

Rapport annuel



2 0 0 5



à la source de la santé,
la pertinence du diagnostic





35
filiales
à travers
le monde

9
centres
de recherche et
développement

11
sites
de production

Message du Président



bioMérieux a progressé dans un environnement mondial en pleine évolution, avec des contraintes accrues, telles l'intensification de la concurrence ou le renforcement des exigences réglementaires, mais également des opportunités de croissance à long terme que nous avons su saisir : ouverture scientifique de la biologie moléculaire alliée aux micro et nano technologies, expansion des marchés asiatiques...

En 2005, notre activité a ainsi connu une croissance globale de 5,7 %*, portant notre chiffre d'affaires à 994 millions d'euros et dégagant un résultat net de 90 millions d'euros en progression de 13 %.

Tout en menant un programme d'investissement important, nous avons poursuivi le désendettement du groupe, ce qui nous permet d'envisager aujourd'hui de nouvelles opportunités de développement.

Nous avons confirmé notre engagement dans notre domaine d'excellence qu'est l'infectiologie. Elle représente aujourd'hui 80% de nos activités, tant dans ses applications cliniques qu'industrielles.

Ces performances ont été obtenues en particulier grâce au lancement réussi de nouveaux systèmes tels VITEK® 2 Compact, NucliSENS® easyMAG™ ou TEMPO®.

Elles résultent également de la politique d'innovation soutenue menée par le Docteur Christophe Mérieux, Vice-Président Recherche et Développement, avec plus de 13% du chiffre d'affaires dédié à la recherche et développement.

Dans ce domaine, les faits marquants de 2005 ont été l'ouverture du nouveau centre de recherche de Grenoble dédié à la biologie moléculaire et aux micro-systèmes et la mise en place à Beijing, en partenariat avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales, d'un laboratoire de recherche mixte consacré aux pathogènes émergents.

Nous avons également conclu dans le domaine de l'infectieux, comme dans celui de l'oncologie et des pathologies cardio-vasculaires, de nouveaux partenariats et accords de licence qui nous permettront de développer de nouveaux marqueurs.

Nous avons amplifié notre engagement international avec 82 % de notre chiffre d'affaires réalisé hors de France, avec de bonnes performances en Europe et une croissance rapide en Asie, particulièrement en Chine et en Inde. Deux nouvelles sociétés ont également été implantées en 2005 en Europe - en Hongrie et en République tchèque - portant à 35 le nombre de nos filiales dans le monde.

En 2005, grâce au professionnalisme et la mobilisation de nos équipes dirigées par Benoît Adelus, Vice-Président Exécutif, nous avons su consolider les bases de notre développement futur et assurer les moyens de son financement.

Par un potentiel d'innovation renforcé, par notre volonté à initier de nouveaux partenariats, nous pouvons aujourd'hui imaginer et créer le diagnostic de demain.

Alain Mérieux

* à devises constantes

Contribuer à l'amélioration
de la santé publique mondiale

Notre mission

bioMérieux, société spécialisée
dans le diagnostic *in vitro*, contribue
à l'amélioration de la santé publique
mondiale à travers ses deux domaines
d'application.





Le diagnostic clinique (87,1 % de son chiffre d'affaires)

Parce que la qualité d'un diagnostic *in vitro* est à la base du diagnostic médical, de la prise en charge et du suivi thérapeutique des patients



Les contrôles de qualité microbiologique industriels alimentaires, cosmétiques, pharmaceutiques ; (12,9 % de son chiffre d'affaires)

Parce que la santé passe aussi par la qualité de nos aliments, des médicaments et vaccins et de leurs environnements de production.

bioMérieux intervient dans le domaine des maladies infectieuses, de l'oncologie, des pathologies cardio-vasculaires en s'appuyant sur trois technologies :

- la bactériologie
- les immunoessais
- la biologie moléculaire

et conçoit, développe, produit et commercialise des systèmes de diagnostic composés :

- d'instruments permettant de réaliser des tests de biologie de façon automatisée
- de réactifs biologiques nécessaires à la détection, à l'identification et la quantification des agents pathogènes
- de logiciels permettant le traitement et l'interprétation des tests réalisés assortis d'outils d'aide à la décision de la prise en charge thérapeutique.

En outre, autour de ces produits, bioMérieux offre des services (maintenance, formation...) lui permettant ainsi de fournir des solutions clés en main, totalement adaptées aux besoins de ses clients.

Le diagnostic clinique De la détection des agents pathogènes au monitoring thérapeutique

Réaliser un diagnostic *in vitro*, c'est effectuer une analyse sur un prélèvement biologique (urines, salive, sang...) afin de détecter la présence d'agents pathogènes (bactérie, virus...) ou de substances sécrétées par le corps en réponse à la présence d'une maladie infectieuse, cardiaque ou d'un cancer, de les caractériser et de les quantifier.

De la qualité de l'analyse biologique dépend donc la pertinence de la décision du médecin.

La microbiologie industrielle Renforcer la sécurité sanitaire

Une analyse effectuée sur un échantillon (aliment, air, additif...) permettra à un industriel de contrôler et d'attester de la qualité de sa production, de la matière première au produit fini en passant par son environnement de fabrication. Un atout majeur dans un monde où le consommateur est chaque jour plus exigeant en matière de sécurité sanitaire, alimentaire et environnementale.



Le marché mondial du diagnostic *in vitro*...

S'ouvrir vers les pays émergents



Aujourd'hui, le marché du diagnostic *in vitro* est à 85 % concentré dans les pays occidentaux. Il est estimé en 2005 à 23 milliards d'euros et bénéficie d'une croissance globale moyenne qui se situe entre 4 et 5 % et, à ce jour, concerne principalement les 20 % de la population mondiale appartenant aux pays les plus industrialisés (Amérique du Nord, Europe, Japon). Dans les pays développés, l'organisation du diagnostic *in vitro* est extrêmement variable d'une région à l'autre, même si les acteurs majeurs demeurent les laboratoires d'analyses médicales publics ou hospitaliers, les centres de transfusions sanguines et dans le domaine industriel, les laboratoires des groupes agro-alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

Dans le contexte de mondialisation et de mutation économique qui est le nôtre, les pays émergents, avec leur densité de population, leur exposition à certains agents pathogènes et leurs besoins en matière de santé publique demandent une approche particulière.

Dans la conquête de ces marchés, bioMérieux peut capitaliser sur :

- une tradition et une expérience de 40 ans en biologie, plus particulièrement en ce qui concerne les maladies infectieuses,
- une présence internationale assurant à nos clients un service de proximité,
- une politique d'innovation au cœur de la stratégie d'entreprise servie par des investissements en recherche et développement importants (environ 13 % du chiffre d'affaires), des technologies propriétaires et des accords de licence,
- une gamme de produits très étendue mettant à disposition des clients les technologies traditionnelles aussi bien que les technologies les plus innovantes,
- la mise en place d'alliances et de partenariats scientifiques,
- une politique d'acquisitions ciblées.

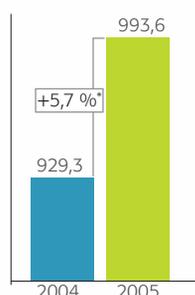
Ce sont ces solides atouts qui permettent à bioMérieux de se placer, avec ses 994 millions d'euros de chiffre d'affaires, au huitième rang mondial des sociétés de diagnostic.

Le bilan 2005

A la hauteur de nos engagements vis-à-vis de nos partenaires

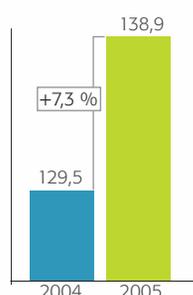
« 2005 a été une bonne année pour bioMérieux. Nous nous sommes renforcés dans nos principaux métiers, grâce au lancement réussi des nouvelles plateformes et une croissance soutenue de l'activité, particulièrement en Europe et en Asie. Nous avons dégagé un résultat net de 90 millions d'euros, en progression de 13 %, tout en poursuivant nos efforts de recherche et développement et nos programmes d'investissements ».

Benoît Adelus, Vice-Président Exécutif



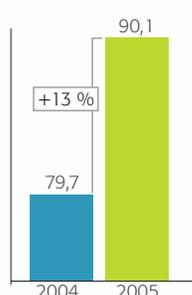
Chiffre d'affaires et taux de croissance

Cette année encore, la société confirme une croissance avec une augmentation de 5,7 %* de son chiffre d'affaires* s'élevant à 994 millions d'euros.



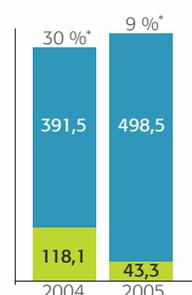
Evolution du résultat opérationnel

Le résultat opérationnel a progressé de 7,3 %. Il représente 14 % du chiffre d'affaires.



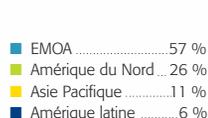
Evolution du bénéfice net

Le résultat net a progressé de 13 % grâce à l'amélioration du résultat opérationnel et du résultat financier. Le bénéfice net par action a augmenté de 12 % en 2005, de 2,04 € à 2,28 €.



