie industrielle et ARGENE en biologie moléculaire, des croissances à deux chiffres dans plus de 10 pays, et le lancement de 25 produits nouveaux sur l'ensemble des gammes.

Forte de son expérience en biologie, bioMérieux construit l'avenir avec un portefeuille prometteur de systèmes innovants en développement, s'ouvrant également aux nouvelles technologies qui feront le diagnostic de demain, telles que le séquençage ou la spectrométrie de masse. Cette priorité donnée à l'innovation est soutenue par un investissement significatif en R&D de près de 11 % des ventes, supérieur à la moyenne des acteurs du diagnostic *in vitro*.

2012 s'annonce comme une année très active, avec le lancement de la nouvelle génération de VIDAS®, particulièrement adaptée aux pays émergents, le développement de quatre autres systèmes porteurs de valeur ajoutée, les progrès de l'intégration d'AES Laboratoire et d'ARGENE, et la création de deux nouvelles filiales commerciales à l'international.



Au plan interne, nous avons lancé différentes initiatives pour optimiser nos process et nos performances. Nous avons ainsi mis en place des franchises dédiées à chacune de nos activités, créé un Conseil de la R&D dont l'objectif est de renforcer l'alignement stratégique et opérationnel de notre recherche et mis en place un baromètre interne pour mesurer et développer l'engagement de nos collaborateurs.

Le diagnostic *in vitro* est un marché porteur, sur lequel nous disposons d'atouts indéniables pour mener une stratégie clairement focalisée sur l'infectiologie, les urgences cardio-vasculaires et certains cancers. bioMérieux entend être de ceux qui feront l'innovation et le diagnostic de demain, pour répondre aux défis majeurs de la santé publique mondiale.

Jean-Luc Belingard
Président Directeur Général

RÉSULTATS ET FAITS MARQUANTS 2011

UNE SOLIDE PERFORMANCE FINANCIÈRE

Chiffre d'affaires ⁽¹⁾

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2011 s'est établi à 1 427 millions d'euros contre 1 357 millions d'euros en 2010, soit une hausse de 5,2 % en euros. Il reflète une croissance de 6,5 % à devises constantes, dont une progression de 4,1 %, à devises constantes et périmètre d'activité comparable (hors impact des acquisitions récemment réalisées et de l'arrêt de l'activité milieux de culture cliniques de routine en Amérique du Nord).

Dans le domaine clinique (82 % de l'activité de bioMérieux), le chiffre d'affaires a augmenté de 4 %. La microbiologie, qui représente 52 % du chiffre d'affaires du Groupe, a progressé de 8,2 %. Les piliers de l'offre de bioMérieux – VITEK[®] et BacT/ALERT[®] – ont enregistré de bonnes performances et les solutions plus récentes – FMLA^{®(2)}, pour l'automatisation complète du laboratoire de microbiologie et VITEK[®] MS – ont confirmé leur succès. Dans les immunoessais, la gamme VIDAS[®], dont les 20 ans ont été célébrés, a enregistré une progression satisfaisante proche de 4 %, qui reflète les progrès accomplis dans son repositionnement stratégique – les pays émergents et les tests à forte valeur médicale.

Les applications industrielles (18 % de l'activité de bioMérieux) ont progressé de 4,5 %. La croissance a été ferme dans les *Emerging 7* ⁽³⁾ (+9,2 %), et dans certains pays d'Europe.

Les ventes de réactifs et de services ont représenté 87,4 % du chiffre d'affaires. Elles ont augmenté de 4,3 % ⁽⁴⁾.

Les ventes d'instruments ont affiché une progression de près de 8 %, grâce notamment à la demande vigoureuse des pays émergents. Elles ont représenté 12,6 % du chiffre d'affaires. En forte augmentation, la base installée était de près de 65 000 instruments à fin décembre 2011.

Rentabilité

bioMérieux a réalisé en 2011 une solide performance opérationnelle dans un environnement économique difficile. Le résultat opérationnel courant ⁽⁵⁾ a atteint 258 millions d'euros, en ligne avec l'objectif que le Groupe s'était fixé. Il a ainsi représenté 18 % du chiffre d'affaires.

Autres éléments financiers

bioMérieux a dégagé un cash-flow libre avant acquisitions de sociétés et dividendes en forte augmentation de 38 millions d'euros par rapport à celui de 2010. Il s'est ainsi établi à 118 millions d'euros.

L'endettement net au 31 décembre 2011 est ressorti à 131 millions d'euros. À ce niveau, le ratio d'endettement s'établit à 12 % des fonds propres.

Objectifs 2012

En 2012, bioMérieux escompte la poursuite des tendances observées en 2011 et prévoit de réaliser une croissance de son chiffre d'affaires comprise entre 3 et 5 %, à devises constantes et périmètre d'activité comparable. Cet objectif exclut jusqu'en juillet 2012 l'impact des acquisitions d'AES Laboratoire et d'ARGENE, qui pourrait apporter environ 3 % de croissance supplémentaire, et s'entend hors impact de la cession de Dima Diagnostika.

2012 sera une année clé pour le développement de bioMérieux, avec le lancement de la nouvelle génération de sa plateforme VIDAS, la poursuite du développement de quatre autres systèmes innovants, l'intensification de l'activité Services, et la création de nouvelles filiales commerciales. La Société poursuivra également son plan de transformation avec notamment le déploiement accéléré du *Global ERP* et la mise en œuvre d'importantes initiatives opérationnelles. Dans ce contexte, et anticipant des impacts négatifs de change, elle cible un résultat opérationnel courant compris entre 255 et 270 millions d'euros.

(1) Sauf précision donnée, les chiffres de croissance sont à devises constantes et périmètre d'activité comparable.

(2) *Full Microbiology Laboratory Automation*.

(3) Brésil, Chine, Inde, Indonésie, Mexique, Russie, Turquie.

(4) À devises constantes et hors impact de la fin du contrat sud-africain.

(5) Résultat opérationnel courant, avant les éléments « significatifs, inhabituels et non récurrents », classés en « autres produits et charges opérationnels non courants ».

AVANCÉES STRATÉGIQUES

2 acquisitions

AES Laboratoire, un groupe français acteur majeur dans le domaine du contrôle microbiologique industriel. Grâce à cette acquisition, bioMérieux est devenue le leader mondial des applications agroalimentaires.

ARGENE, une société française spécialisée en biologie moléculaire. Son offre étendue de tests de diagnostic pour les patients immunodéprimés renforce le portefeuille de produits de bioMérieux dans les maladies infectieuses.

Un renforcement de participation

bioMérieux a renforcé sa participation dans la société **Knome**, spécialiste du séquençage, en souscrivant à une augmentation de capital à hauteur de 5 millions de dollars en juillet 2011.



FEUILLE DE ROUTE 2012 - 2015

A l'horizon 2015, la Société s'est fixé les quatre ambitions suivantes :

- Tirer la croissance sur ses marchés clés, notamment en microbiologie clinique et industrielle, dans les tests à forte valeur médicale (VIDAS®) et en extraction (biologie moléculaire). Elle ambitionne, en outre, que la Chine devienne sa 3^{ème} filiale.
- Asseoir plus encore sa croissance sur l'introduction de solutions innovantes.
- Saisir toutes les opportunités d'acquisition et de partenariat ciblés, choisies en raison de leur forte complémentarité stratégique et de leur potentiel de création de valeur, tout en préservant la solidité de sa structure financière.
- Mettre en œuvre un strict contrôle de ses coûts opérationnels, malgré le lancement des nouveaux systèmes, tout en engageant les initiatives opérationnelles et organisationnelles nécessaires à la réalisation de ses objectifs stratégiques.

3 accords de collaboration avec :

- **Ipsen** dans le domaine du théranostic,
- les **Instituts des Sciences Biologiques de Shanghai** (SIBS) dans le domaine des applications industrielles,
- le centre suédois de recherche **Uppsala Clinical Research Center** (UCR) pour le développement de nouveaux biomarqueurs dans le domaine des maladies cardiovasculaires.



25 nouveaux produits,

dont la version marquée CE de la solution de spectrométrie de masse, **VITEK® MS**, pour l'identification bactérienne dans les laboratoires de microbiologie. Cette nouvelle solution d'identification est totalement intégrée à la plateforme VITEK® de bioMérieux, instrument leader mondial de l'identification et de l'antibiogramme automatisés, via le *middleware* Myla®.

L'optimisation des sites de production avec notamment :

- l'arrêt de la production sur le site de Portland (Oregon - États-Unis),
- l'extension des capacités de production de flacons Bact/ALERT® à Durham (Caroline du Nord - États-Unis),
- la mise en œuvre d'une nouvelle unité de production de milieux de culture à Craponne (France).

Un changement de gouvernance :

Depuis le 20 juillet 2011, Jean-Luc Belingard assure la Présidence et la Direction Générale de bioMérieux. Alexandre Mérieux, Directeur Général Délégué, est Directeur de l'Unité Microbiologie.

N°1

en microbiologie
clinique

N°1

en microbiologie
industrielle

2 400 références de produits bioMérieux

25 nouveaux produits en 2011 –
plus de 150 depuis 5 ans

Près de 65 000 instruments installés dans le monde

4 900 nouveaux systèmes en 2011



UNE OFFRE DIVERSIFIÉE

L'activité de bioMérieux repose sur un portefeuille diversifié de produits, avec deux atouts majeurs que sont ses positions de leader mondial en microbiologie clinique et industrielle.

Dans un environnement international dégradé en 2011, bioMérieux a pu, grâce à ces fondamentaux solides, assurer une croissance organique de ses ventes de 4,1 %. Elle a notamment réalisé des performances remarquables en microbiologie avec une progression de 8,2 % de ses ventes. Après une année 2010 particulièrement forte, les ventes d'instruments ont poursuivi leur dynamique, avec une évolution de près de 8 % en 2011, ouvrant de ce fait de bonnes perspectives de ventes de réactifs dans les mois à venir.

Par ailleurs, deux acquisitions stratégiques majeures sont venues conforter la position du Groupe, en diagnostic moléculaire avec ARGENE, et en contrôles microbiologiques industriels avec AES Laboratoire. Grâce à l'acquisition de cette dernière, bioMérieux a renforcé son leadership mondial dans les applications industrielles et est devenu numéro un dans les applications agroalimentaires.

Sur l'ensemble de ses gammes, le Groupe a renforcé son offre commerciale par le lancement de 25 nouveaux produits dans le domaine clinique comme dans celui des contrôles industriels.

“ Pionnier
en microbiologie,
nous souhaitons
être porteurs
d'innovation et
de valeur médicale ”



La microbiologie est au cœur de l'expertise de bioMérieux. Nous bénéficions d'une expérience en infectiologie de près de 50 ans, d'un réseau scientifique international unique et d'une stratégie d'innovation ambitieuse. Aujourd'hui, nous sommes leader mondial en microbiologie, tant clinique qu'industrielle. Depuis 2006, nous sommes ainsi passés de 30 à 42 % de part de marché et en 2011, notre croissance est estimée à deux fois celle de ce secteur.

Nous sommes mobilisés pour faire face aux enjeux de santé publique majeurs de l'infectiologie partout dans le monde. Le développement des résistances bactériennes ou l'apparition de nouveaux pathogènes sont autant de fronts sur lesquels lutter. Pionnier en microbiologie, nous souhaitons être porteurs d'innovation et de valeur médicale auprès de nos partenaires biologistes et cliniciens. Notre concept d'automatisation complète du laboratoire de microbiologie (FMLA®), est d'ailleurs un élément clé de cette stratégie.

Au-delà d'un simple résultat, il s'agit désormais pour nous de délivrer, le plus rapidement possible, une information à forte valeur ajoutée : pour le patient et son médecin afin de sans cesse améliorer la qualité et l'efficacité des soins, et pour le biologiste afin d'optimiser la gestion des différents flux de travail de son laboratoire. C'est là tout l'enjeu de nos programmes de R&D qui s'appuient sur nos compétences d'origine mais intègrent également les nouvelles technologies.

Développer des produits innovants à forte valeur scientifique, accélérer l'obtention des résultats, renforcer toujours plus l'automatisation et la connectivité au sein du laboratoire de microbiologie et avec les centres de soins, sont des objectifs prioritaires de bioMérieux.

Alexandre Mérieux

Directeur Général Délégué

Directeur de l'Unité Microbiologie

DIAGNOSTIC CLINIQUE

Dans le domaine clinique, représentant 82 % des ventes de la Société, le chiffre d'affaires a augmenté de 4 %.

La microbiologie, cœur de métier de la Société, a connu une progression remarquable de +8,2 %. Elle représente aujourd'hui 52 % du chiffre d'affaires. Avec une évolution estimée à deux fois celle du marché, bioMérieux a donc vu s'accroître ses parts de marché pour cette activité et a confirmé son leadership mondial.

Les produits phares de l'offre de bioMérieux – VITEK® et BacT/ALERT® – ont enregistré de bonnes performances. Les solutions plus récentes – FMLA® pour l'automatisation complète du laboratoire de microbiologie et VITEK® MS, système qui allie spectrométrie de masse pour l'identification bactérienne et VITEK® 2 pour l'antibiogramme – ont confirmé leur succès.

