



Résultats financiers 2007

Mars 2008



Le présent document contient certaines données, hypothèses et estimations sur lesquelles la société a pu raisonnablement se fonder pour déterminer ses objectifs. Elles sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées, en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier et concurrentiel, en France et à l'étranger. Des informations supplémentaires concernant ces risques et aléas figurent dans les documents déposés par la société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Les déclarations concernant l'avenir contenues dans le présent document s'appliquent uniquement à compter de la date de celui-ci. La société ne prend donc aucun engagement, ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs et ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments.

▶ Activité 2007

Résultats financiers

Avancement du plan stratégique 2012

Objectifs

Questions et réponses

bioMérieux en 2007 : solidité et dynamisme

- ▶ Accélération de la croissance du chiffre d'affaires : **1 063 M€**
 - ▼ + 7,4 %* organique vs + 5,9 %* en 2006
 - ▼ + 7,9 % avec acquisitions et accords de distribution
Objectif plan stratégique : + 7 % à 9 %

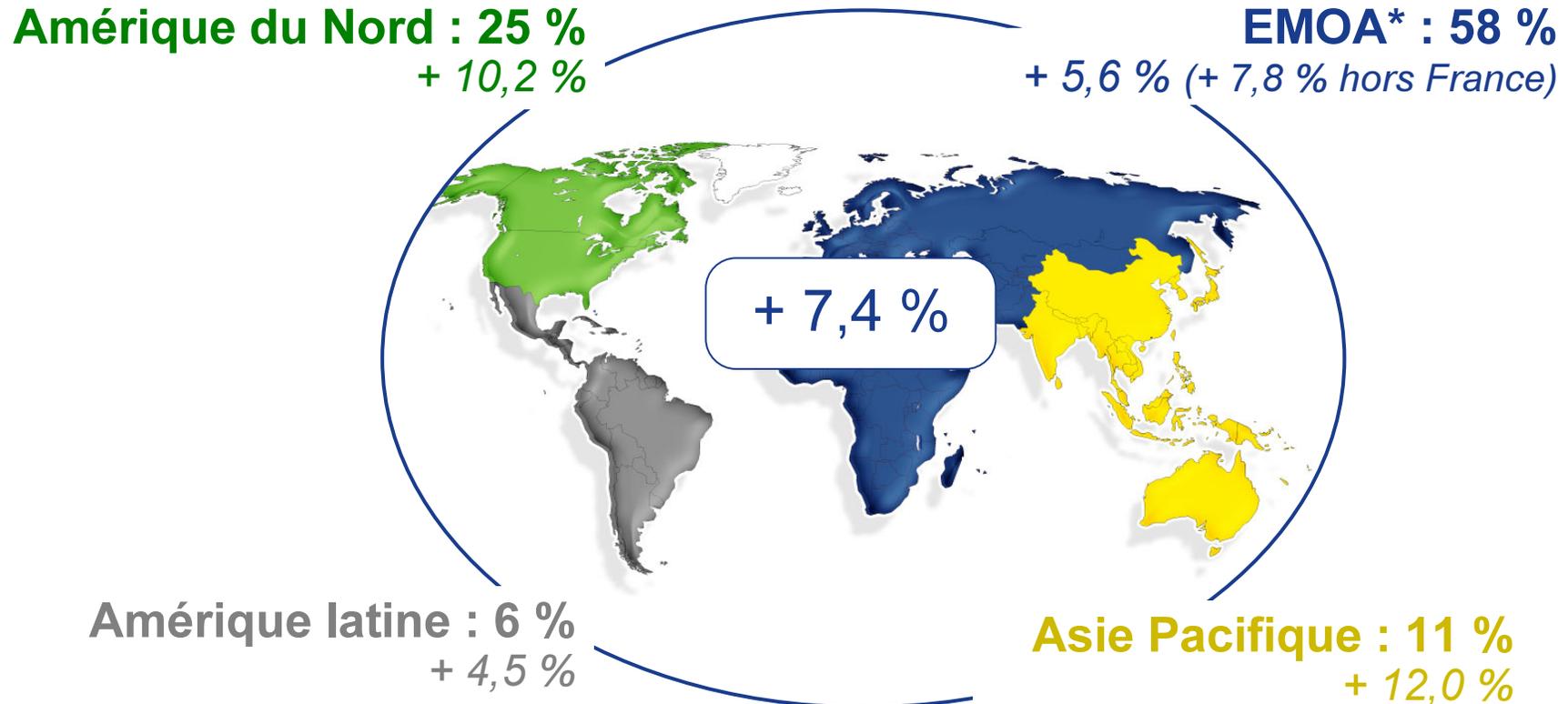
- ▶ Forte amélioration de la marge opérationnelle courante :
 - ▼ Résultat opérationnel courant : **167 M€** + 12 % vs 2006
15,7 % du CA
15,3 % (hors impact de change sur le CA)
 - ▼ EBITDA** : **239 M€** + 19 M€ vs 2006
 - ▼ Résultat net : **98 M€** - 7 % vs 2006
+ 10 % hors éléments non-récurrents