Evolution de la situation financière

Tout en maintenant un niveau d'investissement élevé, le désendettement s'est poursuivi, pour atteindre un ratio d'endettement net sur capitaux propres de 9 % au 31 décembre 2005.



Décomposition du chiffre d'affaires par région

Dans un environnement très concurrentiel, l'activité s'est développée favorablement dans toutes les régions, notamment en Europe et en Asie.



Décomposition du chiffre d'affaires par application

Les applications cliniques affichent une hausse de 5,3 %*, tandis que les applications industrielles progressent de 8,3 %*.

Après une introduction en Bourse saluée par le marché en 2004, bioMérieux a tenu ses engagements avec une augmentation de son résultat net et la poursuite de son désendettement. Le succès de la commercialisation de nouvelles plateformes, en particulier celui de VITEK® 2 Compact et de NucliSENS® easyMAG™, autorise de belles perspectives pour l'avenir. Avec un cours de l'action à 44,57 € au 31 décembre 2005, contre 30 € lors de son entrée en Bourse, un bénéfice net par action de 2,28 € et un dividende par action en hausse par rapport à 2004 (0,46 € contre 0,40 €), bioMérieux a rempli ses engagements. La visibilité de son activité est due à une base installée d'environ 42 000 instruments, lui permettant d'assurer une régularité de ses ventes de réactifs, qui constituent environ 84 % de son chiffre d'affaires, dont 70 % sont liés aux instruments.

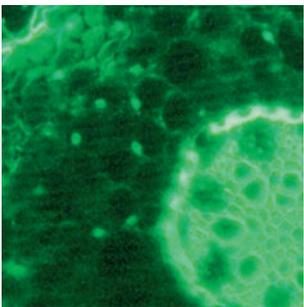
* à devises constantes

Apporter des solutions innovantes
et ciblées aux nouveaux problèmes de santé publique

Nos domaines de compétences

Face à un environnement de santé
publique mondiale en constante mutation,
il faut apporter des solutions adaptées.





Dans les pays occidentaux, le vieillissement de la population engendre une augmentation des maladies chroniques et / ou liées à l'âge telles que les pathologies cardio-vasculaires, les maladies respiratoires ou les cancers. Les pathologies liées à la modification des modes de vie et à l'internationalisation des habitudes alimentaires, telles que l'obésité ou les allergies aux aliments, se multiplient. Enfin, on assiste à une augmentation du risque infectieux par l'apparition de nouvelles résistances bactériennes aux antibiotiques, ainsi qu'à l'émergence de nouveaux pathogènes favorisée par une accélération des échanges internationaux.

Ceci se conjugue à un nouvel environnement économique qui prône une rationalisation, une maîtrise et une optimisation des dépenses de santé et exige donc un diagnostic plus précoce des maladies et une prise en charge plus efficace.

Parallèlement, dans les pays émergents, on assiste à la résurgence de pathogènes que l'on croyait éradiqués et à l'apparition de nouveaux pathogènes. Ceci génère une demande croissante en matière de diagnostic de la part de ces pays, particulièrement en ce qui concerne les maladies infectieuses.

Ce nouveau contexte exige de la part des professionnels de l'industrie du diagnostic, innovation, réactivité et adaptabilité afin de pouvoir proposer rapidement à leurs clients les solutions appropriées à leurs besoins.





Le diagnostic clinique L'infectieux reste notre priorité

L'histoire de bioMérieux est directement liée à celle de la lutte contre les maladies infectieuses. Dans un environnement mondialisé qui favorise l'émergence et la transmission rapide de nouveaux agents pathogènes (SRAS, grippe aviaire...), le diagnostic des maladies infectieuses demeure pour bioMérieux une stratégie de développement prioritaire.

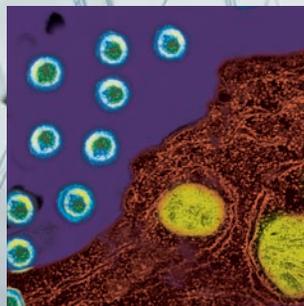
Parce que les virus et les bactéries ne connaissent aucune frontière, bioMérieux oeuvre pour repousser sans cesse celles de la détection de ces maladies en consacrant la majorité de ses efforts à la prévention et au diagnostic du risque infectieux.

■ En première ligne contre le sida

bioMérieux est ainsi, depuis vingt ans, un des acteurs de la lutte contre le sida dont le nombre des malades ne cesse de croître, en particulier dans les pays en développement où les patients officiellement déclarés ne représentent qu'une partie de la réalité. Nos tests ultrasensibles détectent les virus de plus en plus tôt, permettant ainsi une prise en charge plus précoce des patients. Nos progrès dans la mesure de la charge virale permettent également d'évaluer l'efficacité des traitements, donnant ainsi les clés d'une adaptation des thérapeutiques pour une efficacité optimisée et une amélioration de la qualité de vie des patients.

■ Des réponses aux résistances bactériennes

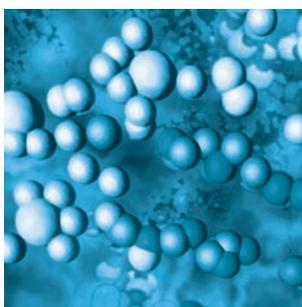
L'usage non raisonné des antibiotiques a eu pour résultat une sélection progressive de souches bactériennes capables de développer des résistances multiples aux antibiotiques, à la base aujourd'hui d'un véritable problème de santé publique dans les pays occidentaux : les infections nosocomiales. Leader de l'antibiogramme automatisé, bioMérieux est à même d'intervenir efficacement et rapidement dans la détection des bactéries et de leurs résistances, même multiples, en proposant une large gamme de systèmes d'identification / antibiogramme couplés à des systèmes experts permettant une interprétation complète des résultats obtenus et facilitant le choix de l'antibiotique adéquat.





■ Acteur dans la septicémie

Cette réaction de l'organisme à une infection bactérienne ou fongique peut rapidement affecter le pronostic vital du patient et nécessite souvent une intervention rapide des équipes médicales d'autant que les patients affectés sont souvent déjà en état de faiblesse (1 % des patients en soins intensifs sont victimes de septicémie). bioMérieux, grâce à ses systèmes de diagnostic et ses solutions adaptées aux urgences médicales est à même de jouer un rôle clé dans la détection de la septicémie et sa prise en charge rapide. La plateforme BacT/ALERT® permet la détection de septicémie à partir de la mise en culture directe du prélèvement sanguin. En outre, cette plateforme dispose d'un menu très étendu dans le domaine de l'hémoculture.



■ Aux avant-postes des nouveaux pathogènes

Les nouveaux agents pathogènes tels que le SRAS, la grippe aviaire ou le virus du Nil occidental font l'objet, chez bioMérieux, de programmes de recherche. Cette vision à long terme, associée à notre expérience et nos technologies, nous permettent d'être rapidement opérationnels pour faire face à l'urgence des besoins de nos clients.

■ Les maladies cardio-vasculaires : des solutions pour le diagnostic d'urgence

Les tests développés par bioMérieux permettent d'effectuer un dépistage précoce de l'infarctus du myocarde, des thromboses veineuses, phlébites et des embolies pulmonaires. Nos solutions particulièrement adaptées au diagnostic d'urgence permettent aux équipes médicales impliquées d'établir rapidement des diagnostics différentiels (embolie pulmonaire ou thrombose profonde) et de mettre ainsi en place les protocoles d'intervention *ad hoc*. Ainsi, le test VIDAS® D-Dimer Exclusion™, reconnu comme le test de référence, permet d'exclure de manière sûre et fiable une thrombose veineuse profonde ou une embolie pulmonaire.



En outre, notre implication dans la recherche de nouveaux marqueurs cardiaques associée à notre expertise en immunoessais et en biologie moléculaire devrait nous permettre à l'avenir d'analyser une prédisposition génétique à certaines pathologies cardio-vasculaires et ainsi de faciliter la mise en place de stratégies de prévention efficace.

■ L'oncologie : du dépistage à l'identification de prédispositions génétiques

bioMérieux intervient, notamment avec les produits de sa gamme VIDAS®, dans le dépistage de certains cancers. En biologie moléculaire, nos efforts dans la recherche de nouveaux marqueurs et les divers accords de licences conclus devraient nous permettre d'intervenir non seulement dans le dépistage mais également dans l'identification de prédispositions génétiques à certains cancers (sein, côlon, prostate). Un autre champ d'application est déjà à l'étude : celui de la pharmacogénomique qui permettra d'anticiper la réaction du patient à l'arsenal thérapeutique disponible afin de faciliter le choix du traitement.