Les ventes d'immunoessais sont restées globalement stables, mais la gamme VIDAS®, qui a fêté ses 20 ans en 2011, a enregistré une bonne dynamique de ses ventes.

Alors que le marché connaît une phase de consolidation dans les pays développés, entraînant une baisse des ventes de tests VIDAS de routine sur ces zones, la demande a été soutenue pour les paramètres à forte valeur médicale, tels B.R.A.H.M.S PCT ou EBV. Les pays émergents ont enregistré une solide progression. Ainsi, en Inde, la croissance de VIDAS a atteint 30 %, alors même que cette plateforme y occupe une position de leader.



ARGENE : ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE POUR LE DIAGNOSTIC MOLÉCULAIRE

L'acquisition de la société de diagnostic moléculaire ARGENE a été un fait marquant de l'année 2011. A terme, cette acquisition permettra de renforcer le menu de la plateforme automatisée en développement en biologie moléculaire (voir page 22).

Un effet immédiat est l'élargissement de l'offre de biologie moléculaire de bioMérieux, notamment pour le diagnostic spécifique des patients immunodéprimés dans le cas de transplantation, une gamme de tests qui connaît actuellement une croissance annuelle extrêmement rapide.

ARGENE est l'un des leaders mondiaux du suivi virologique des patients en transplantation. Son portefeuille inclut notamment des tests pour la quantification des infections à cytomégalovirus, au virus d'Epstein-Barr et au virus de l'herpès simplex de types 1 et 2. Ses produits sont reconnus pour leur excellente qualité.

Cette acquisition favorisera d'importantes synergies, grâce au réseau commercial mondial de bioMérieux, qui rendra les produits d'ARGENE beaucoup plus largement accessibles.

L'alliance de l'expertise en virologie d'ARGENE à celle de bioMérieux en microbiologie devrait permettre au Groupe de s'affirmer comme un acteur de référence pour le suivi des patients immunodéprimés en cas de transplantation, mais également plus généralement, dans un contexte d'infections nosocomiales, de sepsis ou d'infection à VIH.

CONTRÔLER LES INFECTIONS NOSOCOMIALES : UNE PRIORITÉ

Un nouveau test moléculaire rapide enregistré aux États-Unis

La FDA* a enregistré le test rapide automatisé de diagnostic moléculaire, NucliSENS EasyQ® MRSA pour le dépistage du *Staphylococcus aureus* résistant à la méthicilline (SARM).

Avec des résultats obtenus en moins de trois heures seulement, ce test est parfaitement adapté au contrôle des infections nosocomiales. Il permet aux médecins d'agir rapidement en isolant les patients pour limiter la transmission des bactéries, le SARM étant l'un des principaux agents responsables de ce type d'infections.

bioMérieux propose aujourd'hui l'offre de diagnostic la plus complète du marché pour le diagnostic du SARM : milieux chromogènes (chromID® MRSA) et tests de biologie moléculaire pour le dépistage, VITEK® 2 pour l'identification rapide et l'antibiogramme, Etest® pour la détermination d'une gamme étendue de CMI (concentration minimale inhibitrice) et DiversiLab® pour le typage des souches.

Un nouveau milieu de culture : chromID® C. difficile

Le premier milieu chromogénique pour l'isolement et l'identification de *Clostridium difficile* en seulement 24 heures a été lancé par bioMérieux en 2011. *C. difficile* est une bactérie responsable d'infections nosocomiales, très facilement transmissibles, dont certaines sont gravissimes et associées à une mortalité élevée.

Ce nouveau produit renforce l'offre de bioMérieux dans un domaine présentant des enjeux cliniques majeurs.



MONTÉE EN PUISSANCE DU FMLA®

En 2011, bioMérieux installait son 100^{ème} système d'ensemencement automatisé de boîtes de Petri, PREVI® Isola, un succès confirmé tout au long de l'année.

Ce système entend révolutionner les tâches pré-analytiques de préparation des milieux dans les laboratoires de microbiologie. Le 100^{ème} système a été installé au Grady Health System à Atlanta, en Géorgie, un des plus importants centres hospitaliers publics des États-Unis.

PREVI Isola est un élément phare de l'offre de bioMérieux pour l'automatisation complète du laboratoire de microbiologie (FMLA). La Société met en place un partenariat étroit avec les microbiologistes afin de répondre à leurs besoins spécifiques, tant au plan clinique qu'économique. Dans un contexte de restrictions des dépenses de santé, l'enjeu du FMLA est triple :

- réduire les délais d'obtention des résultats pour une prise en charge plus rapide du patient,
- permettre aux collaborateurs des laboratoires de se consacrer à des tâches à plus forte valeur ajoutée pour le clinicien et donc le patient,
- optimiser la productivité du laboratoire pour permettre une gestion croissante des analyses et mieux maîtriser les pics d'activité.

À l'heure actuelle, les responsables de laboratoires doivent traiter des flux de travail de plus en plus complexes avec moins de personnel et, dans de nombreux cas, moins de techniciens hautement qualifiés. Ils doivent également répondre à une demande croissante en termes d'assurance qualité et de traçabilité des échantillons et des résultats.

Le concept du FMLA vise à améliorer la connectivité et à rationaliser les flux de travail du laboratoire de microbiologie, depuis la réception et la distribution des échantillons, l'identification des micro-organismes et l'analyse de la résistance aux antibiotiques, jusqu'à la gestion et l'interprétation des résultats. Au cœur de la stratégie de bioMérieux en microbiologie, il est l'objet de différents programmes de R&D, avec en particulier le projet de Smart Incubator System (voir page 23).

* Food and Drug Administration (autorité de santé américaine).

Spectrométrie de masse : lancement réussi

Suite à l'accord conclu en 2010 avec la société Shimadzu, bioMérieux a lancé la **version marquée CE** de sa solution de spectrométrie de masse, VITEK® MS, pour l'identification bactérienne dans les laboratoires de microbiologie. Cette nouvelle solution d'identification est, grâce au *middleware* Myla®, totalement intégrée à la plateforme VITEK® de bioMérieux, instrument leader mondial de l'identification et de l'anti-biogramme automatisés. Après un accueil très favorable en Europe, un dossier d'approbation sera également déposé auprès de la FDA aux États-Unis en 2012, afin de permettre une utilisation de la spectrométrie de masse pour une identification des bactéries en routine.

VIDAS® : 20 ANS DE SUCCÈS

Lancée en 1991, la gamme VIDAS connaît un succès inégalé. Elle compte aujourd'hui plus de 30 000 systèmes dans le monde, dont 26 000 systèmes dans les laboratoires cliniques, ce qui représente la plus grande base installée en immunoessais. bioMérieux a su développer et renouveler un menu riche de plus de 110 paramètres dont 97 paramètres pour les applications cliniques.

Trois tests VIDAS sont ainsi réalisés chaque seconde dans le monde, dans les domaines clinique et industriel.

La force de VIDAS repose sur sa robustesse, sa simplicité d'utilisation et la grande diversité de son menu. Ce système offre notamment des tests à forte valeur médicale qui s'avèrent très précieux dans les situations d'urgence.

VIDAS représente également une solution particulièrement adaptée aux besoins des pays émergents en forte demande d'équipement.

S'appuyant sur 20 années de succès, la nouvelle génération de VIDAS sera lancée fin 2012.

3 nouveaux paramètres en 2011 :

- VIDAS® anti-TPO et VIDAS® anti-Tg : ces deux tests de diagnostic des maladies auto-immunes complètent la gamme d'exploration des maladies thyroïdiennes ;
- VIDAS® D-Dimer Exclusion II : il s'agit d'un test de seconde génération permettant de rendre des résultats plus rapides (20 minutes) pour exclure, dans les services d'urgence, les patients présentant une suspicion de thrombose veineuse profonde ou d'embolie pulmonaire.

TESTS AU PLUS PRÈS DU PATIENT : PREMIERS PAS DE LA GAMME bioNexia®

Décentraliser le diagnostic en dehors des laboratoires d'analyses et notamment dans les cabinets médicaux est un axe de l'action de bioMérieux. C'est tout l'enjeu des tests rapides.

Grâce à leur souplesse et leur facilité d'utilisation, ces tests réalisables en moins de 10 minutes favorisent une prise en charge rapide des patients et la prescription immédiate de traitements adaptés.

Les **premiers tests de la gamme bioNexia**, fabriquée en Chine sur le site de Shanghai, ont reçu leur marquage CE en 2011. Cinq nouveaux produits ont ainsi été mis à la disposition des cliniciens :

- bioNexia® CRPplus pour le dosage semi-quantitatif de la protéine C-réactive,
- bioNexia® FOBplus pour la recherche de sang dans les selles dans le cadre du dépistage du cancer colorectal,
- bioNexia® BTA pour la détection d'un marqueur tumoral du cancer de la vessie,
- bioNexia® Influenza A+B pour la détection et la différenciation des virus de la grippe de type A et B,
- bioNexia® Troponin I pour la détection d'infarctus du myocarde.

D'autres tests sont en cours de marquage CE et devraient enrichir cette gamme d'immunoessais manuels.



CONTRÔLES MICROBIOLOGIQUES INDUSTRIELS

Représentant 18 % du chiffre d'affaires du Groupe, l'activité de bioMérieux Industry s'inscrit dans sa mission de santé publique en prévenant les risques de contaminations microbiologiques dans le domaine de la production agroalimentaire, pharmaceutique et cosmétique.

En 2011, les ventes ont progressé de 4,5 % avec une bonne dynamique des activités agroalimentaires et les lancements réussis de 6 nouveaux produits.

Acquisition d'AES Laboratoire : un leadership renforcé

Incontestablement, l'acquisition de la société AES Laboratoire est un fait majeur de l'année 2011. Elle conforte le leadership mondial de bioMérieux dans le domaine des contrôles microbiologiques industriels avec environ 20 % de part de marché et en fait le numéro un en agroalimentaire.

Cette acquisition donne à bioMérieux accès à une gamme complémentaire de produits et de technologies (avec la cytométrie en particulier) et à de nouveaux marchés comme la cosmétique ou le contrôle microbiologique vétérinaire.

Avec AES Laboratoire, bioMérieux dispose désormais de l'offre de produits la plus étendue au monde et peut mettre à disposition de ses clients toutes les solutions pour le laboratoire de microbiologie : depuis la préparation des échantillons jusqu'à l'identification des micro-



organismes pathogènes et l'analyse de leur virulence.

La gamme de bioMérieux s'enrichit désormais de solutions de détection par cytométrie avec en particulier le ChemScan / Scan-RDI® (cytométrie par balayage). Cet appareil est actuellement le seul capable de détecter, non pas une colonie, mais une seule cellule de micro-organisme sans culture préalable, ce qui, grâce à des résultats presque instantanés, permet de libérer les lots de produits très rapidement, sans ralentir le cycle de production. Cette gamme de cytométrie, déjà utilisée dans l'industrie pharmaceutique et cosmétique, présente un potentiel considérable et des développements sont en cours.

Outre une gamme large de produits manuels et automatisés très complémentaire de celle de bioMérieux, AES Laboratoire apporte également des produits de « niche » tels que la gamme EviSENSE pour le contrôle métrologique (suivi de température, pH ou pression) des environnements de production agroalimentaire et pharmaceutique et également au sein de l'hôpital.

Cette acquisition renforce l'expertise en microbiologie industrielle de bioMérieux et en fait un acteur mondial de référence.

BIOMÉRIEUX LAURÉATE DU BLACK PEARL AWARD

Ce trophée est décerné chaque année par l'IAFP (Association internationale pour la protection alimentaire) à une société pour son excellence et son implication dans l'amélioration de la qualité et de la sécurité alimentaires. Remis à l'occasion du 100^{ème} anniversaire de l'IAFP en 2011, le *Black Pearl Award* décerné à bioMérieux revêtait de ce fait une importance toute particulière. bioMérieux s'inscrit dans la lignée de grandes sociétés d'origines diverses, distinguées depuis de nombreuses années par ce trophée prestigieux, telles Kraft Foods, Dupont, Walt Disney, 3M...

En sélectionnant bioMérieux, le jury a notamment récompensé l'excellence des programmes de formation des collaborateurs, un large portefeuille de produits innovants et officiellement certifiés, l'éthique des pratiques commerciales, l'engagement dans une démarche de développement durable, la certification des sites de production.



Un nouveau produit très attendu par l'industrie agroalimentaire : VIDAS® UP Salmonella (SPT)

Lancé en 2011, VIDAS UP Salmonella (SPT) est un nouveau test particulièrement innovant pour la sécurité alimentaire. Cette nouvelle solution repose sur des protéines recombinantes de bactériophages qui présentent une spécificité et une sensibilité exceptionnelles pour la capture et la détection ciblées des bactéries *Salmonella* dans des échantillons alimentaires et dans les environnements de production. En simplifiant la préparation des échantillons, cette technologie fournit des résultats en moins de 19 heures, là où les méthodes traditionnelles nécessitent jusqu'à trois jours. VIDAS UP Salmonella enrichit ainsi la gamme « phages » qui comprend déjà un test *Escherichia coli* O157 (incluant H7).

Très attendu par le marché, et bénéficiant d'une base installée de 4 000 systèmes VIDAS® au sein des laboratoires de microbiologie industrielle agro-alimentaire, ce nouveau test a connu un grand succès commercial dès son lancement.