- ▶ Des résultats obtenus grâce à des équipes complètement mobilisées

* A périmètre et devises constants

** Résultat opérationnel courant plus dotations aux amortissements

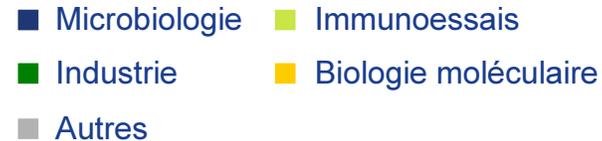
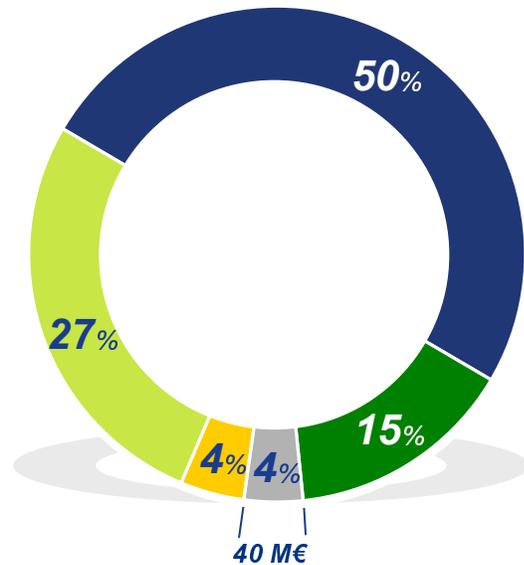
Activité par région



Tous les taux de croissance mentionnés sont calculés à périmètre et devises constants