■ Le diagnostic *in vitro* : un rôle dans la maîtrise des dépenses de santé

Repousser sans cesse les limites de détection des agents pathogènes, identifier les prédispositions génétiques à certaines maladies chroniques, anticiper les réactions aux thérapies mises en œuvre sont autant d'éléments clés permettant d'aboutir à une prise en charge personnalisée, pertinente et efficace de chaque malade. La rapidité de détection des maladies et la mise en œuvre de traitement *ad hoc* permettent de réduire non seulement les coûts directs de prise en charge des patients en diminuant le nombre de jours d'hospitalisation ainsi que les risques d'échecs thérapeutiques mais également les coûts indirects. Une prise en charge optimisée a, en effet, un impact bénéfique sur les coûts socio-économiques engendrés par la baisse de productivité et l'absentéisme des patients.



Un des objectifs de bioMérieux est donc de positionner le diagnostic *in vitro* comme un maillon indispensable de la chaîne de santé et un facteur déterminant dans la diminution des coûts de santé publique.



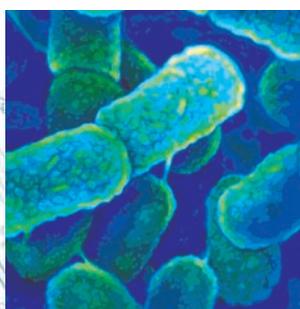
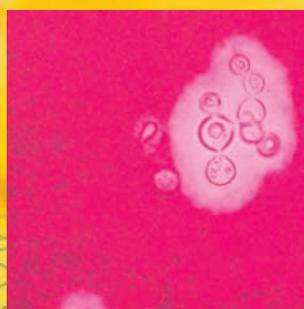
La microbiologie industrielle

Parce que la santé passe aussi par la qualité des aliments que nous mangeons, des produits pharmaceutiques que nous sommes amenés à utiliser, de l'air que nous respirons ou, de l'eau que nous buvons.

Parce que chaque jour, les consommateurs sont de plus en plus sensibles à la qualité et à l'origine des produits, aux risques de contamination microbienne des aliments (*Salmonella*, *Listeria*...) et à la dégradation de notre environnement (pollution de l'air et de l'eau).

Parce que le niveau de réglementation vis-à-vis des professionnels des secteurs industriels devient chaque jour de plus en plus élevé.

bioMérieux propose aux différents acteurs que sont les grands groupes agro-alimentaires, pharmaceutiques ou cosmétiques ou les laboratoires d'analyses microbiologiques des solutions (plateformes / réactifs / logiciels) issues de l'expérience et du savoir-faire de la société dans le monde médical. Elles sont ici destinées à la détection et à l'identification des bactéries, à la quantification de la flore microbienne et au contrôle de la qualité de l'air et des surfaces.





■ Dans l'industrie pharmaceutique et cosmétique

Avec sa gamme API®, bioMérieux permet l'identification manuelle de la totalité des groupes de bactéries rencontrées dans les laboratoires de microbiologie industrielle. La gamme API® est la référence mondiale en matière d'identification manuelle. Avec APIWEB™, bioMérieux offre un outil d'interprétation des tests accessible à tous moments et en tous lieux.

Grâce à la gamme VITEK® / VITEK® 2 Compact, bioMérieux intervient dans l'identification des micro-organismes responsables des contaminations de l'environnement de production jusqu'au produit fini en passant par le contrôle des étapes de production. Dans ce domaine, bioMérieux offre une réponse fiable à ses clients de l'industrie pharmaceutique.



■ Dans le domaine du contrôle de l'environnement

Avec les produits air IDEAL® et Count-Tact™, bioMérieux met à disposition de ses clients des systèmes de contrôle de contamination de l'air et des surfaces. Ces instruments permettent d'effectuer les contrôles en totale conformité avec les standards et les recommandations en vigueur.

■ Dans le contrôle de la stérilité dans les centres de transfusion

bioMérieux intervient, lorsque la réglementation le stipule, avec sa gamme BacT/ALERT® pour le contrôle de la stérilité des concentrés plaquetaires garantissant ainsi la sécurité des transfusions.

■ Dans l'industrie agro-alimentaire

bioMérieux intervient à la fois dans la sécurité et la qualité alimentaire :

- Dans la détection des bactéries pathogènes aussi bien au niveau des matières premières (aliments, additifs...), de l'environnement de production que du produit fini et ce grâce d'une part à ses gammes VIDAS® et mini VIDAS® et notamment aux solutions VIDAS® Next Day adaptées à la détection de *Salmonella*, *Listeria* et *E.coli*, et d'autre part à ses milieux prêts à l'emploi et en particulier la famille des milieux chromogéniques.
- Dans le contrôle de la qualité microbiologique des produits alimentaires, avec TEMPO®, un outil innovant.



La qualité industrielle sur le bon TEMPO®

A la fois pionnier et leader en microbiologie industrielle, bioMérieux innove en proposant TEMPO®, la première solution automatisée pour le dénombrement des flores microbiennes, qui constitue un véritable saut technologique dans le contrôle de la qualité microbiologique des aliments et des produits finis.

TEMPO® propose une solution optimisée pour le dénombrement des indicateurs de qualité, incluant en particulier : flore totale, coliformes totaux, et *E.coli*. Cette solution totalement automatisée permet non seulement d'améliorer la pertinence et la cadence des tests mais également d'optimiser le temps qui leur est consacré ainsi que les coûts engendrés. C'est un véritable changement dans l'organisation des laboratoires industriels.

Avec une croissance de son chiffre d'affaires en 2005 de 8,3 %* dans le domaine de la microbiologie industrielle, bioMérieux compte encore renforcer ses positions sur cette activité à fort potentiel de développement.



* à devises constantes



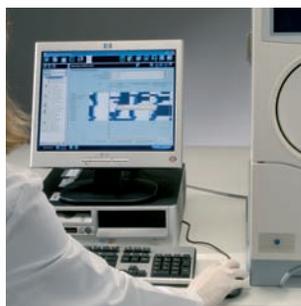
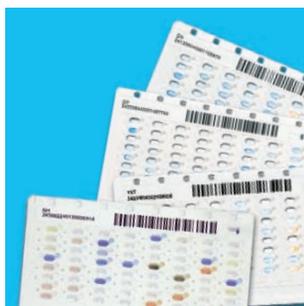
Repousser les frontières technologiques
pour une biologie toujours plus performante

Des applications à fort potentiel

Grâce à une gamme toujours plus étendue
et adaptée aussi bien aux besoins des
structures hospitalières qui gèrent
des volumes importants qu'à ceux
des laboratoires d'analyses médicales
de petite taille, bioMérieux entend mettre
à disposition de l'ensemble des
professionnels de santé des solutions
de pointe pour une biologie de proximité
toujours plus efficace.



Nous nous appuyons sur trois technologies qui constituent le cœur de l'activité de la société et pour lesquelles nous disposons de droits de propriétés industrielles et de savoir-faire stratégiques.



■ La bactériologie

A partir de la mise en culture d'échantillons biologiques (sang, urine, salive...) dans des milieux permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier, nos solutions permettent, par voie manuelle ou automatisée, de les rechercher, de les caractériser et de mesurer leur sensibilité aux antibiotiques afin de mettre au point la stratégie thérapeutique la plus adaptée.

bioMérieux est l'un des deux leaders mondiaux de cette technologie qui est au cœur de l'histoire de la lutte contre les maladies infectieuses avec la gamme de référence API®, mini API®, les automates des lignes VITEK®, la plateforme d'hémoculture Bact/ALERT® et les milieux de culture chromogéniques.

■ Les immunoessais

Cette technologie permet de détecter et de doser les agents infectieux (parasites, bactéries, virus, champignons), les marqueurs tumoraux ou cardiaques et les hormones à partir d'une réaction antigène-anticorps.

Cette technologie est utilisée par la gamme VIDAS® et mini VIDAS® qui permet de répondre aux besoins des petites et moyennes structures et d'intervenir sur des marchés de niche, tels que le diagnostic d'urgence ou celui des centres de fertilité. Grâce à cette adaptabilité, VIDAS® est le deuxième système d'immunoessais le plus installé dans le monde.

En 2005, bioMérieux a renforcé son offre dans cette technologie avec VIDIA®, un appareil adapté aux besoins des structures de moyenne envergure, hospitalières notamment.

Notre offre globale comprend, en outre, les tests rapides VIKIA® et le DA VINCI®, un automate destiné aux banques de sang. bioMérieux rend ainsi la technologie des immunoessais accessible à tous les professionnels du diagnostic.





■ La biologie moléculaire

Cette discipline récente, hautement technologique, est basée sur l'extraction, l'amplification et la détection de séquences d'ADN ou d'ARN caractéristiques de bactéries, de virus ou de cellules.

Grâce à ses technologies propriétaires d'extraction et d'amplification BOOM® et NASBA®, bioMérieux a développé et commercialisé les instruments NucliSENS® miniMAG™, NucliSENS® easyMAG™ et NucliSENS EasyQ® qui permettent d'extraire, d'amplifier ou de détecter, de manière automatisée, les séquences génétiques.

La maîtrise de la biologie moléculaire nous permet d'abaisser sans cesse les limites de détection des virus, bactéries et marqueurs tumoraux pour une prise en charge précoce et optimisée des patients.