Le menu VIDAS développé à partir de cette technologie « phages » devrait s'élargir encore en 2012 avec un nouveau test de détection de la *Listeria*.

Deux nouveaux milieux de culture pour l'industrie agroalimentaire

chromID® Lmono : une solution « tout-en-un » pour *Listeria monocytogenes*

Ce nouveau milieu chromogène permet le dénombrement, la détection et l'identification présomptive rapides de *Listeria monocytogenes* dans des échantillons alimentaires et des échantillons de l'environnement de production. Avec cette méthode, une seule journée est nécessaire pour un résultat sûr, là où la méthode ISO prend 4 jours.

MWY : milieu de culture pour les légionnelles

Commercialisé en 2011, MWY est un milieu de culture sélectif pour la détection et le dénombrement des légionnelles dans les eaux fortement contaminées, telles celles des tours aéro-réfrigérantes utilisées pour la climatisation des lieux publics comme les hôpitaux.

Une offre élargie pour l'industrie pharmaceutique

bioMérieux a lancé de nouvelles solutions adaptées aux contraintes spécifiques de l'industrie pharmaceutique :

■ BioBall® Select

Après BioBall® Plant Isolate commercialisé en 2010, la gamme BioBall s'enrichit d'un nouveau service, BioBall Select, qui propose de fabriquer des kits BioBall contenant un dosage à façon de souches microbiennes recommandées par les pharmaciens ou les textes réglementaires. BioBall est une petite bille soluble qui contient un nombre précis de micro-organismes. Les kits BioBall permettent de vérifier les performances des milieux de culture utilisés pour le contrôle microbiologique industriel.

■ TSA 3P™ et Count-Tact® 3P™ avec neutralisants renforcés

Utilisés pour le contrôle d'environnement des zones de production des industries pharmaceutiques, les milieux de culture TSA 3P et Count-Tact 3P sont spécifiquement conçus pour la neutralisation des désinfectants les plus agressifs qui pourraient inhiber la croissance des micro-organismes recherchés.

De nouvelles reconnaissances internationales

En 2011, bioMérieux a reçu de nouvelles validations pour ses produits de la part d'organismes internationaux. Ces certifications, accordées par des institutions de référence, valident l'excellence de ses produits et sont autant de gages de qualité pour les industriels.

On peut évoquer en particulier les validations de :

- l'AOAC - RI pour VIDAS® *Listeria monocytogenes* Xpress,
- l'AOAC - OMA pour VIDAS® Easy Salmonella et VITEK® 2 Compact Gram Negative Card,
- l'AFNOR pour VIDAS UP Salmonella et de chromID Lmono,
- la FDA pour VIDAS® Staphylococcal enterotoxins,
- MicroVal (organisme hollandais de validation) pour chromID Lmono,
- Health Canada pour VIDAS® ECPT et VIDAS® LSX.



Près de
11 %
du CA investi
en R&D

Plus de **1 000** personnes mobilisées sur 16 sites dans le monde

6 unités de R&D mixtes

50 partenariats avec la recherche académique
et privée internationale

5 plateformes innovantes en développement



L'INNOVATION POUR LA SANTÉ PUBLIQUE

Parce qu'il appuie la décision médicale, le diagnostic *in vitro* est un maillon essentiel de la chaîne de santé. Avec les formidables avancées que connaissent la médecine et les sciences du vivant, avec le développement de technologies nouvelles, son rôle a considérablement évolué. Il est considéré comme un levier puissant pour une meilleure prise en charge des patients et une plus grande maîtrise des dépenses de santé. Alors qu'à ses débuts il permettait d'identifier l'agent responsable d'une maladie ou d'une contamination, le diagnostic va aujourd'hui beaucoup plus loin en caractérisant cet agent pathogène, en prévoyant l'évolution de la maladie en fonction du profil du patient, en formulant des recommandations pour un traitement adapté et en analysant la réponse du patient à sa thérapie. Dans le domaine agroalimentaire et biopharmaceutique, le contrôle microbiologique industriel permet de prévenir les contaminations, contribuant ainsi à améliorer la qualité des produits et à protéger les consommateurs.

bioMérieux entend être acteur et pionnier de cette évolution de fond du diagnostic et pour cela, mène une stratégie d'innovation ambitieuse autour de deux priorités :

- au-delà de tests et de plateformes toujours plus fiables et performants, mettre à la disposition de ses partenaires biologistes, cliniciens et industriels, une information plus globale à forte valeur médicale et/ou prédictive, centrée sur le patient ou le consommateur,
- optimiser les process et la gestion des flux au sein des laboratoires de diagnostic et de contrôle qualité, pour réduire les délais d'obtention des résultats et améliorer la productivité de ces unités.

Pour relever ces défis, bioMérieux met en œuvre des moyens importants :

- **des programmes d'innovation internes** capitalisant sur une expertise et une expérience en biologie de près de 50 ans,
- **des alliances internationales** avec la recherche académique et privée, la communauté médicale et des sociétés des sciences de la vie de premier rang,
- **des acquisitions de technologies nouvelles,**
- **une veille scientifique et technologique active** au niveau international et des liens étroits avec la direction scientifique et médicale de l'Institut Mérieux,
- **un investissement financier important** qui, exprimé en pourcentage des ventes, est supérieur à la moyenne des entreprises du secteur du diagnostic.

La mobilisation des équipes en 2011 a ainsi permis la mise sur le marché de 25 produits nouveaux sur l'ensemble des gammes. Elle a contribué à consolider et élargir le portefeuille de produits en développement dans le cœur d'expertise de bioMérieux, la microbiologie. bioMérieux se focalise également sur de nouvelles applications technologiques particulièrement prometteuses telles le séquençage ou la spectrométrie de masse. Ces programmes de R&D vont ainsi permettre une dynamique soutenue de lancement de produits porteurs d'espoirs pour la santé publique.



UNE NOUVELLE GÉNÉRATION VIDAS® POUR 2012

La nouvelle génération du système VIDAS est entrée en phase finale de validation, avant son lancement fin 2012 en Europe. S'appuyant sur les caractéristiques qui ont fait son succès depuis 20 ans, cette nouvelle plateforme d'immunoessais apportera à ses utilisateurs **une automatisation et une traçabilité accrues, de nouvelles fonctionnalités**, notamment informatiques, et une interface encore plus ergonomique.

bioMérieux élargit également le menu de VIDAS en développant de nouveaux paramètres à forte valeur médicale dans le domaine des maladies cardiovasculaires : VIDAS® Galectin-3 (pour le suivi de l'insuffisance cardiaque chronique) et VIDAS® CRP Ultra-sensible (dosage de la protéine C-réactive (hsCRP) pour identifier, stratifier et prévenir le risque cardiovasculaire).

Des tests de la vitamine D et de l'hépatite C sont également en préparation et devraient compléter un menu déjà riche de 97 paramètres cliniques.

AMENER LE DIAGNOSTIC AU CHEVET DU PATIENT

Dans les services d'urgence et de cardiologie comme dans les unités de soins intensifs où le facteur temps est particulièrement critique, la possibilité de réaliser des tests au chevet du patient devrait accélérer et améliorer significativement la prise en charge des malades.

Pour répondre à cet enjeu, bioMérieux a initié une collaboration avec Royal Philips Electronics début 2010 pour co-développer un système portable de diagnostic rapide.

Une étape importante a été franchie en 2011, avec l'intégration réussie de la technologie des immunoessais de bioMérieux à la nouvelle plateforme brevetée à biocapteurs Magnotech de Philips, au sein d'une cartouche à usage unique couplée à un lecteur portable.

Les deux sociétés vont à présent poursuivre leur programme de développement : Philips va finaliser le développement de l'analyseur portable, tandis que bioMérieux poursuivra le développement des tests avec de premières applications pour les urgences cardiovasculaires.

BIOMARQUEURS : POUR UNE MÉDECINE PLUS PERSONNALISÉE

bioMérieux a poursuivi ses programmes visant à découvrir et/ou valider de nouveaux biomarqueurs, dans le domaine des maladies infectieuses, cardiovasculaires et en cancérologie. Ces tests permettent une prise en charge personnalisée du patient en fonction de son profil génétique, et ainsi de prescrire des traitements parfaitement ciblés et donc plus efficaces.

Un partenariat entre l'Institut Mérieux et l'Institut Pasteur

Dans le cadre de l'accord de collaboration signé par l'Institut Mérieux et l'Institut Pasteur en 2009, quatre projets ont été engagés par les équipes de bioMérieux et de l'Institut Pasteur en 2011. Ils visent principalement à caractériser la réponse immunitaire des patients face aux maladies infectieuses par la recherche de marqueurs des micro-organismes, de leur résistance aux traitements ainsi que de la réponse de l'hôte.

Pour prendre l'exemple du sepsis, l'objectif est, grâce à de nouveaux biomarqueurs, d'établir un pronostic d'évolution de chaque patient, de définir une stratification des malades afin de cibler pour chacun d'eux le meilleur traitement et enfin, de prévoir de façon extrêmement précoce les éventuelles défaillances d'organes pour intervenir le plus tôt possible.

Une collaboration avec la recherche académique suédoise

Dans le domaine des maladies cardiovasculaires, bioMérieux a signé en décembre dernier un accord stratégique avec le Centre de Recherche Clinique suédois d'Uppsala (UCR) pour le développement de nouveaux biomarqueurs.

Ce partenariat avec un institut académique de référence permettra à bioMérieux de renforcer son portefeuille de tests innovants, destinés au laboratoire mais également au diagnostic *Point of Care*, pour améliorer la prise en charge des patients atteints de pathologies cardiaques.



Un nouveau Laboratoire Commun de Recherche avec les HCL (Hospices Civils de Lyon)

Inaugurée en octobre 2011 et implantée au sein de l'Hôpital Lyon-Sud, cette unité a pour mission d'identifier de nouveaux biomarqueurs dans le domaine du cancer de la prostate pour améliorer la prise en charge des patients aux différents stades de la maladie. Ces biomarqueurs devraient permettre de confirmer une suspicion de cancer, de prédire son niveau de gravité et son évolution, pour définir une stratégie thérapeutique adaptée à chaque patient. Cliniciens des HCL et chercheurs de bioMérieux travaillent en synergie dans cette unité. Les chercheurs de bioMérieux bénéficient d'un accès aux patients et à leurs échantillons et, grâce à une relation privilégiée avec la communauté médicale, sont en mesure de proposer des solutions ciblées. Cette collaboration s'inscrit dans la stratégie de partenariat hospitalo-industriel de bioMérieux qui a déjà vu la création de 3 unités similaires dans le monde avec l'hôpital Edouard Herriot de Lyon, le Fudan University Cancer Center de Shanghai et l'Institut d'Immunologie de Singapour.

DE NOUVELLES ÉTAPES POUR LE THÉRANOSTIC

Suite au partenariat signé avec GlaxoSmithKline (GSK) en 2010 dans le domaine du mélanome métastatique, **un test compagnon élaboré par bioMérieux devrait être lancé en 2012 en Europe** et un dossier déposé auprès de la FDA américaine. Ce nouveau test compagnon permettra d'identifier les patients susceptibles de recevoir le traitement par les inhibiteurs de BRAF et/ou de MEK développés par GSK. Cette stratégie thérapeutique ainsi que les résultats préliminaires d'études cliniques ont fait l'objet d'une communication scientifique encourageante en 2011 lors du Congrès annuel de l'*American Society of Clinical Oncology* (ASCO).

Début 2011, bioMérieux a élargi la collaboration initiée avec la société Ipsen en 2008. L'objectif de ce nouvel accord est de développer une approche commune à long terme dans le domaine de la médecine personnalisée et du théranostic. Les deux groupes identifieront ensemble des programmes qui pourraient bénéficier du développement conjoint d'une solution thérapeutique et d'un test compagnon pour la prévention et le traitement des cancers hormono-dépendants.

DEUX LABORATOIRES D'IDÉES POUR IMAGINER LE DIAGNOSTIC DE DEMAIN

bioMérieux a inauguré en juin 2011 sur le site de Marcy l'Étoile son premier Laboratoire du Futur qui, en un an, a accueilli plus de 1 000 visiteurs. Forte du succès de cette expérience, la Société met actuellement en place une deuxième unité similaire à Saint-Louis (Missouri - États-Unis).

Les deux laboratoires permettent aux clients de s'informer sur les futurs produits ou services de bioMérieux. Les visites, basées sur des présentations en situation réelle de nouveaux concepts, sont aussi l'occasion de recueillir les réactions et suggestions des visiteurs. Cet échange d'idées se révèle très fructueux pour valider ou affiner les concepts proposés, voire pour en imaginer de nouveaux. Ces deux laboratoires constitueront ainsi un excellent lien entre les équipes d'innovation, les clients et les besoins du marché à moyen et long terme.



AVEC ARGENE, DES PERSPECTIVES ÉLARGIES POUR LE DIAGNOSTIC MOLÉCULAIRE

Issu de l'accord de collaboration signé avec la société Biocartis en 2010, le projet de plateforme de diagnostic moléculaire monte en puissance avec d'importants moyens mobilisés sur le site de Grenoble. bioMérieux dispose aujourd'hui d'un prototype instrumental intégré et un menu de tests est en cours de développement dans le domaine des infections nosocomiales et du sepsis.