* EMOA : Europe, Moyen-Orient, Afrique

Activité par technologie

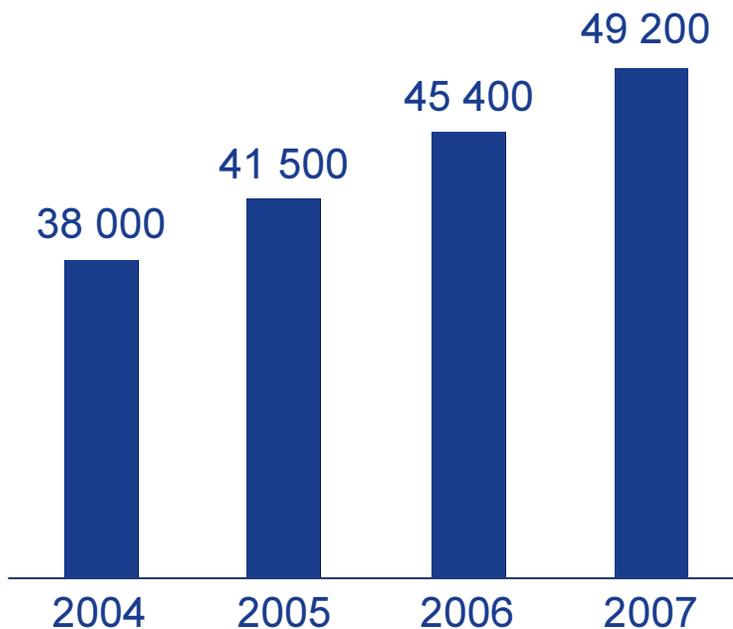


▶ Applications cliniques :	909 M€
▼ Microbiologie :	534 M€
▼ Immunoessais :	288 M€
▼ Biologie moléculaire :	47 M€
▶ Applications industrielles :	154 M€
TOTAL	1 063 M€

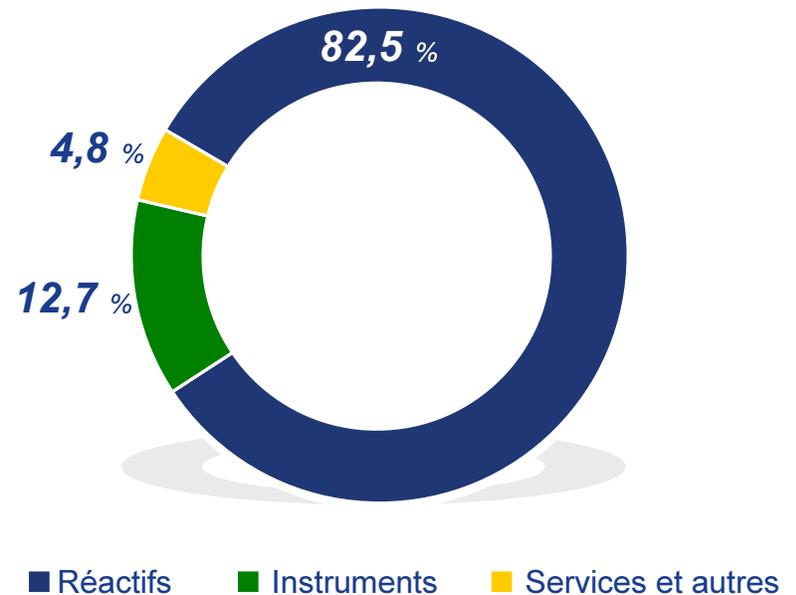
	2007 vs 2006*	2006 vs 2005*
Applications cliniques	+ 6,8 %	+ 5,1 %
Microbiologie	+ 8,9 %	+ 6,5 %
Immunoessais	+ 2,3 %	+ 1,4 %
Biologie moléculaire	+ 19,5 %	+ 45,9 %
Applications industrielles	+ 10,7 %	+ 11,5 %
TOTAL	+ 7,4 %	+ 5,9 %

* Taux de croissance à périmètre et devises constants

Base installée au 31/12 - Nombre d'instruments



2007 - Répartition des ventes



- ▶ Environ 3 800 instruments nouveaux installés sur l'année
- ▶ Fortes facturations d'instruments, notamment au 4^{ème} trimestre

Une société entièrement mobilisée

AMÉLIORÉ

▶ Développement international :

Création de 2 filiales :
Afrique du Sud, Algérie

Offensive commerciale
aux Etats-Unis

▶ VIDIA® :

Focus sur l'infectieux

▶ Production :

Amélioration du taux
de service

▶ R&D :

Respect des délais
de mise sur le marché

RÉSOLU

▶ Boxtel :

Décision de fermeture

▶ Japon :