Repousser les limites du marché du diagnostic traditionnel avec la biologie moléculaire

Depuis près de 10 ans, bioMérieux œuvre pour mettre à la disposition de l'ensemble des professionnels du diagnostic clinique et industriel cette technologie révolutionnaire, complémentaire des techniques traditionnelles utilisées en laboratoire.

La biologie moléculaire offre en effet des avantages décisifs :

- la rapidité accrue du diagnostic, tout à fait adaptée au diagnostic d'urgence (soins intensifs, infections nosocomiales, urgence vitale),
- la sensibilité de détection permettant l'identification d'agents pathogènes mal détectés par les techniques traditionnelles du diagnostic et permettant une prise en charge précoce des patients,
- la spécificité du diagnostic permettant de caractériser les agents pathogènes et de mettre en œuvre les thérapies appropriées.

2005, l'année de Grenoble...

Afin de servir ses ambitions en biologie moléculaire, bioMérieux a choisi d'investir dans les micro et nano-technologies appliquées à cette discipline. Cet ambitieux projet a trouvé sa concrétisation dans l'ouverture, le 1^{er} septembre 2005, du centre de biologie moléculaire et micro-systèmes de Grenoble. Dans cette nouvelle structure, pilier du pôle « biologie moléculaire », se trouvent rassemblées des équipes pluridisciplinaires.



...et celle de la Chine

L'année 2005 a vu bioMérieux souffler la 20^{ème} bougie de sa présence en Chine par l'inauguration du nouveau siège chinois à Shanghai. Cette présence en Chine s'est encore renforcée par la signature en mars d'un contrat avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales visant à créer à Beijing, un laboratoire de recherche spécialisé dans les nouveaux agents pathogènes.

Cet accord se caractérise à la fois par sa dimension historique car il constitue le premier accord passé entre une institution chinoise et une société étrangère, mais également stratégique, car elle va permettre à bioMérieux d'initier un travail de proximité sur une thématique d'avenir.

La signature de cet accord doit beaucoup à notre présence depuis 20 ans dans ce pays ainsi qu'à notre position de leader dans la détection des maladies infectieuses. Par ce partenariat, notre société anticipe ainsi sur les enjeux futurs de santé publique et se dote des moyens de répondre aux éventuels problèmes de pandémies mondiales.



La Recherche et Développement en chiffres

- 13,1 % du chiffre d'affaires
- Plus de 400 familles de brevets
- Environ 850 personnes
- 9 centres spécialisés, le plus souvent intégrés aux sites de production
- Des accords de partenariats industriels avec de nombreuses sociétés de biotechnologies (ExonHit, Gen-Probe, Affymetrix, Cepheid...)
- Des accords de partenariats scientifiques avec les principaux instituts de recherche publics (CNRS, INSERM, CEA,...) et des universités.

Le monde entier comme
terrain d'expression de nos valeurs
et de notre savoir-faire

L'international

2005 a été animée d'un souffle résolument international, avec des ventes en progression dans toutes les régions du monde.

En Europe, nous avons ouvert deux nouvelles filiales, en Hongrie et en République tchèque et nous avons célébré nos 20 années de présence en Italie et nos 25 années en Espagne.

En Asie, nous avons fêté nos 20 ans de présence en Chine.

Dans un environnement aux mutations extrêmement rapides, bioMérieux privilégie cette démarche d'ouverture et multiplie ses efforts pour s'affranchir des frontières géographiques et être plus proche des besoins de ses clients.



Europe – Moyen-Orient - Afrique : un marché clé pour notre société

En 2005, la zone Europe – Moyen-Orient – Afrique, avec plus de 1 000 personnes, a représenté près de 57 % du chiffre d'affaires de bioMérieux. C'est une mosaïque où coexistent des marchés matures soumis notamment à des politiques de maîtrise de dépenses de santé (France, Italie, Allemagne, Benelux, Portugal, Espagne, Grande-Bretagne...), à côté de marchés en expansion plus rapide (pays scandinaves, Autriche, pays de l'Est, Afrique, Moyen-Orient), qui se caractérisent par une croissance à deux chiffres et au milieu desquels la Turquie avec ses 47 %* de croissance a fait figure de champion de l'année 2005.

bioMérieux a relevé le défi avec une croissance de 5,8 %* en 2005. Nous avons continué de croître aussi bien dans le domaine de la biologie moléculaire, que dans ceux de l'identification, de l'antibiogramme ou de l'hémoculture où nos parts de marché étaient déjà importantes.

Notre réussite repose entre autres sur la densité de notre réseau, qui compte 22 implantations parmi lesquelles nous comptons deux nouvelles venues (Hongrie et République tchèque) et plus de 100 distributeurs situés aussi bien en Europe orientale (Ukraine, Roumanie, Bulgarie, pays baltes ...) qu'au Moyen-Orient (Iran) ou en Afrique (Algérie, Afrique du Sud ...). L'année 2005 confirme notre leadership en Europe dans le domaine de la bactériologie (+ 10 %* de croissance, largement supérieure à celle du marché), facilité par l'excellent accueil réservé par nos clients au milieu de culture MRSA ID et par le succès de VITEK® 2 Compact.

Dans le domaine des immunoessais, les premières installations de notre nouvelle plateforme VIDIA® en France, au Portugal et en Belgique devaient être suivies en 2006 par un déploiement dans l'ensemble de la zone.

Après le succès rencontré dans la mesure de la charge virale en Afrique du Sud, la croissance enregistrée en 2005 en biologie moléculaire confirme notre ambition sur ce segment.

Dans le domaine de la microbiologie industrielle, 2005 a vu les premières installations de TEMPO®.

Dans cette véritable mosaïque où tout diffère (organisation des laboratoires, systèmes d'accès aux soins, structures publiques/privées des réseaux de soins...), le succès de bioMérieux continue de reposer sur la densité et l'excellence de notre réseau commercial afin de toujours répondre aux attentes de nos clients.



En Amérique du Nord : capitaliser sur les systèmes experts

Dans cette région qui représente environ 26 % de notre activité et où les laboratoires sont très fortement automatisés, nous renforçons notre position en microbiologie automatisée et dans le domaine du diagnostic des maladies cardiovasculaires avec VIDAS® D-Dimer Exclusion™. Nous mettons également l'accent sur l'innovation en proposant à nos clients des solutions intégrées combinées à des systèmes experts d'aide à la décision thérapeutique comme STELLARA®, un logiciel permettant un envoi en temps réel des résultats du patient au clinicien via une application mobile. Notre positionnement est focalisé sur des solutions à haute valeur ajoutée clinique ayant un fort impact tant sur la pertinence de l'orientation clinique que sur la dimension économique du traitement du patient (réduction de la durée d'hospitalisation, orientation de la prescription thérapeutique la mieux adaptée...). Nous avons également significativement renforcé notre présence sur le segment des cabinets médicaux, avec notre mini VIDAS®.

L'Amérique latine :

Nous enregistrons de bons résultats en Argentine (13 %* de croissance). Dans cette région, nous renforçons notre position sur un marché économiquement stabilisé grâce à nos implications auprès des autorités sanitaires locales, notre présence historique dans le domaine des maladies infectieuses et notre présence scientifique et industrielle au Brésil. Le secteur de la bactériologie représente aujourd'hui un potentiel de développement important avec une croissance élevée de notre activité.

* à devises constantes



L'Asie Pacifique : au centre de nos perspectives de développement

bioMérieux est implantée directement au Japon, en Chine, en Thaïlande, en Corée, en Australie, en Indonésie, au Vietnam et aux Philippines. Cette région à fort potentiel représente près de 11 % de notre chiffre d'affaires.

Dans le domaine des applications industrielles, 2005 a vu croître les ventes de plus de 19 %*.

Au Japon, après la cession de notre site de production de Saitama, 2005 fut l'année du retour à l'équilibre économique avec une croissance de 3 %*, un net progrès sur un marché difficile où la politique de réduction des coûts de santé est des plus drastiques.

La Chine, avec plus de 20 %* de croissance, représente un potentiel de développement important non seulement dans le domaine des maladies infectieuses (sida, tuberculose) mais également dans le domaine de la microbiologie industrielle, la sécurité alimentaire étant devenue une priorité nationale pour les autorités chinoises. Le développement de notre activité a été facilité par l'installation de notre siège chinois à Shanghai, localisation stratégique qui nous a ainsi permis de couvrir toutes les provinces, même les plus reculées. L'accord avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales de Beijing nous a, en outre, ouvert les portes de l'important réseau hospitalier de ce pays et favorise la collaboration avec les autorités, les décideurs et les leaders d'opinion de ce pays.

Les autres pays de la région, se distinguent aussi par leur dynamisme. En Corée, notre développement en bactériologie et dans les immunoessais et l'émergence des marchés de diagnostic d'urgence nous a assuré 27 %* de croissance en 2005. La Thaïlande enregistre une progression de 40 %* grâce au secteur des banques de sang et à la microbiologie industrielle, la sécurité des filières agro-alimentaires étant un enjeu stratégique majeur pour ce pays.