En favorisant des synergies de compétences, l'acquisition de la société ARGENE ouvre à bioMérieux de nouvelles perspectives pour ce projet particulièrement prometteur. bioMérieux étudie en effet l'adaptation des tests d'ARGENE (aujourd'hui manuels) à la plateforme automatisée en cours de développement, offrant ainsi **des applications nouvelles pour les patients immunodéprimés.**

À PROPOS DE BIOTHERANOSTICS

bioTheranostics continue à conduire des études cliniques et à favoriser l'entrée de ses biomarqueurs innovants sur le marché américain et dans plusieurs pays européens. Aux États-Unis, environ 25 % des oncologues ont pu tester le produit phare de bioTheranostics, CancerTYPE ID[®], test de classification moléculaire de référence pour identifier précisément l'origine d'une tumeur cancéreuse. Medicare, l'organisme public américain de santé, a promulgué une politique de remboursement de ce produit. Plusieurs études ont été publiées, démontrant l'utilité clinique de CancerTYPE ID.

Breast Cancer IndexSM a été lancé en 2011. Les chercheurs de bioTheranostics ont démontré que ce nouveau biomarqueur se différencie des autres tests moléculaires du cancer du sein grâce à ses données spécifiques pour l'identification des patientes à risque de récurrence tardive et de celles chez lesquelles la prolongation du traitement hormonal sera bénéfique.



UNE RECHERCHE TECHNOLOGIQUE AVANCÉE

Dans un environnement des sciences et techniques en mutation extrêmement rapide, l'identification et l'intégration de nouvelles technologies dans ses programmes de R&D sont les priorités de bioMérieux. Allées à l'expertise unique de la Société en biologie, elles permettront de développer des solutions de diagnostic encore plus rapides et performantes, avec un impact direct sur la qualité des soins et des contrôles industriels.

bioMérieux concentre sa recherche technologique sur 5 axes majeurs :

1 – L'automatisation du laboratoire

Essentielle à la réduction des délais d'obtention des résultats et à l'optimisation de la productivité du laboratoire, elle est une priorité.

Au-delà de l'automatisation de l'ensemble des étapes du diagnostic – du traitement de l'échantillon à l'interprétation des résultats – bioMérieux entend renforcer l'aide à la décision pour les biologistes, la transmission des données aux cliniciens en temps réel ou l'accès à distance. Il s'agit de délivrer une information opérationnelle à forte valeur ajoutée. Il en est de même pour les contrôles industriels où la transmission rapide des résultats est cruciale pour le bon déroulement d'une production et pour la libération plus rapide des lots de produits finis.

En 2011, les équipes ont ainsi travaillé sur le SIS (*Smart Incubator System*) dont le premier prototype sera présenté en 2012. Grâce aux technologies d'imagerie, ce système d'incubateur « intelligent » transforme la boîte de Petri en objet numérique doté de nouvelles fonctionnalités, telles la traçabilité complète, la détection de colonies de bactéries à des échelles invisibles à l'œil nu ou l'accès en temps réel et à distance aux données via le *middleware Myla*®.

2 – La spectrométrie de masse

2011 a vu la montée en puissance de VITEK® MS pour l'identification des bactéries et champignons par spectrométrie de masse utilisant la technologie MALDI-TOF. bioMérieux poursuit des programmes de recherche, notamment avec le CEA*, en préparant les nouvelles générations de solutions basées sur la spectrométrie de masse.

3 – Le séquençage

Alors que le séquençage progresse rapidement et connaît une réduction significative de ses coûts, bioMérieux étudie la faisabilité d'une plateforme basée sur cette technologie, avec des applications potentielles très intéressantes pour le diagnostic des maladies infectieuses. Dans ce domaine complexe, bioMérieux s'appuiera sur des partenariats tels que celui conclu avec la société Knome en 2010.

4 – *Fast microbiology***

bioMérieux poursuit l'exploration de voies technologiques et biologiques nouvelles qui permettraient de raccourcir ou d'éviter l'étape de culture, ouvrant ainsi la voie à l'identification et potentiellement à la prédiction des résistances bactériennes en quelques heures. Ces nouvelles approches de microbiologie présentent des enjeux considérables dans les situations d'urgence.

5 – Les services numériques

Dans un monde où les technologies de l'information fertilisent de nombreux secteurs économiques, bioMérieux peut capitaliser sur sa profonde connaissance de l'infectiologie. Les informations sur les pathogènes peuvent ainsi être associées à celles sur les pathologies, les traitements, l'épidémiologie, et également aux données propres à chaque patient (ses antécédents, son état clinique et, à terme, son génome). La combinaison de ces informations, associée à une connectivité accrue, permettra de bâtir de nouveaux services à plus forte valeur médicale.

* Commissariat à l'Énergie Atomique.

** Microbiologie rapide.



27 %

du CA dans les
pays émergents
à fort potentiel
de croissance

87 % du CA hors de France

40 filiales*

Une présence dans plus de 160 pays

Une croissance à 2 chiffres dans 11 pays

* Depuis mars 2012.

UNE PRÉSENCE INTERNATIONALE ÉQUILIBRÉE

Pour lutter contre des agents pathogènes qui ne connaissent pas de frontières, bioMérieux a privilégié, depuis ses débuts, une stratégie de déploiement international. Elle a ainsi constitué un réseau mondial remarquable, avec une présence équilibrée entre les pays matures et les pays émergents. Dans un contexte économique mondial dégradé, avec des évolutions très contrastées en fonction des régions, l'équilibre du portefeuille géographique de bioMérieux est aujourd'hui un facteur clé de stabilité. Les performances réalisées par bioMérieux en 2011 valident une fois encore la pertinence de cette stratégie.

La bonne dynamique de croissance observée dans les pays émergents, où le Groupe est implanté depuis de nombreuses années, compense le ralentissement des marchés d'Europe du Sud fortement impactés par les politiques de restrictions budgétaires. Elle permet à bioMérieux d'envisager l'avenir avec confiance.

bioMérieux, grâce à une offre de produits large et diversifiée, est en effet à même de répondre à des besoins très différents d'un pays à l'autre : une demande importante en équipement de la part des pays émergents et, dans les pays plus matures, une consommation qui s'oriente vers des tests à forte valeur médicale.



ASIE PACIFIQUE : UN MOTEUR DE CROISSANCE

+12,2 % → 16 % des ventes

Sauf précision donnée, les chiffres de croissance sont à devises et périmètre constants.

La zone Asie Pacifique, qui représente 16 % des ventes, a progressé de plus de 12 % en 2011.

En Chine, bioMérieux a enregistré de très bonnes performances, avec une croissance de ses ventes de 20 %, alors même que les autorités chinoises n'avaient pas attribué les appels d'offres prévus pour 2011. Dans ce pays, la Société dispose d'un pôle structuré intégrant des fonctions de R&D, production et marketing. La réorganisation de la distribution dans la région Est (Shanghai) et le déploiement de l'activité sur d'autres territoires (autour de Pékin et au Sud de la Chine) ont largement contribué à ces résultats. De plus, les ventes en microbiologie, avec les excellentes performances de la gamme VITEK® 2, ont bénéficié des nouvelles recommandations du Ministère de la Santé en vue d'une meilleure prescription des antibiotiques. Dans le domaine des immunoessais, VIDAS® a enregistré des résultats remarquables avec 35 % de croissance.

L'Inde a connu une belle progression de ses ventes de 28 % avec des *success stories*, telle celle du VIDAS qui fait de bioMérieux le deuxième acteur en immunoessais de ce pays avec plus de 20 % de part de marché.

Au Japon, forte de son alliance avec Sysmex, bioMérieux a progressé de 11 %, dans un marché difficile. Les gammes de microbiologie clinique, en particulier VITEK® et BacT/ALERT® ainsi que le test VIDAS® B.R.A.H.M.S PCT ont largement contribué à ces résultats.



VIDAS : UNE BELLE RÉUSSITE EN ASIE

En Chine, le système VIDAS a réalisé plus de 30 % de croissance en 2011. Sa flexibilité, son menu étendu ainsi que sa facilité d'utilisation font de VIDAS une solution particulièrement adaptée aux évolutions de la santé publique dans le pays. Il répond à la politique de décentralisation des soins : le système a été notamment déployé dans 120 petits hôpitaux ruraux et centres communautaires de santé (CHC) en 2011. VIDAS répond également aux besoins de diagnostic de routine des centres de planning familial pour les couples s'apprêtant à avoir un enfant et souhaitant profiter de la toute récente politique de dépistage gratuite offerte par le gouvernement. Enfin, l'essor important des gros hôpitaux chinois a contribué au succès des marqueurs à forte valeur médicale. La consommation de ces tests est telle que le système VIDAS est aujourd'hui de plus en plus plébiscité par les laboratoires d'urgence dans les régions.

En Inde, le système VIDAS représente environ 40 % des ventes, en hausse de 30 % en 2011. Un nombre croissant de laboratoires de petite ou de moyenne taille adopte l'analyse automatisée avec VIDAS. Ainsi, dans l'état du Rajasthan, la capitale de district (Bansvara) compte 5 petits laboratoires pour servir des patients qui peuvent parcourir jusqu'à 150 km pour se faire tester. Auparavant, ces laboratoires réalisaient les analyses avec des méthodes manuelles ou les sous-traitaient à de grands laboratoires, parfois hors district. Avec un laboratoire pilote, bioMérieux a démontré l'intérêt pour un laboratoire de petite taille d'utiliser le mini VIDAS®. Grâce à des résultats obtenus plus rapidement, le jour du prélèvement, la prise en charge des patients venant des zones éloignées a été améliorée ; le laboratoire client a pu augmenter le nombre de tests réalisés et fournir des résultats de meilleure qualité. Suite à cette expérience pilote, 180 laboratoires ont adopté cette solution automatisée dans le pays.



AMÉRIQUE LATINE : UN ESSOR RAPIDE

+15,5 % → 9 % des ventes

Sauf précision donnée, les chiffres de croissance sont à devises et périmètre constants.

En Amérique latine (9 % du CA total), l'activité est en hausse de près de 16 %, favorisée par le développement économique d'une région en forte demande d'équipement et d'automatisation. Ainsi, la croissance du Brésil, du Mexique, de l'Argentine et du Chili a dépassé 10 %.

Dans le domaine clinique, les gammes de microbiologie et d'immunoessais VIDAS® ont enregistré une belle progression.

L'activité de microbiologie industrielle a également connu une forte dynamique de ses ventes dans quasiment tous les pays.

BRÉSIL : UNE PRÉSENCE HISTORIQUE SUR LE PREMIER MARCHÉ D'AMÉRIQUE LATINE

Au Brésil, premier marché de la région, les ventes de bioMérieux ont enregistré, en 2011, un essor rapide de 18 %.

bioMérieux bénéficie du fort développement économique de ce pays et d'une couverture sociale en expansion dans la population. Depuis 3 ans, ce sont 5 millions de personnes supplémentaires qui bénéficient d'assurances privées et de ce fait, d'un accès élargi aux soins. Cette évolution, couplée à un mouvement de consolidation des laboratoires, s'accompagne d'une forte demande des biologistes en instrumentation. bioMérieux connaît ainsi une croissance dynamique dans un pays où elle est implantée depuis 1973, grâce notamment au succès de la microbiologie clinique et de la gamme VIDAS.





AMÉRIQUE DU NORD : UNE PROGRESSION SATISFAISANTE

+5,4 % → 22 % des ventes

Sauf précision donnée, les chiffres de croissance sont à devises et périmètre constants.

En Amérique du Nord, où bioMérieux réalise 22 % de son chiffre d'affaires, la croissance des ventes s'est élevée à 5,4 %, ce qui représente une performance satisfaisante dans le contexte économique fragile que connaît cette région. Les hôpitaux ont maintenu leurs investissements en équipement, générant pour bioMérieux des ventes en instruments soutenues.

Dans le domaine clinique, la microbiologie a réalisé de bons résultats. L'activité a ainsi bénéficié du dynamisme de la gamme BacT/ALERT®, qui a vu d'importantes ventes d'instruments. VIDAS® a, une fois encore, confirmé son potentiel de croissance, avec en particulier le test VIDAS® B.R.A.H.M.S PCT. En outre, l'offre automatisée en microbiologie, FMLA®, est montée en puissance, notamment grâce au succès du système d'ensemencement automatisé des boîtes de Petri, PREVI® Isola. Enfin, le fort intérêt pour la solution VITEK® MS,

actuellement réservée à une utilisation dans des applications de recherche, est encourageant. La demande d'approbation pour une utilisation en routine pour des tests de diagnostic clinique devrait être déposée auprès de la FDA en 2012.



VIDAS B.R.A.H.M.S PCT : SUCCÈS AMÉRICAIN D'UN TEST À FORTE VALEUR MÉDICALE

Avec 120 nouveaux hôpitaux qui l'ont adopté en 2011, VIDAS B.R.A.H.M.S PCT est une *success story* aux États-Unis. Ce test à forte valeur clinique, lancé en 2007, bénéficie en effet d'un intérêt grandissant de la part des médecins pour son apport décisif dans l'évaluation pronostique du sepsis.