En Inde, le lancement de l'activité de microbiologie industrielle, nos activités en biologie moléculaire et les ventes de VIDAS® nous ont assuré une croissance de 23 %*. Ce pays constitue un des plus gros potentiels de développement de la zone, aussi bien en termes de développement d'activité qu'en termes de développement de partenariats scientifiques avec, par exemple, l'accord conclu avec Avesthagen dans le domaine de la tuberculose.

Notre réseau

- 35 filiales
- 5 570 collaborateurs, dont 60 % hors de France
- Plus de 100 distributeurs intervenant dans plus de 150 pays
- 11 sites de production
- 9 sites de recherche et développement
- Plus de 80 % du chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

Des équipes motivées et impliquées...

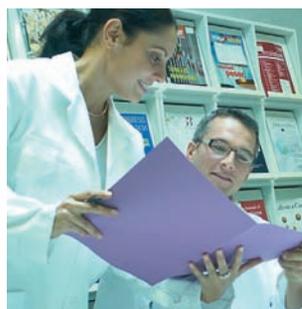
Le succès de bioMérieux repose avant tout sur la mobilisation de ses équipes. Nos 5 570 collaborateurs agissent au quotidien partout dans le monde, à l'écoute des besoins de nos clients et en véritables ambassadeurs de notre éthique et de nos valeurs.

Nous cultivons la diversité comme facteur clé de succès au sein de nos équipes. Multiculturelles, pluridisciplinaires, elles sont ainsi à même de s'adapter aux spécificités des besoins de chaque client, de chaque marché, de chaque région géographique. Acteurs de terrain, nos collaborateurs sont sans cesse au contact de nos clients, des décideurs, des leaders d'opinion et des populations. Ils constituent un atout majeur dans nos ambitions internationales et dans la relation de proximité que nous souhaitons maintenir avec nos clients.

La formation et la mobilité à la clé de nos performances

Notre polyvalence et notre réactivité doivent être régulièrement alimentées pour pouvoir progresser. Le développement des compétences personnelles, techniques, comportementales et transversales par la formation est donc un élément clé permettant à nos ingénieurs, biologistes, chercheurs et informaticiens d'être reconnus comme de véritables experts de leurs métiers, imprégnés des réalités de notre marché et prêts à répondre à toutes les sollicitations de nos clients. La mobilité géographique permet en outre à nos collaborateurs d'acquérir cette culture diversifiée grâce à laquelle bioMérieux peut orchestrer une présence réussie dans toutes les régions du globe, au plus proche des cultures et des préoccupations locales de santé publique.

Chaque année depuis 2001, bioMérieux consacre 2 % de sa masse salariale à la formation dans ses trois principaux pays d'implantation (France, Etats-Unis et Pays-Bas).



...au service des clients...

L'objectif de cet effort de formation intensif des collaborateurs de bioMérieux est de toujours améliorer le service apporté à nos clients.

Dans chaque filiale de bioMérieux et chez chaque distributeur, un Service Client dédié a été mis en place. Le plus souvent spécialisé par lignes de produits, sa vocation est d'assurer non seulement la formation des clients aux produits bioMérieux, mais aussi les maintenances préventives et correctives de nos systèmes. Ce service de premier niveau organisé autour de spécialistes terrain et d'une assistance téléphonique, est complété par le Global Customer Service (GCS), qui apporte quant à lui les réponses de second niveau aux questions et réclamations de nos clients.

Le GCS est structuré autour de sept « knowledge centers », situés à proximité immédiate de nos centres de production et de Recherche et Développement, en France, aux Etats-Unis et aux Pays-Bas. Il est spécialisé par grandes gammes de produits et assure également la formation de nos collaborateurs à nos produits : ce sont chaque année plus de 200 sessions de formation qui sont organisées pour plus de 1 500 collaborateurs en France ou aux Etats-Unis. Au-delà de la qualité des produits de bioMérieux, notre capacité à assurer une excellence de service pour nos clients est un objectif majeur. Elle est source importante de différenciation.

Notre volonté de valoriser notre offre service s'affirme chaque année.

* à devises constantes

...et de la qualité

Parce que la santé est un domaine soumis à de nombreuses contraintes réglementaires et parce que notre professionnalisme est le garant de nos réussites futures, les équipes de bioMérieux se sont engagées dans un projet d'amélioration de la qualité au sein de l'entreprise.

■ Qualité des processus

La nature de notre activité, notre structure internationale, notre identité multiculturelle, la multiplication de nos sites et de nos équipes et le nombre de nos fournisseurs nécessitent la mise en place de procédures internes et externes permettant une description précise des modes opératoires, et ce afin de garantir la qualité des produits mis sur le marché.

Cette démarche « Qualité » répond à des exigences réglementaires très précises. Elle passe, bien sûr, par les managers mais implique également tous les acteurs de la chaîne d'élaboration de nos produits.

Elle est aujourd'hui pleinement opérationnelle chez bioMérieux et se traduit par la réduction des temps de cycles de production, la diminution des non-conformités des produits délivrés et une optimisation des stocks qui garantit une livraison rapide de nos produits, pour la satisfaction des clients et de nos équipes de ventes.

■ Qualités des sites

Elle est indispensable pour répondre aux exigences des agences réglementaires (Food & Drug Administration - FDA, AFSSAPS...) et des organismes de certification car nous privilégions le respect des normes de qualité internationales les plus contraignantes (ISO...). En 2005, notre site de Durham a fait l'objet d'audits de la FDA. Les pistes d'amélioration soulignées par les inspecteurs chargés de ces audits nous ont amenés à mettre en œuvre un certain nombre d'actions destinées à répondre point par point à ces observations : modification des structures de reporting, accroissement des efforts de formation, renforcement des équipes qualité. En France, l'inspection menée sur notre site de Marcy l'Étoile n'a donné lieu à aucune observation de la FDA.

Tous nos sites de production sont certifiés ISO 9001 ainsi que 26 de nos filiales. En 2005, nos sites français de Marcy l'Étoile et de Craponne ont accueilli le G-MED organisme agréé pour les certifications des systèmes de management de la qualité suivant la norme ISO 13485 dans le domaine des dispositifs médicaux et de la santé. Ces visites ont mis en exergue de vrais points forts.



■ Qualité de l'approche globale des projets

Les solutions complètes que nous proposons à nos clients sont la résultante de compétences multiples et de métiers très diversifiés. Il est donc nécessaire de combiner innovation, développement de produits et mise sur le marché, ce qui fait intervenir des compétences aussi diverses que la Recherche et Développement, la Production, le Marketing, le tout orchestré par une gestion de projet transversale.

Cette maîtrise de la gestion par projets nous permet de mettre régulièrement sur le marché des produits innovants et différenciants, garants de notre réussite sur un marché très concurrentiel.

Le management ■

Une mutation culturelle nécessaire

Notre entrée en Bourse en 2004 a contribué à renforcer la visibilité de bioMérieux dans un marché essentiellement composé de sociétés américaines. Le passage de société privée à société cotée, qui doit satisfaire aux demandes de ses partenaires, nécessite d'adapter en conséquence le mode de management, en respectant toutefois les valeurs intrinsèques de l'entreprise auxquelles nos collaborateurs restent profondément attachés.

Cette évolution se fait dans la continuité, en préservant d'une part la masse salariale et d'autre part l'épanouissement individuel des collaborateurs qui se traduit par un faible turnover.

Grâce à cette dynamique, nous sommes ainsi prêts à faire face à nos défis futurs et à s'adapter ensemble, dans un marché en pleine évolution.

Le management chez bioMérieux

- Une politique d'égalité homme-femme permettant à tous d'accéder à des fonctions à responsabilités
- Un développement des compétences favorisé par une formation continue
- Un effort continu de recrutement
- Une politique salariale maîtrisée reconnaissant la performance

Une certaine vision de la biologie,
pour des soins accessibles aux plus démunis

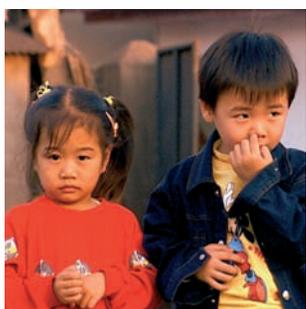
Notre engagement

Fidèle à son principe d'engagement à contribuer à l'amélioration de la santé publique dans le monde, bioMérieux consacre chaque année près de deux millions d'euros à des actions de mécénat en rapport avec son activité.

bioMérieux s'applique ainsi à soutenir la recherche biomédicale, à lever les frontières sociales pour une biologie accessible à tous.



En 2005, bioMérieux a ainsi consacré environ 1,4 million d'euros à soutenir les actions des Fondations Mérieux et Rodolphe Mérieux qui luttent contre les maladies infectieuses dans les pays en difficulté, en particulier en Haïti, au Cambodge et au Mali.



En 2005, bioMérieux a également consacré une somme de 200 000 euros destinée à soutenir l'action des fondations pour la reconstruction des infrastructures de biologie médicale détruites par le Tsunami en Asie du Sud-Est. Des programmes ont ainsi pu être menés en Indonésie, dans la province de Banda Aceh.

En Inde, bioMérieux s'est également engagée à soutenir l'action de SOS Villages d'enfants qui accueillent des frères et sœurs orphelins au sein de villages regroupant des foyers d'accueil et intégrant des centres de soins.

Outre son appui financier, bioMérieux soutient l'engagement de ses collaborateurs volontaires qui souhaitent mener des missions humanitaires dans le cadre des actions des Fondations Mérieux et Rodolphe Mérieux.





Parallèlement, bioMérieux adhère depuis 2003 au Global Compact, une initiative internationale sous l'égide des Nations Unies visant à pallier les problèmes liés à la mondialisation.

Les membres du Global Compact s'engagent à respecter une charte de dix principes fondamentaux développés autour du respect des droits de l'homme.

Après s'être consacrée à des actions de développement durable, bioMérieux travaille autour du thème des maladies infectieuses dans les pays en voie de développement.

En étant présente partout, au plus proche des besoins de toutes les populations, bioMérieux, en véritable société du monde, travaille à honorer son engagement pour une biologie sans frontière.

bioMérieux collabore avec différentes organisations internationales :

- La fondation Bill Clinton
(charge virale dans les pays en développement)
- La fondation Bill et Melinda Gates
(à travers des appels d'offre internationaux)
- Les Nations Unies (Pacte Mondial / Global Compact)
- La Banque mondiale
(projets de financements de programmes internationaux PAHO – PNUD...)
- La Commission européenne
(financement d'un projet de recherche : tuberculose...)

Glossaire



A

Antibiogramme

Analyse permettant de déterminer la sensibilité des antibiotiques pour inactiver une bactérie donnée.



B

Bactériologie

Mise en culture d'échantillons biologiques dans un milieu permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier, les bactéries étant ensuite identifiées et leur sensibilité aux antibiotiques testée.



C

Biologie moléculaire

Nouvelle technologie basée sur la détection de séquences génétiques d'ADN ou d'ARN caractéristiques d'une bactérie, d'un virus, d'une protéine ou d'une cellule.

Chromogène

Molécule donnant une couleur dans certaines conditions. Incorporée dans un milieu de culture, elle révèle la présence d'une enzyme et indique ainsi le nom de la bactérie cultivée.



D

Diagnostic *in vitro*

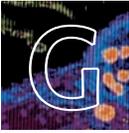
Examens réalisés hors du corps humain à partir de prélèvements biologiques : urines, sang, salive, etc.



E

Embolie

Oblitération brusque d'un vaisseau sanguin par un corps étranger (bulle d'air, tissus graisseux, caillot sanguin...) entraîné par la circulation sanguine. Les embolies peuvent se traduire par des crises cardiaques, attaques cérébrales...



G

Génomique

Science qui étudie la structure et le fonctionnement des génomes et en particulier des gènes.

Génome

Ensemble de toute l'information génétique (ADN - ARN) d'un être vivant contenue dans chacune de ses cellules.



i

Immunoessais

Détection et dosages d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites) et de marqueurs de pathologies à partir d'une réaction antigène-anticorps.



M

Marqueurs tumoraux

Substances biochimiques permettant de suivre l'évolution des cancers (suivi des traitements et métastases) et, dans certains cas permettant de les détecter.

Microbiologie

Etude des micro-organismes. Discipline qui comprend la bactériologie (bactéries), la virologie (virus), la mycologie (levures) et la parasitologie (parasites).

Mycobactérie

Les mycobactéries forment un groupe de germes donnant des infections humaines ou animales. Chez l'homme, c'est surtout la tuberculose et aussi la lèpre. Les infections à mycobactéries sont en résurgence notamment avec les épidémies de sida car elles profitent de l'affaiblissement des malades pour se développer.

Myocarde

Muscle du cœur permettant la contraction de celui-ci. L'une des principales atteintes du cœur malade est l'infarctus du myocarde.



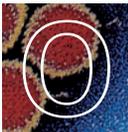
N

Nano-technologies

Ensemble des théories et des techniques permettant de produire et de manipuler des objets minuscules, de la taille de l'atome. Ces techniques demandent des outils de très haute précision.

Nosocomiale

Maladie contractée à l'hôpital - ou dans un établissement de soins - par un malade qui ne l'avait pas lors de son admission.



O

Oncologie

Synonyme de cancérologie : étude des tumeurs malignes et des processus malins.



P

Pathogène

Qui provoque ou peut provoquer des maladies.

Pharmacogénomique

Discipline récente, qui s'attache aux mécanismes génétiques impliqués dans les variations de réponses individuelles à un traitement, utilisée pour de nouveaux médicaments ou pour améliorer les existants.

Protéomique

Science récente qui étudie des ensembles de protéines exprimées par un génome : leur rôle, structure, localisation, interaction. En comparant l'ensemble des protéines de tissus sains et malades, on peut déduire celles qui sont spécifiques à une pathologie.

Puces à ADN

Puces contenant de multiples facteurs d'analyse de séquences génétiques.



S

Septicémie

Présence de microbes (bactéries, toxines) dans le sang provoquant une infection étendue et une détérioration de l'état général et de la fièvre.

Gouvernement d'entreprise

Conseil d'administration

Au 31 décembre 2005, le Conseil d'administration est composé de neuf administrateurs :

- **Alain Mérieux (Président du Conseil d'administration et Directeur Général),**
- **Dr Christophe Mérieux (Vice-Président du Conseil d'administration),**
- **Alexandre Mérieux,**
- **Michel Angé,**
- **Groupe Industriel Marcel Dassault, représenté par Benoît Habert,**
- **Georges Hibon,**
- **Michele Palladino,**
- **TSGH représenté par Philippe Archinard,**
- **Philippe Villet.**

Le Conseil d'administration s'est réuni quatre fois au cours de l'année 2005.

Comités du Conseil d'administration

Comité d'audit

Au 31 décembre 2005, le Comité d'audit est composé de trois membres :

- **Michel Angé,**
- **Benoît Habert,**
- **Philippe Villet.**

Il s'est réuni deux fois en 2005.

Comité des rémunérations

Au 31 décembre 2005, le Comité des rémunérations est composé de trois membres :

- **Georges Hibon,**
- **Dr Christophe Mérieux,**
- **Michele Palladino.**

Il s'est réuni trois fois en 2005.

Comité stratégique

Ce Comité, présidé par **Alain Mérieux**, Président, Directeur Général, Il est composé de :

- **Benoît Adelus,**
- **Dr Christophe Mérieux,**
- **Jean Le Dain,**
- **Dominique Takizawa.**

Il s'est réuni quatre fois en 2005.

Comité de direction



De gauche à droite : Jocelyne Latour, Alexandre Mérieux, Philippe Sans, Jean-François de Lavison, Dominique Takizawa, Jean-François Carmier, Henri Thomasson, Peter Kaspar, Alain Mérieux, Benoît Adelus, Thierry Bernard, Frédérique Saint Olive, Marc Mackowiak, Valérie Wittlin Asti et Dr Christophe Mérieux.

Le Comité de direction, présidé par Benoît Adelus, se réunit une fois par mois et est composé de :

- **Benoît Adelus**, Vice-Président Exécutif
- **Dr Christophe Mérieux**, Directeur Recherche et Développement et Affaires Médicales
- **Thierry Bernard**, Directeur Europe, Moyen-Orient, Afrique et Global Customer Service
- **Jean-François Carmier**, Directeur Qualité et Opérations
- **Peter Kaspar**, Directeur Biologie Moléculaire
- **Jocelyne Latour**, Directeur Assurance Qualité et Affaires Réglementaires
- **Jean-François de Lavison**, Directeur des Affaires Publiques et Internationales
- **Marc Mackowiak**, Directeur Recherche et Développement
- **Alexandre Mérieux**, Directeur Microbiologie Industrielle
- **Frédérique Saint Olive**, Directeur des Ressources Humaines
- **Philippe Sans**, Directeur Amérique du Nord, Amérique latine, Asie Pacifique et Business Development
- **Dominique Takizawa**, Secrétaire Général
- **Henri Thomasson**, Directeur Financier
- **Valérie Wittlin Asti**, Directeur de la Communication



Grâce à cette technologie, bioMérieux met à disposition de ses clients des solutions intégrant les technologies les plus avancées et permettant d'intervenir dans différents domaines.

1. L'infectiologie (sida, infections respiratoires ou digestives...)

bioMérieux a été la première société à proposer un test de détection de la charge virale VIH en temps réel (NucliSENS EasyQ®). Ce test permet de façon directe de renseigner les équipes médicales sur la progression de la maladie mais également, de façon indirecte, de vérifier les réponses des patients aux différentes thérapies mises en œuvre.



2. L'oncologie et les maladies cardio-vasculaires

L'objectif dans ce domaine de compétences est de permettre, grâce à l'étude de la génétique humaine, la détection des prédispositions des patients à certains cancers (sein, côlon, prostate) ou pathologies cardio-vasculaires, et d'aider à la détermination de leur traitement en anticipant, par le typage moléculaire des tumeurs, les résistances à l'arsenal thérapeutique disponible.