Au tout début de l'infection, la procalcitonine (PCT), marqueur précoce et spécifique de l'infection bactérienne, permet en effet de faire très rapidement la différence avec un état inflammatoire non infectieux. Ce test aide à la surveillance et au pronostic des infections bactériennes sévères ainsi qu'à l'optimisation de l'antibiothérapie. VIDAS B.R.A.H.M.S PCT apporte aux cliniciens une réponse à haute valeur médicale adaptée aux besoins spécifiques des services d'urgences.

bioMérieux a développé de nombreuses actions de sensibilisation et de formation aux enjeux et à l'utilisation de ce test dans la lutte contre le sepsis auprès de la communauté des biologistes et des cliniciens nord-américains, contribuant ainsi à son remarquable succès.





EUROPE - MOYEN-ORIENT – AFRIQUE : UN ÉQUILIBRE PRÉSERVÉ GRÂCE À UNE PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE DIVERSIFIÉE

-0,4 % → 53 % des ventes

Sauf précision donnée, les chiffres de croissance sont à devises et périmètre constants.

Le chiffre d'affaires de ces pays, qui représentent 53 % de l'activité de bioMérieux, a été en très légère décroissance, avec des évolutions contrastées en fonction des régions.

Le dynamisme des pays nordiques, de l'Allemagne et du Royaume-Uni, a permis de compenser les difficultés rencontrées dans les pays d'Europe du Sud qui, astreints à l'austérité budgétaire, ont dû mettre en place des politiques de restriction de leurs dépenses de santé. À ce contexte économique tendu, s'est ajoutée l'accélération de la consolidation des laboratoires en France, sous l'impulsion de la réforme de la biologie médicale entrée en vigueur au cours de l'été. Sur ces marchés matures, la pertinence de la stratégie produits de bioMérieux s'est confirmée avec des ventes soutenues pour les tests à forte valeur médicale et une solide progression de la microbiologie clinique, domaine d'expertise du Groupe.

Au Royaume-Uni, la microbiologie clinique a bénéficié de la mise en place de contrats multipartites pluri-annuels *Managed Service* avec les hôpitaux, avec pour conséquence des engagements de volumes importants sur les prochaines années.

La Turquie a connu une progression de ses ventes particulièrement rapide avec 18 % de croissance.

On peut également souligner le dynamisme des pays du Golfe, dans lesquels bioMérieux a réalisé d'excellentes performances en microbiologie.

MICROBIOLOGIE GAGNANTE DANS LES PAYS DU GOLFE

En Arabie Saoudite, bioMérieux est devenu le fournisseur de référence en microbiologie de 5 hôpitaux majeurs, avec notamment VITEK® et BacT/ALERT®. L'offre de bioMérieux pour l'automatisation du laboratoire de microbiologie (FMLA) a également séduit trois nouveaux hôpitaux au Qatar et au Koweït. Ces résultats ont été rendus possibles grâce à l'expertise et à l'offre étendue de bioMérieux en microbiologie et à une mobilisation remarquable du réseau des distributeurs dans cette région du monde.

UN CENTRE D'EXCELLENCE EN MICROBIOLOGIE EN ALLEMAGNE

bioMérieux et Labor Berlin, institution de référence dans le domaine du diagnostic clinique en Allemagne, ont uni leurs expertises pour créer un centre d'excellence dédié à la microbiologie et à l'automatisation du laboratoire. Ce centre est implanté à Berlin dans le laboratoire hospitalier le plus important d'Europe, une unité au service de 8 000 patients et réalisant plus de 23 millions d'analyses par an.

La finalité de ce partenariat est de renforcer la qualité et l'efficacité des soins par une approche personnalisée de la médecine, en favorisant la prescription la plus rapide possible du traitement le mieux adapté à chaque patient. Labor Berlin et bioMérieux collaboreront pour intégrer à ce laboratoire les technologies du diagnostic et de l'information les plus récentes. Au sein de cette unité de pointe, les solutions de la gamme FMLA® seront ainsi testées et les résultats cliniques de ces nouvelles solutions de diagnostic évalués.





Plus de
650
millions de tests
et 8 000 systèmes
produits

3 pôles Corporate regroupant l'ensemble des activités R&D/production/commerciales en France, aux Etats-Unis et en Chine

21 sites industriels spécialisés répartis dans 9 pays

Près de **3 000** personnes mobilisées dans les opérations de bioproduction

74 millions d'euros investis en 2011 pour améliorer les capacités bio-industrielles et les systèmes d'information du Groupe



UN RÉSEAU BIO-INDUSTRIEL DE POINTE

Le réseau bio-industriel de bioMérieux est un atout stratégique pour son développement. Depuis de nombreuses années, la Société investit dans son outil de production, organisant un réseau cohérent au niveau international. Ce potentiel bio-industriel de pointe permet de livrer aux clients, partout dans le monde, des produits conformes aux normes de qualité internationales les plus exigeantes.

En 2011, dans une conjoncture économique incertaine et pour répondre à la demande des pays émergents, bioMérieux a su faire face à des fluctuations en volume importantes grâce à une grande flexibilité des équipes de production.

La société a également poursuivi la rationalisation de son potentiel de production de milieux de culture aux États-Unis et investi dans différents pays pour accroître ses capacités bio-industrielles et améliorer la productivité sur différentes gammes.

DE NOUVELLES CAPACITÉS POUR DE NOUVEAUX PRODUITS

bioMérieux a poursuivi sa politique d'investissements bio-industriels pour répondre au développement de ses activités.

Parmi les opérations les plus significatives de 2011, on peut citer :

- **l'extension du potentiel de production des flacons d'hémoculture** de nouvelle génération BacT/ALERT® sur son site américain de Durham en Caroline du Nord. Cette nouvelle ligne de production, qui a représenté un investissement majeur de 27 millions de dollars, renforcera les capacités actuelles,
- **l'entrée en fonctionnement à Craonne (France) d'une nouvelle unité**, entièrement dédiée à la production de milieux de culture pour l'industrie pharmaceutique. Représentant un investissement de 6 millions d'euros, cette unité assurera notamment la production des milieux Count Tact® (pour le contrôle de l'environnement) et des boîtes de Petri LockSure® (à système de fermeture sécurisé) dont la demande va croissante.



RATIONALISATION DU RÉSEAU DE PRODUCTION DE MILIEUX DE CULTURE

L'année 2011 a vu la fermeture du site américain de Portland (Oregon) avec l'arrêt de certains milieux de culture cliniques de routine et le transfert des autres lignes de produits sur les sites de Lombard (Illinois - États-Unis) et La Balme (France). L'objectif est de rationaliser le réseau de production de ces milieux de culture pour en **améliorer l'efficacité et la productivité**. bioMérieux devrait poursuivre cette stratégie en 2012 pour être en mesure d'offrir à ses clients une gamme parmi les plus étendues du marché à des prix compétitifs.

Parallèlement à cette restructuration aux États-Unis, des investissements ont été réalisés en France, en Espagne, au Brésil et en Chine pour accroître les capacités de production de milieux de culture.



UNE FLEXIBILITÉ ET UNE RÉACTIVITÉ ENCORE DÉMONTRÉES EN 2011

Du fait d'une demande versatile en 2011, liée notamment à un mois de décembre très dynamique et à des ventes d'instruments importantes dans les pays émergents, bioMérieux a fait face à des volumes de production fluctuants. Une fois encore, l'outil bio-industriel de bioMérieux a fait la preuve de sa grande flexibilité et a satisfait les clients.

Sur l'ensemble des sites et des gammes de produits, l'organisation a su répondre aux demandes, mobilisant en particulier des équipes de nuit pour faire face aux pics d'activité, avec des performances remarquables. Les sites de fabrication d'instruments ont ainsi **réussi à atteindre des niveaux de production parfois supérieurs de 35 à 45 % aux prévisions initiales**, tout en assurant un même niveau de sécurité pour le personnel et de qualité pour les produits.

bioMérieux continue à développer et à investir dans son organisation, ses process et ses outils industriels afin de répondre aux besoins futurs de ses clients dans un environnement dynamique.

INTÉGRATION BIO-INDUSTRIELLE D'ARGENE ET D'AES LABORATOIRE : DÉMARRAGE RÉUSSI

Suite aux acquisitions de ces deux sociétés en 2011, les équipes d'ARGENE, d'AES Laboratoire et de bioMérieux ont initié avec succès un processus d'intégration visant à **mettre en œuvre des synergies de compétences bio-industrielles**, des échanges de bonnes pratiques de fabrication ainsi que l'optimisation des process et des transferts d'activités si nécessaire. Avec ces deux nouvelles sociétés, bioMérieux bénéficie de quatre nouveaux sites de production conformes aux standards de qualité les plus exigeants : trois pour les activités de contrôle microbiologique industriel et un pour les tests moléculaires.

Cette dynamique devrait se poursuivre dans les mois à venir pour intégrer pleinement ces unités au réseau international de production de bioMérieux.



DE NOUVELLES CERTIFICATIONS INTERNATIONALES DE QUALITÉ

- Inspections à Saint-Louis (Missouri – États-Unis) : le site a répondu aux attentes des inspections de différentes agences gouvernementales, dont la FDA.
- Certification BPF du site de production de l'entreprise commune bioMérieux/Kehua à Shanghai, délivrée par la SFDA – organisation gouvernementale de santé en Chine.
- Audit ATCC et LNE-GMED passé avec succès par le site de La Balme (France) après le transfert des gammes Lyfocults® et Lyfocults® Plus, précédemment fabriquées à Portland (États-Unis).
- Audit réussi pour le site de Grenoble (France), mené par l'Organisation Mondiale de la Santé dans le cadre de l'homologation du test de diagnostic moléculaire NucliSENS® HIV-1 2.0.
- Première certification ISO 17025 pour le laboratoire de contrôle du site de Craponne (France), permettant aux clients – agroalimentaires notamment – de ne pas contrôler à réception les milieux de culture fournis par bioMérieux.



Plus de
7 000
collaborateurs
dans 40 pays*

300 créations de postes en 2011
sur l'ensemble des sites, dont 87 en France

Une moyenne de **33** heures de formation par an et par salarié

Un budget Mécénat de près de **19** millions d'euros en 10 ans d'actions

*BIOMÉRIEUX GOES GREEN*** : **4** années d'action du programme

* Depuis mars 2012.
** bioMérieux passe au vert.



UN ENGAGEMENT SOCIÉTAL

Acteur de santé publique et présent dans le monde entier, bioMérieux met le patient et plus largement les personnes au cœur de son action. Convaincu de sa responsabilité sociétale, le Groupe privilégie une vision à long terme et s'engage au plan médical et scientifique, social et environnemental.

Pour cela, bioMérieux agit en développant et commercialisant des produits porteurs d'avancées cliniques pour les patients, en donnant accès aux plus démunis à un diagnostic de qualité, en favorisant le développement de ses collaborateurs et en menant une politique bio-industrielle respectueuse de son environnement.

Au plan international, la Société a renouvelé son engagement à soutenir les principes du Pacte Mondial (*Global Compact*). Cette initiative, lancée en 1999 par les Nations Unies, propose aux entreprises d'adhérer à dix grands principes dans les domaines des droits de la personne, du travail et de l'environnement.

En 2011, bioMérieux a renforcé son action au service de la lutte mondiale contre les résistances bactériennes, une menace majeure pour la santé publique. Elle a soutenu activement les Fondations Mérieux pour lutter contre les maladies infectieuses affectant les pays en développement.

Privilégiant la qualité des relations humaines, elle a mis en place de nouveaux outils pour favoriser les relations de travail au sein du Groupe, et contribuer à renforcer la performance individuelle et collective.

Enfin, sur l'ensemble de ses sites dans le monde, bioMérieux a poursuivi sa démarche *BIOMÉRIEUX GOES GREEN* visant à préserver l'environnement.

LUTTER CONTRE LES RÉSISTANCES BACTÉRIENNES

Le développement des infections nosocomiales et des résistances bactériennes aux antibiotiques, ainsi que l'émergence de nouveaux pathogènes contre lesquels l'arsenal thérapeutique traditionnel reste sans effet, sont aujourd'hui des problèmes de santé publique majeurs. L'apparition des bactéries à NDM-1 pan-résistantes ou encore l'épidémie d'infections à *E. coli* multirésistante en Europe illustrent la gravité de cette menace.

Les tests de diagnostic jouent un rôle essentiel pour réduire la propagation de bactéries multirésistantes, en aidant les médecins à décider de l'opportunité d'une antibiothérapie et à choisir le traitement le plus approprié. Ils sont également un outil précieux pour les autorités de santé dans les programmes de surveillance épidémiologique et de prévention.

bioMérieux met son expertise en infectiologie au service de la lutte contre les résistances bactériennes. Au-delà de son offre de produits et services dédiée, le Groupe s'engage dans des actions d'intérêt général de sensibilisation et de mobilisation pour cette cause.

3^{ème} World HAI Forum

A l'initiative de bioMérieux, plus de 70 spécialistes internationaux en médecine, maladies infectieuses, microbiologie et épidémiologie, venus de tous les continents, se sont réunis en juin 2011 au Centre de conférences de la Fondation Mérieux pour le troisième *World HAI Forum* (Forum mondial sur les infections nosocomiales). A l'issue d'échanges et de conférences de haut niveau, les participants ont lancé un appel aux autorités nationales et internationales, à la communauté médicale, aux vétérinaires, aux responsables de l'industrie et à toute la population pour une mobilisation mondiale pour lutter contre l'émergence et la propagation des bactéries résistantes aux antibiotiques.