3. La microbiologie industrielle

La puce à ADN, FoodExpert-ID®, issue de la technologie Affymetrix, utilise l'information génétique de l'échantillon alimentaire pour permettre une identification fiable et rapide des différentes espèces animales présentes dans les préparations alimentaires industrielles.

bioMérieux complète ses solutions en couplant sa gamme de réactifs / automates avec des logiciels de traitement de l'information et des systèmes experts de gestion des données et d'aide à la décision thérapeutique.

Par ses technologies propriétaires et les accords de licence avec des sociétés comme Affymetrix ou Cepheid (système GeneXpert®), bioMérieux contribue à lever les barrières entre technologies complexes et applications pratiques pour une biologie de proximité et une médecine personnalisée.

Le site de Grenoble, pôle d'excellence de bioMérieux en biologie moléculaire et micro-systèmes, ouvert en 2005, nous permettra de renforcer nos positions dans ce domaine d'activité stratégique et de mettre à la disposition du marché des solutions toujours plus spécifiques et innovantes.



2005 : Une année riche en événements

VITEK® 2 Compact

Chronique d'un succès
annoncé



TEMPO®

Le nouveau rythme
de la microbiologie
industrielle



VIDIA®

La nouvelle plateforme,
qui complète notre offre
en immunoessais



NucliSENS® easyMAG™

Notre nouvelle innovation
pour l'extraction
des acides nucléiques



MRSA ID

La nouvelle solution dans
la lutte contre les infections
nosocomiales



Après un excellent accueil lors de son lancement en 2004, VITEK® 2 Compact, adapté à la demande des moyens et petits laboratoires, confirme son succès aussi bien dans le domaine de la biologie clinique que dans celui de la biologie industrielle.

Le lancement de la première plateforme automatisée destinée au contrôle de qualité alimentaire constitue pour les industriels concernés une révolution dans l'organisation de leurs laboratoires de microbiologie : gain de temps, traçabilité et gestion des temps d'analyse et des coûts sont au programme. Une gestion du changement que bioMérieux orchestre en mettant en place une stratégie d'accompagnement de cette nouvelle vision de la microbiologie industrielle.

Avec VIDIA®, sa nouvelle plateforme d'immunoessais, bioMérieux propose une offre adaptée aux cadences importantes des structures hospitalières et complète l'offre VIDAS®, proposant avec deux systèmes complémentaires plus de flexibilité aux laboratoires pour une gestion facilitée des tests de routine et des tests d'urgence.

Avec NucliSENS® easyMAG™, bioMérieux renforce significativement sa position en biologie moléculaire, en répondant aux besoins des biologistes avec une plateforme entièrement automatisée pour l'extraction de l'ARN et de l'ADN. Cette nouvelle plateforme permet de nombreuses avancées aussi bien au niveau de la qualité d'extraction qu'en termes de débit (240 extractions par jour).

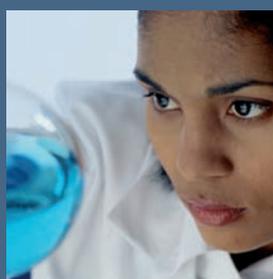
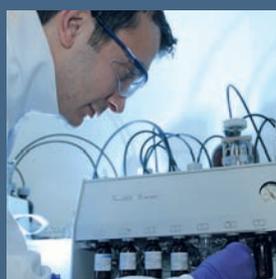
Avec ce nouveau milieu chromogénique permettant de détecter les patients porteurs de *Staphylococcus aureus* résistant à la méticilline, bioMérieux donne une nouvelle impulsion à la bactériologie. Ce nouveau domaine d'activité confirme l'engagement de bioMérieux en bactériologie et son implication en tant qu'acteur dans la diminution des coûts de santé publique.

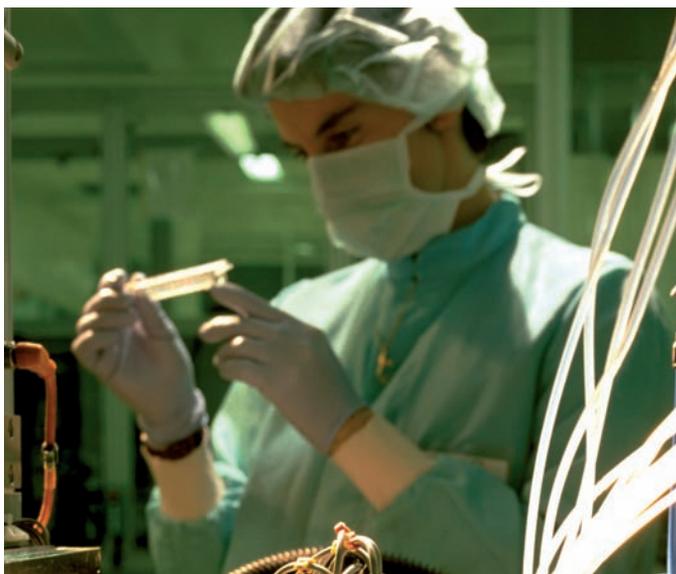




Au cœur de notre métier
L'innovation

L'innovation a toujours été au cœur de notre stratégie d'entreprise. bioMérieux s'efforce de mettre à la disposition de tous les acteurs de la santé des solutions sans cesse plus performantes et adaptées à leurs pratiques quotidiennes.





Pour ce faire, bioMérieux investit une part significative de son chiffre d'affaires (13,1 %) dans la Recherche et Développement.

Cet investissement est consacré à des programmes de recherche destinés à développer les potentialités de nos trois technologies phares, au développement de nouveaux réactifs, à l'élargissement de nos gammes d'instruments, ainsi qu'à la mise au point de nouveaux logiciels de traitement de l'information et de systèmes experts d'aide à la décision.

Notre démarche a pour objectif de servir notre vision de la biologie en mettant à la disposition de l'ensemble de nos clients des solutions intégrées, performantes, et adaptées à leurs besoins.

La Recherche et Développement de bioMérieux est organisée autour de trois départements de biologie (bactériologie, immunoessais et biologie moléculaire), un département d'instrumentation et un département spécialisé dans le développement de logiciels et de systèmes experts. Le pôle « biologie moléculaire » inclut le Marketing et la Recherche et Développement. Le pôle « microbiologie industrielle » dispose, en outre, de son propre département de Recherche et Développement chargé de développer des solutions innovantes mais également d'exploiter les synergies entre les applications destinées au monde médical et celles destinées au monde industriel.

Notre Recherche et Développement s'est donné pour objectifs de :

- Renforcer notre offre complète en bactériologie.
- Capitaliser sur le succès de VIDAS® en immunoessais, en proposant de nouveaux paramètres et de nouvelles plateformes telles que VIDIA® et être ainsi à même de répondre aux besoins d'un grand nombre de laboratoires, tant pour les tests d'urgence que pour les tests de routine.
- Identifier de nouveaux marqueurs, en particulier pour les pathogènes émergents, mais également en oncologie et en cardiologie.
- Réussir le pari de la biologie moléculaire, technologie d'avenir pour maintenir d'une part notre position de leader dans le diagnostic et proposer d'autre part de nouvelles plateformes adaptées aux différents segments et besoins d'un marché en pleine évolution.
- Mettre au point de nouvelles plateformes encore plus automatisées et intégrées.

Par ailleurs, nous comptons accroître nos efforts de recherche dans des domaines tels que la génétique humaine, la pharmacogénomique, la protéomique et la bio-informatique.

En outre, cet effort en Recherche et Développement nous permettra de conserver notre indépendance en nous assurant la maîtrise de droits et brevets.

Notre stratégie repose non seulement sur le développement en interne de technologies innovantes mais également sur la mise en œuvre de partenariats à forte valeur ajoutée, ainsi que sur l'acquisition de nouveaux savoir-faire dans le cadre d'une politique de croissance externe.



Une Recherche et Développement internationalisée

Notre Recherche et Développement est multidisciplinaire, mondiale et vise à créer un réseau international de compétences. En interne, les équipes dédiées à la recherche et développement sont réparties dans neuf centres spécialisés, le plus souvent intégrés à nos sites de production, aux Etats-Unis (Durham et Saint Louis), en France (Marcy l'Étoile, Craponne, La Balme et Grenoble), en Italie (Florence), aux Pays-Bas (Boxtel), au Brésil.

De nombreux partenariats pour une biologie sans frontières

Notre volonté de mettre à la disposition de nos clients des solutions toujours plus innovantes se traduit par un ensemble d'implantations et de partenariats scientifiques ou stratégiques avec des entités aussi diversifiées que les instituts de recherche publics (CEA, CNRS, INSERM...), des universités, des centres hospitaliers, des sociétés de biotechnologies (Affymetrix, Cepheid...).

■ BRAHMS et bioMérieux dans les infections bactériennes

En mars 2005, bioMérieux signe avec B.R.A.H.M.S. AG un accord non exclusif sur l'utilisation de la procalcitonine en tant que marqueur diagnostique des infections bactériennes sévères qui permet à la société de développer, produire et commercialiser un test quantitatif de dosage de ce marqueur sur le système VIDAS®.

La détection de ce marqueur sensible et spécifique permet à bioMérieux de renforcer sa position dans la détection précoce et le suivi thérapeutique des infections bactériennes sévères (septicémie).

■ Affymetrix et bioMérieux en oncologie

En mars 2005, Affymetrix et bioMérieux ont renforcé leur partenariat par la signature d'un nouvel accord nous autorisant un accès complet à long terme à la technologie GeneChip®, nous permettant ainsi de développer et de commercialiser des tests diagnostiques du cancer du sein avec des options d'extension à d'autres types de cancers.

■ ExonHit Therapeutics et bioMérieux en oncologie

En octobre 2005, bioMérieux et ExonHit Therapeutics, ont étendu leur collaboration (dans le domaine de la cancérologie) pour la découverte et le développement de nouveaux tests de dépistage très précoce, à partir d'une prise de sang.

Cette alliance, qui avait débuté en 2000 pour le développement de nouveaux tests de diagnostic dans le domaine du cancer du sein, est maintenant étendue à d'autres cancers, notamment le cancer du colon, de la prostate ou du poumon.

■ Roche et bioMérieux dans le cardio-vasculaire

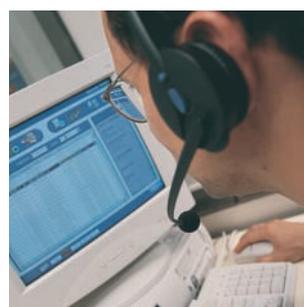
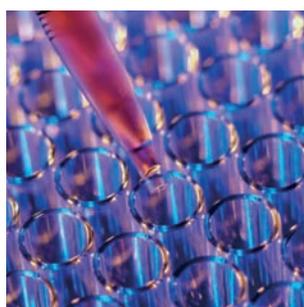
En avril 2005, Roche Diagnostics et bioMérieux ont annoncé un accord sur le marqueur cardiaque NT-proBNP. Par cet accord, bioMérieux a la possibilité de développer, produire et commercialiser des dosages immunologiques capables de détecter un marqueur cardiaque essentiel dans le diagnostic de l'insuffisance cardiaque congestive.

Ce test viendra élargir le panel d'urgence cardio-vasculaire de bioMérieux qui comporte déjà des marqueurs cardiaques et le test VIDAS® D-Dimer Exclusion™ pour l'exclusion de l'embolie pulmonaire et de la thrombose veineuse profonde.

■ diagnoSwiss et bioMérieux pour une nouvelle génération de plateformes miniaturisées

En juillet 2005, bioMérieux a acquis l'accès aux brevets de diagnoSwiss pour le développement, la production et la commercialisation de puces électrochimiques dans le domaine du diagnostic *in vitro*. Cet accord s'accompagne d'un contrat de collaboration pour le développement commun de micro-systèmes afin d'obtenir une nouvelle génération de plateformes miniaturisées susceptibles de répondre à une demande du marché, notamment en immunoessais.

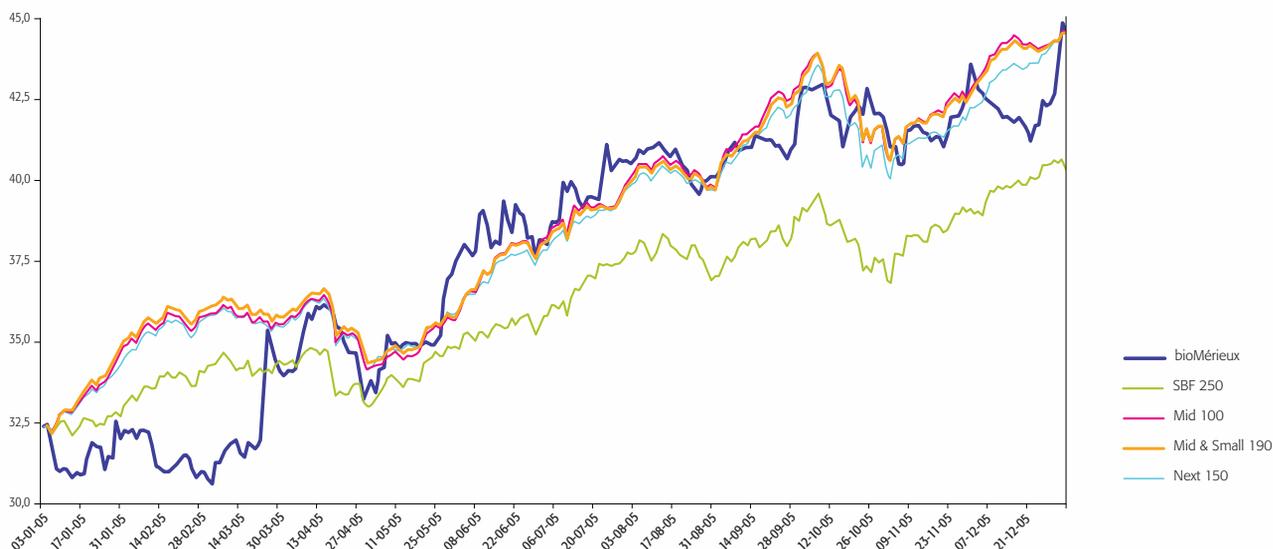
Ces collaborations se révèlent précieuses pour conserver notre position d'acteur mondial du marché du diagnostic dans un environnement où la compétition technologique est intense.



bioMérieux en Bourse

L'action bioMérieux a été introduite sur le marché Eurolist d'Euronext Paris, le 6 juillet 2004, au prix de 30 euros par action.

Evolution du cours sur le marché Eurolist d'Euronext en 2005



L'action bioMérieux

En euros	2005	Depuis le 6/07/2004
Cours* le plus haut	44,90	44,90
Cours* le plus bas	30,60	26,00
Cours* au 30/12/2005	44,57	

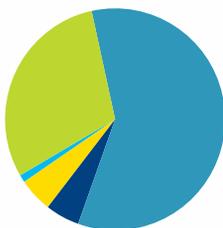
- Nombre d'actions : 39 453 740
- Capitalisation boursière (au 31/12/2005) : 1 758 M€
- Volume moyen échangé par jour en 2005 : environ 40 000 titres, pour une valeur de 1,5 M€

*Cours de clôture

- L'action bioMérieux entre dans la composition des indices de référence suivants : SBF 250, CAC Mid 100, CAC Mid & Small 190, Next 150. Elle a été admise au SRD à compter du 28 mars 2006.

Répartition du capital au 31 décembre 2005

■ Mérieux Alliance	58,9 %
■ GIMD	5,1 %
■ Banque de Vizille*	4,9 %
■ Collaborateurs	1,0 %
■ Public	30,1 %



*Banque de Vizille, CIC Lyonnaise de Participations et Apical Prévoyance

Calendrier des événements 2006

- **19 janvier** : ventes du 4^{ème} trimestre 2005
- **24 janvier** : journée investisseurs
- **20 mars** : résultats 2005
- **20 avril** : ventes du 1^{er} trimestre 2006
- **8 juin** : Assemblée générale des actionnaires
- **18 juillet** : ventes du 2^{ème} trimestre 2006
- **18 septembre** : résultats du 1^{er} semestre 2006
- **19 octobre** : ventes du 3^{ème} trimestre 2006

Contact Relations Investisseurs

- Dominique Takizawa / Hervé Laurent
- Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37
- Email : investor.relations@eu.biomerieux.com
- Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la société ou sur le site : www.biomerieux.com – Espace Finance

Caractéristiques de l'action

- Cotation : Eurolist d'Euronext
- Code mnémorique : BIM
- Code ISIN : FR 0010096479
- Code Reuters : BIOX.PA
- Code Bloomberg : BIM.FP

bioMérieux sa
69280 Marcy l'Etoile
France
Tél. : 33 (0)4 78 87 20 00
Fax : 33 (0)4 78 87 20 90

www.biomerieux.com

bioMérieux Afrique Occidentale
bioMérieux Allemagne
bioMérieux Argentine
bioMérieux Australie
bioMérieux Autriche
bioMérieux Belgique
bioMérieux Brésil
bioMérieux Canada
bioMérieux Chili
bioMérieux Chine
bioMérieux Colombie
bioMérieux Corée
bioMérieux Danemark
bioMérieux Espagne
bioMérieux Finlande
bioMérieux Grèce
bioMérieux Hongrie
bioMérieux Inde
bioMérieux Italie
bioMérieux Japon
bioMérieux Mexique
bioMérieux Nouvelle-Zélande
bioMérieux Norvège
bioMérieux Pays-Bas
bioMérieux BV (Pays Bas)
bioMérieux Pologne
bioMérieux Portugal
bioMérieux République tchèque
bioMérieux Royaume-Uni
bioMérieux Russie
bioMérieux Suède
bioMérieux Suisse
bioMérieux Thaïlande
bioMérieux Turquie
bioMérieux Inc. (USA)

Contact Communication

Valérie Wittlin Asti
Tél. : 33 (0)4 78 87 51 97
valerie.wittlin-asti@eu.biomerieux.com

Ce rapport est également
disponible en anglais et peut être
téléchargé sur le site Internet
www.biomerieux.com