S'inscrivant dans la continuité des appels et propositions émanant des grands organismes internationaux (OMS, ECDC, IDSA, CDC, etc.), les participants au Forum ont identifié les domaines d'actions prioritaires pour lutter contre la propagation des bactéries résistantes. Ils ont ainsi proposé 12 recommandations concrètes pour lutter efficacement contre ce fléau. Elles touchent à différents domaines tels que la surveillance épidémiologique, la formation systématique des acteurs de santé humaine et vétérinaire, l'information du grand public, une réglementation renforcée ou le développement de nouveaux tests de diagnostic rapides.

Journée Européenne d'Information sur les Antibiotiques

bioMérieux a soutenu activement la Journée Européenne d'Information sur les Antibiotiques, organisée par l'ECDC (*European Centre for Disease Prevention and Control*) en novembre 2011.

L'objectif de cette campagne de sensibilisation est d'inviter le grand public, les prescripteurs et l'industrie pharmaceutique à une utilisation responsable des antibiotiques.

Dans ce cadre, les filiales de bioMérieux à travers le monde ont proposé aux professionnels de santé des outils pédagogiques pour sensibiliser davantage le grand public à ce problème majeur et au rôle essentiel du diagnostic face à cet enjeu.



FAIRE AVANCER LA RECHERCHE EN INFECTIOLOGIE AVEC L'IRT DE LYON

Acteur de référence en infectiologie, bioMérieux se devait de s'engager pour le développement de la recherche française. Par l'intermédiaire de l'Institut Mérieux, elle a donc soutenu activement le projet d'Institut de Recherche Technologique en infectiologie qui a été sélectionné en 2011 dans le cadre du Programme Investissements d'Avenir de l'État français.

Porté par Lyonbiopôle et l'Institut Pasteur, cet IRT a pour ambition d'être **un campus pluridisciplinaire de référence internationale dans le domaine de la recherche en infectiologie**. A terme, ce sont plus de 40 000 m² qui seront dédiés à l'innovation sur un site principal à Lyon Gerland et également à Paris (Institut Pasteur), avec un investissement de 145 millions d'euros sur les 3 premières années.

Sur un modèle unique de partenariat public/privé, l'IRT associe de grands industriels fondateurs (Sanofi, l'Institut Mérieux, Danone Research), la recherche académique (INSERM, CNRS, CEA), une association de plus de 50 PME et des représentants de la communauté universitaire et hospitalière.

Mieux comprendre et permettre une prise en charge globale et personnalisée des maladies infectieuses, tel est le défi qu'entendent relever l'IRT et ses partenaires à travers trois programmes de recherche :

- « Nouvelles thérapies et vaccins »,
- « Le microbiote intestinal, indicateur et produit de santé »,
- « Le diagnostic en temps réel », une thématique d'intérêt majeur pour bioMérieux.



DONNER ACCÈS AUX PLUS DÉMUNIS À UN DIAGNOSTIC DE QUALITÉ

Fidèle à ses missions de santé publique, bioMérieux soutient, dans le cadre du mécénat, l'action de la Fondation Mérieux et de la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux qui, sur le terrain, luttent contre les maladies infectieuses affectant les pays en développement.

Cette Fondation a eu 10 ans en 2011 et compte à son actif de nombreuses réalisations dans les pays en développement. Depuis 2001, bioMérieux a soutenu la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux pour près de 10 millions d'euros.

10 ANS D'ACTION SUR LE TERRAIN

Grâce au soutien de ses partenaires, la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux :

- est présente dans huit pays : Haïti, Mali, Madagascar, Liban, Tadjikistan, Chine, Laos, Cambodge,
- a créé 7 laboratoires de référence, les Laboratoires Rodolphe Mérieux, dédiés à la formation des biologistes, au diagnostic des pathologies spécifiques de ces pays, à la recherche appliquée,
- travaille à deux nouveaux projets de laboratoires au Bangladesh et au Brésil,
- a décerné cinq Prix Christophe Mérieux à des chercheurs œuvrant sur le terrain dans le domaine du paludisme, du Sida, de la cysticercose, en Afrique, dans les Caraïbes, en Asie et en Amérique latine.

Reconstruire en Haïti

En 2011, bioMérieux a conçu, équipé et livré un laboratoire d'analyses médicales autonome à l'Hôpital de Port-au-Prince, entièrement détruit par le séisme.

Cette opération s'inscrit dans le cadre plus large d'un plan d'actions initié par l'Institut Mérieux et ses sociétés, en collaboration avec les Fondations Mérieux et qui a permis en particulier :

- la remise en service et l'extension du laboratoire de biologie clinique du Centre GHEKIO* endommagé par le séisme. Ce laboratoire, où travaillent aujourd'hui 70 Haïtiens, assure le diagnostic de la tuberculose et du choléra pour l'ensemble du pays,
- la création d'une formation de techniciens de laboratoire, en liaison avec l'ESTBB (Université Catholique de Lyon). Les cours de la première promotion ont débuté en 2011,
- l'accroissement significatif du nombre de micro-crédits accordés à des femmes séropositives suivies par le Centre GHEKIO,
- la construction de maisons en bois pour accueillir les enfants de deux orphelinats.

Par ailleurs, le Prix Christophe Mérieux, décerné par la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux au Professeur Jean-William Pape en 2010, lui a permis d'agrandir le Centre GHEKIO de Port-au Prince et d'accueillir un plus grand nombre de patients dès 2011.

* GHEKIO : Groupe Haïtien d'Etude du Sarcome de Kaposi et des Infections Opportunistes



UNE INITIATIVE POUR LES ENFANTS ARGENTINS

bioMérieux Argentina a participé au Tren-Hospital para Chicos ALMA (Train-hôpital pour enfants mis en place par la Fondation ALMA), une initiative pour améliorer la santé des enfants vivant dans des zones éloignées des systèmes de soins. Organisé par la Fondation ALMA, le train apporte une assistance médicale à des villages défavorisés des provinces du nord de l'Argentine. bioMérieux a fait un don de tests pour diagnostiquer la maladie de Chagas et d'équipements de laboratoire. Les équipes de la filiale argentine se sont également engagées dans la collecte de matériel d'hygiène à destination de ces enfants. 1 500 enfants dans 5 villages ont ainsi pu bénéficier de dépistages pour des maladies ainsi que de programmes de formation sur la sécurité alimentaire et l'hygiène.



MIEUX CONNAÎTRE ET RENFORCER L'ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS

Parce que ses collaborateurs sont un actif précieux, bioMérieux a souhaité mieux appréhender leur engagement pour **faire progresser la Société globalement et permettre à chacun de s'épanouir au plan professionnel**.

Une enquête a ainsi été lancée auprès des 7 000 collaborateurs du Groupe fin 2011. Avec 85 % de réponses, cette initiative connaît un premier succès prometteur. L'analyse des résultats sera le point de départ de plans d'actions, équipe par équipe, dans une démarche dynamique de progrès à long terme.

Outil précieux au service de la politique de ressources humaines du Groupe, ce baromètre interne est le premier d'une série qui permettra de faire un point régulier et de mettre en place des actions structurantes avec pour objectif le développement de la performance individuelle et globale.



PRÉSERVER L'ENVIRONNEMENT

Préserver l'environnement et ses ressources pour favoriser une santé meilleure dans les différentes communautés où la Société intervient, ainsi que pour les générations à venir, est une priorité de bioMérieux. Acteur de santé publique, le Groupe se doit d'intégrer cette dimension dans l'ensemble de ses activités bio-industrielles, mais également dans chaque aspect de la vie quotidienne de la Société.

C'est pour répondre à cet enjeu que **la démarche environnementale BIOMÉRIEUX GOES GREEN** a été lancée en 2008 et progresse chaque année, portée par une adhésion forte de l'ensemble des salariés qui se sont approprié cette initiative.

Elle est pilotée par un Comité du Développement durable auxquels participent des représentants de l'ensemble des fonctions de l'entreprise. La mise en œuvre des plans d'actions s'appuie sur un réseau de plus de 40 *Green Champions* dans le monde, qui, sur chaque site et chaque filiale, se font le relais de cette volonté stratégique et sont également forces de propositions. Par ailleurs, les programmes de formation de bioMérieux University intègrent une sensibilisation à la démarche environnementale du Groupe.

L'engagement de bioMérieux se fait autour de 5 priorités que sont l'énergie, l'eau, le papier, les déchets et les émissions polluantes. L'objectif est de réduire les impacts environnementaux des activités du Groupe.



Une réduction significative des consommations d'eau

L'eau est principalement utilisée par bioMérieux dans la formulation de ses produits, dans les installations de réfrigération et pour le refroidissement dans les processus de fabrication. La Société privilégie les systèmes fonctionnant en circuit fermé et mène une politique active de remplacement des installations de première génération fonctionnant à eau perdue. De même, les nouveaux bâtiments sont conçus de manière à récupérer les eaux de pluie pour être utilisées à des fins d'irrigation. En 2011, un programme d'amélioration des mesures de consommations sur le site de Tres Cantos (Espagne) a contribué à réduire l'utilisation annuelle d'eau de plus de 30 %.

Depuis le lancement de *BIOMÉRIEUX GOES GREEN* en 2008, les consommations d'eau de l'ensemble du Groupe ont été réduites de plus de 15 %*.

* Ratio des consommations rapportées au chiffre d'affaires de bioMérieux, hors ARGENE et AES Laboratoire.

Une utilisation du papier raisonnée

Des initiatives sont mises en œuvre à travers tous les sites et filiales de bioMérieux pour réduire la consommation de papier et généraliser l'utilisation de papier recyclé.

Lancée en France en 2010, la nouvelle solution d'impression permettant une utilisation plus économe du papier a été déployée en 2011 dans plusieurs filiales : en Europe, en Amérique du Sud, en Chine et en Australie. Ce dispositif est progressivement généralisé à l'ensemble de la Société.

En Amérique du Nord, la consommation de papier a été réduite de 30 % depuis 2008, et de plus de 40 % en France.

bioMérieux a poursuivi la conversion au format électronique des notices d'utilisation de ses produits. Après une phase pilote menée sur le système TEMPO®, la numérisation des notices concerne

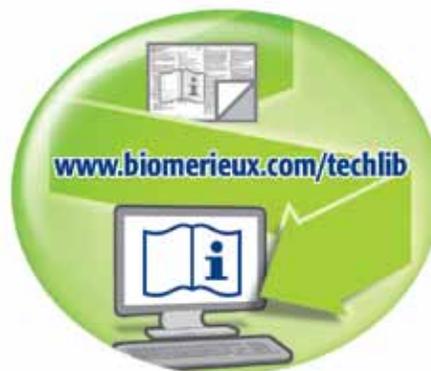
aujourd'hui plusieurs gammes et devrait se généraliser à l'ensemble des produits dans les pays où la réglementation autorise ce format électronique. La Colombie a ainsi franchi le pas en 2011. Les économies de papier obtenues par ce biais sont estimées à 80 tonnes pour l'ensemble de la Société en 2011.

Une plus grande efficacité énergétique

bioMérieux a mis en place un programme d'optimisation et de réduction des consommations d'énergie. La conception, la construction ainsi que la rénovation des bâtiments font désormais l'objet de simulations préalables en termes d'efficacité énergétique pour l'éclairage, le chauffage et la ventilation. Les solutions permettant d'atteindre des performances de basse consommation sont recherchées, favorisées et progressivement généralisées. Lorsque des équipements sont remplacés, une étude systématique de l'efficacité énergétique est menée. Plus largement, pour tout projet d'investissement, bioMérieux a mis en place en 2011 une procédure instaurant une revue préalable des aspects environnementaux, de santé et de sécurité.

L'ensemble des mesures mises en place depuis 2008 a permis une réduction de 14 %* de la consommation d'énergie.

* Ratio des consommations rapportées au chiffre d'affaires de bioMérieux, hors ARGENE et AES Laboratoire.



Une gestion optimisée des déchets

bioMérieux optimise la gestion de ses déchets en s'efforçant notamment d'en réduire le volume et de développer des filières de recyclage et de valorisation énergétique.

La part des déchets recyclés ou incinérés avec une valorisation énergétique dépasse 60 %*

en 2011 pour le Groupe. Le site de Durham (États-Unis) a, par exemple, mis en place des audits périodiques des pratiques de recyclage : le taux de déchets recyclés, valorisés sur le plan énergétique ou compostés, a ainsi atteint 80 % en 2011.

Le compostage des déchets de cafétéria est en place sur les principaux sites américains. Il a été étendu au site de La Balme (France) en 2011, en partenariat avec les sociétés de restauration collective et de maintenance des espaces verts. Cette initiative a été soutenue par l'ADEME** pour son caractère innovant, la transformation organique des déchets et la valorisation du compost ayant lieu *in situ*.

Des émissions polluantes réduites

bioMérieux s'attache à réduire ses émissions de gaz à effet de serre. **Quatre sites français ont entrepris une démarche de bilan carbone.**

La Société s'est notamment engagée dans une politique volontariste de réduction des déplacements en proposant, chaque fois que cela est possible, de nouvelles alternatives de communication. Elle favorise également le co-voiturage et l'utilisation des transports en commun.

En Colombie par exemple, les collaborateurs utilisent le co-voiturage en réponse aux mesures prises par la ville de Bogota pour réduire les embouteillages. En France, depuis 2011, les nouveaux parkings du site de Craponne sont équipés de bornes d'alimentation pour les véhicules électriques.

Dans le domaine de l'assistance technique proposée à ses clients pour ses instruments, bioMérieux étudie des solutions permettant de limiter les déplacements des ingénieurs et ainsi réduire le bilan carbone de ces interventions.

Le développement de la solution informatique VILINK® en est un exemple réussi. Elle permet aux utilisateurs de VITEK® 2 de bénéficier d'interventions à distance pour la résolution d'incidents et pour des opérations de maintenance préventive, grâce à une connexion rapide et sécurisée. Fin 2011, plus de 1 100 instruments bioMérieux installés chez les clients étaient équipés de cette solution.

* Hors ARGENE et AES Laboratoire.

** Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie.



UN BILAN 2011 POSITIF* :

- **Consommation d'eau : réduite de plus de 15 %**
(en m³/M€ rapportée au chiffre d'affaires)
- **Utilisation du papier : réduite de 30 % en Amérique du Nord, et de plus de 40 % en France** (en valeur absolue)
- **Consommation d'énergie : réduite de 14 %**
(en MWh/M€ rapportée au chiffre d'affaires)
- **Volume de déchets recyclés ou valorisés sur le plan énergétique : > 60 %**
- **Certification environnementale ISO 14001 renouvelée pour bioMérieux Suisse et obtenue par deux nouvelles filiales, bioMérieux Brésil et bioMérieux UK**

* Evolutions depuis 2008, hors ARGENE et AES Laboratoire – estimations et données internes couvrant 90 % des filiales du Groupe.



COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de direction, présidé par Jean-Luc Belingard, se réunit une fois par mois.

En 2011, il est composé de :

- 8** **Jean-Luc Belingard**, Président Directeur Général
- 9** **Michel Baguenault**, Directeur des Ressources Humaines
- 3** **Thierry Bernard**, Directeur Opérations Commerciales Monde
- 4** **Richard Ding**, Directeur Business Development et Chief Executive Officer - bioTheranostics, Inc.
- 6** **Jean-Marc Durano**, Directeur de l'Unité Microbiologie Industrielle
- 5** **Steve Harbin**, Directeur des Opérations Industrielles, Qualité, Affaires Réglementaires & Information Systems
- 1** **François Lacoste**, Directeur de l'Unité Immunoessais
- 10** **Marc Mackowiak**, Chief Executive Officer, bioMérieux, Inc.
- 2** **Alexandre Mérieux**, Directeur de l'Unité Microbiologie
- 11** **Alain Pluquet**, Directeur de l'Unité Innovation et Systèmes
- 7** **Henri Thomasson**, Secrétaire Général

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration, présidé par Jean-Luc Belingard, s'est réuni 5 fois au cours de l'année 2011.

Il est composé de 9 administrateurs :

- **Jean-Luc Belingard** - Président
- **Alain Mérieux**
- **Alexandre Mérieux** - Directeur Général Délégué
- **Michel Angé**
- **Philippe Archinard**
- **Christian Bréchet**
- **Groupe Industriel Marcel Dassault**
représenté par **Benoît Habert**
- **Georges Hibon**
- **Michele Palladino**
- et de **Harold Boël** - Censeur.

LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Comité d'audit s'est réuni 7 fois en 2011. Il est composé de Messieurs Michel Angé, son Président, Benoît Habert et Georges Hibon.

Le Comité des Ressources Humaines, Nominations et Rémunérations s'est réuni 2 fois en 2011.

Il est composé de Messieurs Alain Mérieux, qui le préside, Michele Palladino et Michel Angé.

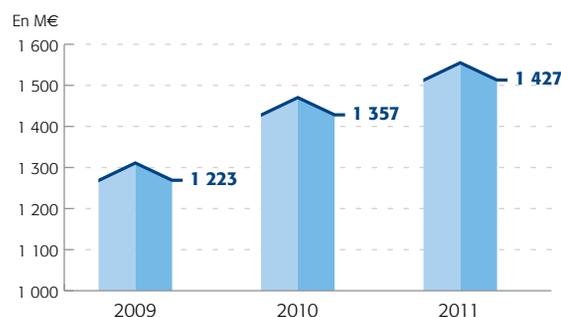
COMITÉ STRATÉGIQUE

Ce comité est composé de Messieurs Alain Mérieux, son Président, Jean-Luc Belingard et Alexandre Mérieux.

CHIFFRES CLÉS

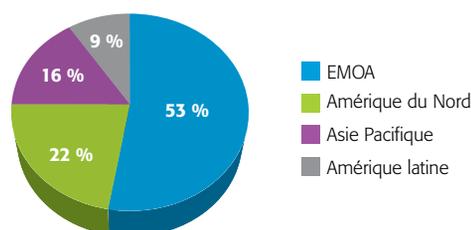
CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)

Malgré un contexte économique difficile, le CA connaît une croissance de 6,5 % à devises constantes, dont 4,1 % au titre de la croissance organique.



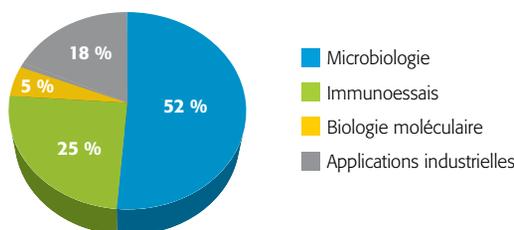
RÉPARTITION DU CA PAR RÉGION GÉOGRAPHIQUE

La diversification géographique de l'activité permet de limiter l'impact des politiques publiques d'austérité en Europe du Sud et de saisir les opportunités de croissance, en particulier dans les pays émergents. Les *Emerging 7* enregistrent notamment une progression organique de 16 %, hors impact de l'arrêt d'un contrat de distribution de produits non stratégiques en Inde.



RÉPARTITION DU CA PAR TECHNOLOGIE

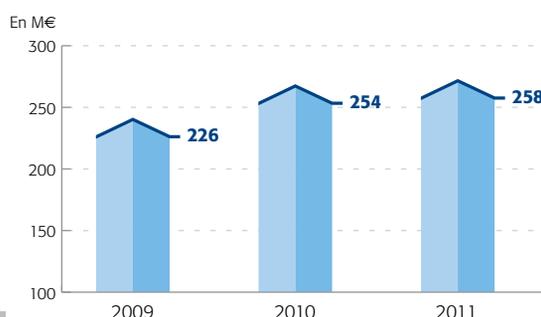
Les trois principaux moteurs de l'activité affichent une solide progression organique : 8,2 % pour la microbiologie, près de 4 % pour la gamme VIDAS®, et 4,5 % pour les applications industrielles.



MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE* (en millions d'euros)

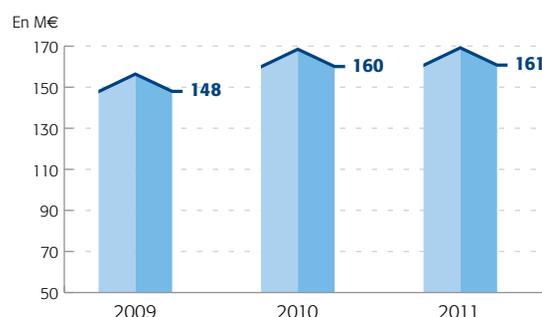
Avec un résultat opérationnel courant représentant 18 % des ventes, bioMérieux a réalisé une solide performance opérationnelle.

* Y compris crédits d'impôt recherche.



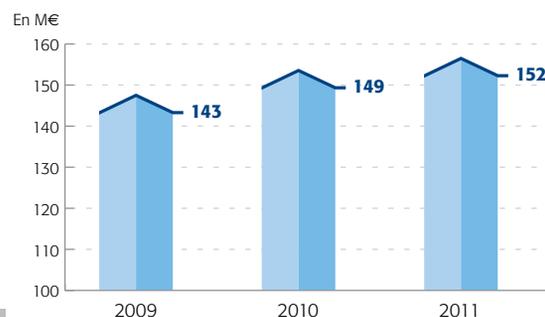
RÉSULTAT NET (en millions d'euros)

Le résultat net représente 161 millions d'euros, soit 11,2 % des ventes.



FRAIS DE R&D (en millions d'euros)

Dans le cadre du lancement de 5 plateformes innovantes en 2012 et 2013, les dépenses de R&D représentent près de 11 % du chiffre d'affaires de la Société. Elles s'élèvent à 152 millions d'euros, en augmentation de 3 % à devises constantes.



INVESTISSEMENTS (en millions d'euros)

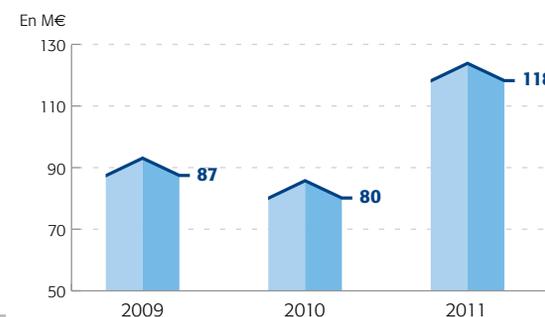
Les investissements industriels concernent principalement l'amélioration et l'extension des capacités de production, l'aménagement de bâtiments industriels et le projet *Global ERP*. Après 2 années particulièrement élevées, le total des investissements de l'exercice représente 7,5 % du chiffre d'affaires.



CASH FLOW LIBRE* (en millions d'euros)

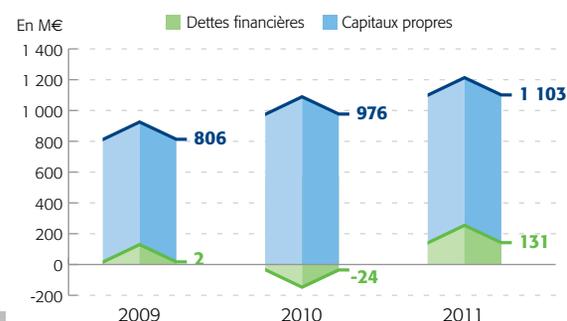
bioMérieux a dégagé un cash-flow libre de 118 millions d'euros, en forte progression par rapport aux années précédentes.

* Flux de trésorerie avant acquisition de sociétés et dividendes.



ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE (en millions d'euros)

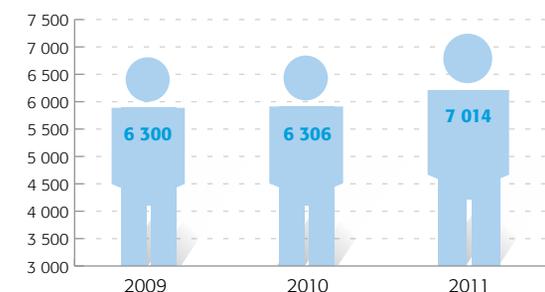
L'endettement financier s'élevant à 131 millions d'euros, soit 12 % des capitaux propres, il laisse ainsi une marge de manœuvre financière importante au service des ambitions stratégiques du Groupe.



EFFECTIF* AU 31 DÉCEMBRE

Les effectifs s'établissent à 7 014 collaborateurs, dont 451 travaillant au sein des sociétés AES Laboratoire et ARGENE. Leur progression reflète également le renforcement des équipes de production et de ventes & marketing.

* En équivalent temps plein.



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	Jan 11 - Déc 11 12 mois	Jan 10 - Déc 10 12 mois
Chiffre d'affaires	1 427,2	1 357,0
Coût des ventes	-666,1	-634,9
Marge brute	761,1	722,1
Autres produits de l'activité	20,7	22,7
Charges commerciales	-264,5	-238,8
Frais généraux	-107,6	-103,2
Recherche & Développement	-152,1	-149,2
Total frais opérationnels	-524,2	-491,2
Résultat opérationnel courant	257,6	253,6
Autres produits et charges opérationnels non courants	-12,2	-9,6
Résultat opérationnel	245,4	244,0
Coût de l'endettement financier net	-4,4	-3,2
Autres produits et charges financiers	-3,3	0,6
Impôts sur les résultats	-77,3	-81,4
Entreprises associées	0,0	0,0
Résultat de l'ensemble consolidé	160,5	160,0
Dont part des minoritaires	2,3	1,3
Dont part du Groupe	158,2	158,7
Résultat net de base par action	4,01	4,03
Résultat net dilué par action	4,01	4,03

BILAN CONSOLIDÉ

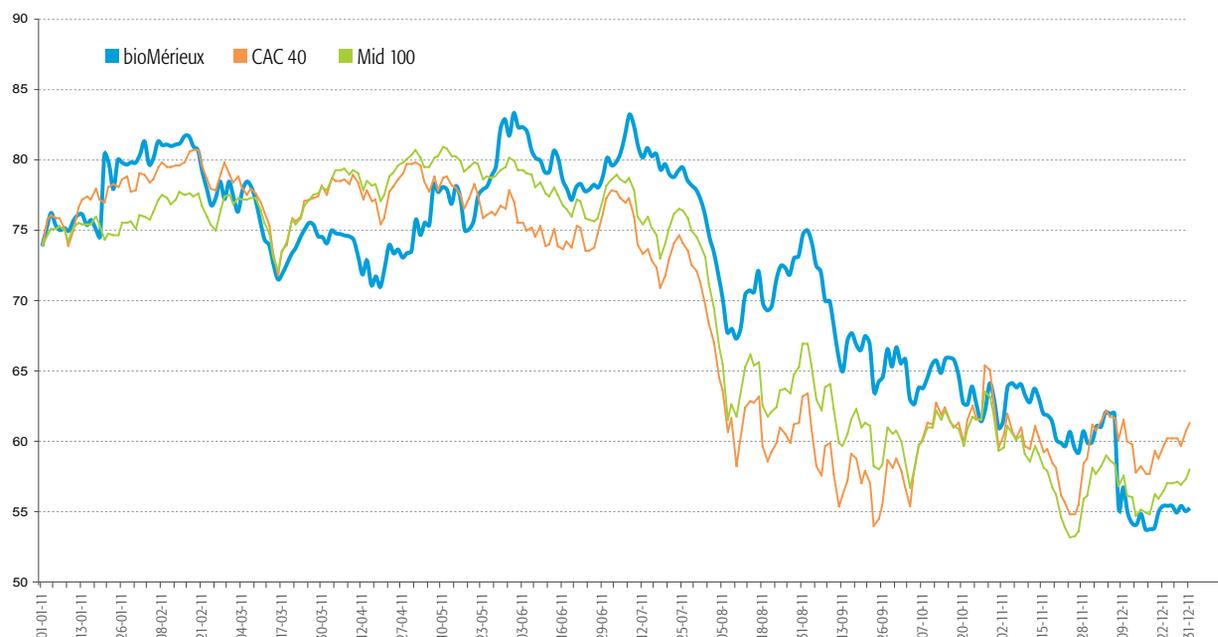
ACTIF en millions d'euros	Net 31/12/2011	Net 31/12/2010
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles	184,4	122,7
Ecarts d'acquisition	334,3	188,7
Immobilisations corporelles	367,0	340,1
Immobilisations financières	26,9	26,6
Autres actifs non courants	31,5	28,0
Impôt différé actif	28,2	24,9
Total	972,2	731,2
ACTIFS COURANTS		
Stocks et en-cours	217,1	179,5
Clients et comptes rattachés	447,1	403,0
Autres créances d'exploitation	50,4	48,0
Créance d'impôt exigible	19,6	2,9
Créances hors exploitation	1,0	0,8
Disponibilités et équivalents de trésorerie	42,7	71,4
Total	777,9	705,5
Actifs destinés à être cédés	12,0	12,0
Total actif	1 762,2	1 448,7
PASSIF		
	31/12/2011	31/12/2010
CAPITAUX PROPRES		
Capital	12,0	12,0
Primes et Réserves	925,1	800,9
Résultat de l'exercice	158,2	158,8
Total part du Groupe	1 095,4	971,7
Intérêts minoritaires	8,0	4,4
Total des capitaux propres	1 103,4	976,1
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts et dettes financières long terme	12,6	7,5
Impôt différé passif	41,2	24,8
Provisions	33,2	31,6
Total	87,0	63,9
PASSIFS COURANTS		
Emprunts et dettes financières court terme	161,3	39,6
Provisions	14,0	14,4
Fournisseurs et comptes rattachés	142,6	128,9
Autres dettes d'exploitation	198,9	185,2
Dettes d'impôt exigible	27,3	15,6
Dettes hors exploitation	27,7	25,1
Total	571,8	408,8
Total passif	1 762,2	1 448,7

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

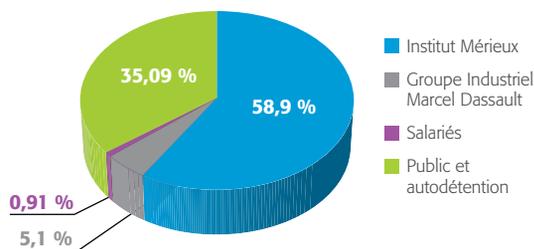
En millions d'euros	Jan 11 - Déc 11 12 mois	Jan 10 - Déc 10 12 mois
Résultat de l'ensemble consolidé	160,5	160,0
Dotation nette aux amortissements - provisions et autres	88,7	88,3
Ecarts latents sur la variation de la juste valeur des instruments financiers	0,3	1,2
Résultat net sur opérations en capital	0,2	-0,4
Capacité d'autofinancement	249,7	249,1
Coût de l'endettement financier net	4,4	3,2
Charge d'impôt exigible	78,7	76,3
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôts	332,8	328,6
Augmentation des stocks	-18,5	-13,1
Augmentation des créances clients	-29,2	-37,5
Variation des dettes fournisseurs et autres BFRE	-2,0	8,7
Augmentation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	-49,7	-41,9
Versement d'impôt	-65,7	-74,5
Autres besoins en fonds de roulement hors exploitation	1,7	-14,4
Variation des autres actifs et passifs non courants non financiers	-2,5	1,2
Augmentation totale du besoin en fonds de roulement	-116,2	-129,6
Flux liés à l'activité	216,6	199,0
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-102,1	-123,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6,7	10,0
Décaissements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-3,7	-14,0
Incidence des variations de périmètre	-226,1	-12,3
Flux liés aux activités d'investissement	-325,2	-139,6
Rachats et reventes d'actions propres	-2,8	-0,8
Distributions de dividendes aux actionnaires	-38,7	-36,4
Augmentation de capital souscrite par les intérêts minoritaires		1,3
Coût de l'endettement financier net	-4,4	-3,2
Variation des dettes financières confirmées	-63,2	-6,7
Autres flux liés aux opérations de financement		-1,6
Flux liés aux opérations de financement	17,3	-47,4
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	-91,3	12,0
Analyse de la variation nette de trésorerie		
Trésorerie nette à l'ouverture	34,0	14,2
Incidence des fluctuations de change sur la trésorerie nette et équivalents de trésorerie	-1,1	7,8
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	-91,3	12,0
Trésorerie nette à la clôture	-58,4	34,0

BIOMÉRIEUX EN BOURSE

ÉVOLUTION DU COURS EN 2011*



RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2011



L'ACTION BIOMÉRIEUX

Admis à la cote le 6 juillet 2004, le titre bioMérieux figure dans la liste des valeurs qui forment les indices français CAC Mid 60®, SBF 120®, CAC Mid & Small®, CAC All-tradable® et CAC All-Share®. La Société figure au compartiment « A » d'Eurolist et elle est admise au SRD (Service de Règlement Différé).

bioMérieux est également intégré dans l'indice Gaia Index 2011/2012 et Ethibel EXCELLENCE.

A fin décembre 2011, le cours de clôture de l'action bioMérieux s'établissait à 55,24 euros et la capitalisation boursière de bioMérieux atteignait 2,2 milliards d'euros. En 2011, 18 279 447 titres ont été échangés sur la plateforme Nyse Euronext.

CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2012

- 13 mars** : Résultats financiers 2011
- 24 avril** : Information sur le 1^{er} trimestre 2012
- 30 mai** : Assemblée générale
- 19 juillet** : Information sur le 2^{ème} trimestre 2012
- 4 septembre** : Résultats financiers au 30 juin 2012
- 23 octobre** : Information sur le 3^{ème} trimestre 2012
- 29 novembre** : Investor day

CONTACT RELATIONS INVESTISSEURS

Isabelle Tongio

Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37

Email : investor.relations@biomerieux.com

Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la Société ou sur le site : www.biomerieux-finance.com

* Indices rebasés sur le cours de l'action bioMérieux au 31/12/2010 (73,82 euros).

GLOSSAIRE

ANTIBIOGRAMME

Analyse permettant de déterminer la sensibilité d'une bactérie aux antibiotiques et de la classer comme sensible, résistante et intermédiaire.

BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

Technique qui permet de détecter une bactérie, un virus, une levure, un parasite ou un biomarqueur par la présence de séquences génétiques d'ADN ou d'ARN dans un échantillon.

BIOMARQUEUR

Tout indicateur (acide nucléique, enzymes, métabolites ou d'autres types de molécules : histamine, hormone, protéine, etc.) présent dans l'organisme ou excrété par lui, comme réponse biologique en réaction à une maladie.

Un biomarqueur est susceptible de permettre d'identifier la présence, l'effet et/ou la mesure de phénomènes particuliers, tels que :

- la détection rapide ou précoce d'une maladie, avant les premiers symptômes,
- la progression d'une maladie,
- l'impact d'un médicament, d'un traitement.

CHROMOGÈNE

Molécule ayant la capacité d'émettre une couleur dans certaines conditions. Incorporée dans un milieu de culture, elle révèle la présence d'une enzyme spécifique d'une bactérie donnée, permettant ainsi l'identification de cette dernière.

CYSTICERCOSE

La plus fréquente des infections parasitaires du système nerveux central dans les pays en développement, elle est provoquée par les larves d'un ver plat, *Taenia solium*, normalement retrouvées dans le porc. L'infection chez l'homme se fait surtout par l'ingestion d'aliments contaminés par les larves. A partir de l'intestin, les larves *cysticerci* se propagent dans l'organisme sous forme de kystes.

DÉNOMBREMENT

Comptage du nombre de micro-organismes (bactéries ou levures) présents dans un échantillon.

DIAGNOSTIC IN VITRO

Analyses réalisées hors du corps humain, à partir d'un échantillon biologique : urine, sang, etc.

IMMUNOESSAIS

Détection d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites) et de marqueurs de pathologies à partir d'une réaction antigène/anticorps.

INFECTION NOSOCOMIALE / INFECTION LIÉE AUX SOINS

Infection contractée à l'hôpital — ou dans un établissement de soins — par un patient qui n'en était pas atteint lors de son admission, et en relation directe avec les soins pratiqués.

MICROBIOLOGIE

Étude des micro-organismes. Dans le domaine du diagnostic *in vitro* : mise en culture d'échantillons biologiques, alimentaires ou pharmaceutiques dans un milieu permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier. Les bactéries font ensuite l'objet de tests d'identification et, dans certains cas, de sensibilité aux antibiotiques (antibiogramme).

PATHOGÈNE

Micro-organisme qui provoque ou peut provoquer des maladies.

PROTÉINE RECOMBINANTE DE PHAGE

Protéine de queue de bactériophage obtenue par process biotechnologique. Bactériophages : virus très spécifiques qui infectent exclusivement les bactéries. Ils sont utilisés pour capturer les bactéries de façon ciblée et les isoler à partir d'un échantillon.

SEPSIS

Infection grave de l'organisme se caractérisant par la présence dans le sang de bactéries (il existe aussi des sepsis d'origine virale ou fongique), provoquant une détérioration de l'état général due à la réaction de l'organisme (hôte) face à l'agression.

SPECTROMÉTRIE DE MASSE

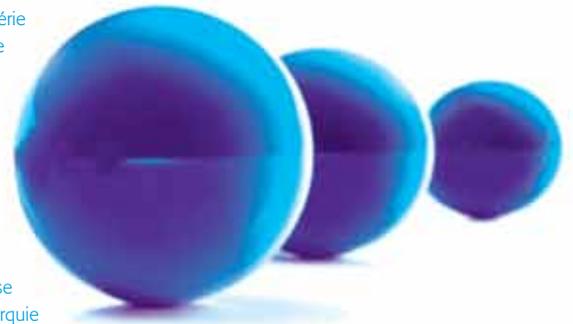
Technique analytique permettant d'identifier les molécules et de caractériser leur structure chimique, par l'analyse de la masse et de la charge de leurs ions.

THÉRANOSTIC

L'association d'un test diagnostique à une thérapeutique, à la base d'une médecine personnalisée.

*Merci à tous les collaborateurs de bioMérieux
qui ont prêté leur concours au reportage photos pour ce Rapport Annuel.*

- bioMérieux Afrique occidentale • bioMérieux Afrique du Sud • bioMérieux Algérie
 - bioMérieux Allemagne • bioMérieux Argentine • bioMérieux Australie
- bioMérieux Autriche • bioMérieux Belgique • bioMérieux Brésil • bioMérieux Canada
 - bioMérieux Chili • bioMérieux Chine • bioMérieux Colombie • bioMérieux Corée
- bioMérieux Danemark • bioMérieux Dubaï • bioMérieux Espagne • bioMérieux États-Unis
 - bioMérieux Finlande • bioMérieux France • bioMérieux Grèce • bioMérieux Hongrie
 - bioMérieux Inde • bioMérieux Italie • bioMérieux Japon • bioMérieux Malaisie
 - bioMérieux Mexique • bioMérieux Nouvelle-Zélande • bioMérieux Norvège
 - bioMérieux Pays-Bas • bioMérieux Pologne • bioMérieux Portugal
- bioMérieux République tchèque • bioMérieux Royaume-Uni • bioMérieux Russie
 - bioMérieux Singapour • bioMérieux Suède • bioMérieux Suisse
 - bioMérieux Thaïlande • bioMérieux Turquie



Carte no. BV-COC-013233
www.fsc.org
©1996 Forest Stewardship Council

bioMérieux
69280 Marcy l'Étoile
France
Tél. : 33 (0)4 78 87 20 00
Fax : 33 (0)4 78 87 20 90

www.biomerieux.com