Réorganisation
commerciale
en JV avec Sysmex

INITIÉ

▶ Présence corporate aux Etats-Unis

▶ Théranostic

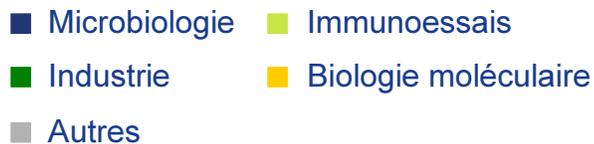
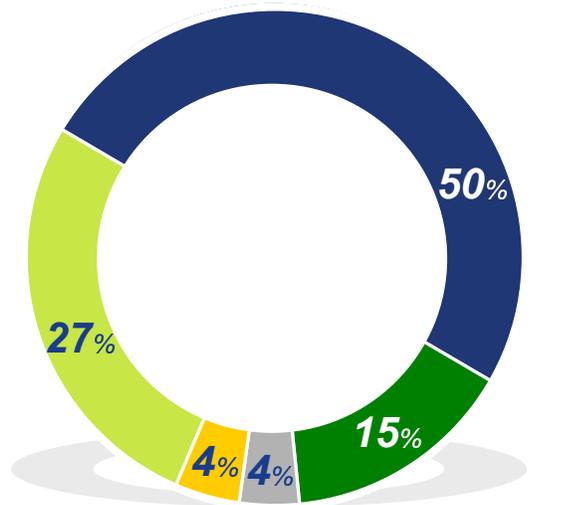
▶ Choix d'un progiciel de gestion intégré unique

▶ Développement durable

▶ Santé publique

▶ 8 accords de Business Development

Business Development : un changement d'échelle



MICROBIOLOGIE

Biomedics : production de milieux de culture

Systemex : automate de screening urinaire

Eiken : distribution au Japon de certains milieux d'Eiken

LabTech : enseigneur de boîtes de Petri

INDUSTRIE

BTF : souches calibrées pour le contrôle microbiologique

Copan : écouvillon stérile dans le secteur biopharmaceutique

BIOLOGIE MOLECULAIRE

AdvanDx : tests pour le sepsis

Cepheid : co-développement et distribution de tests pour le sepsis

THERANOSTIC

Ipsen : cancer du sein

Merck & Co. Inc. : maladies infectieuses

Business Development : un changement d'échelle

EUROPE

Biomedics : production de milieux de culture

Copan : écouvillon stérile dans le secteur biopharmaceutique

JAPON

Systemex : automate de screening urinaire

Eiken : distribution au Japon de certains milieux d'Eiken

ETATS-UNIS

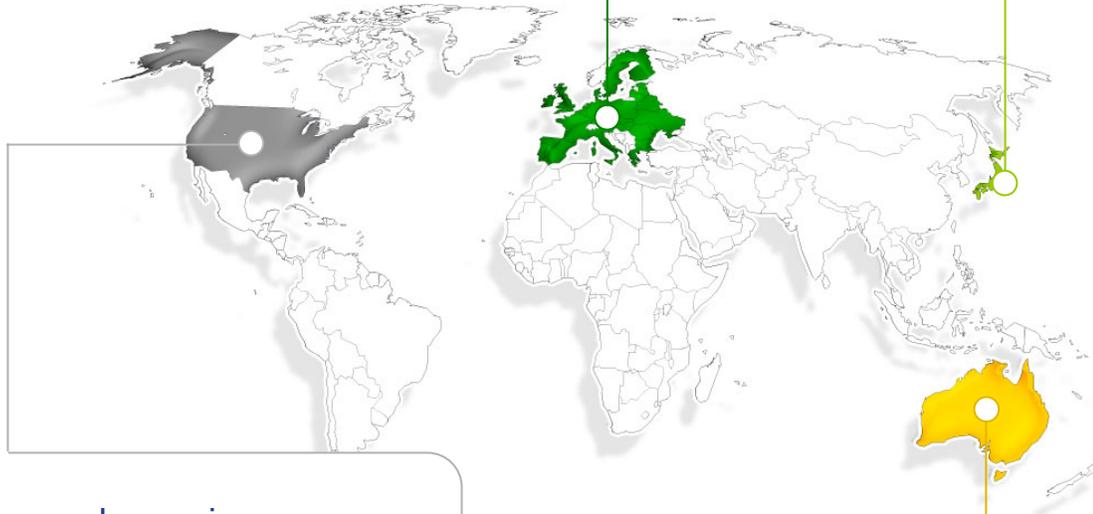
AdvanDx : tests pour le sepsis

Cepheid : co-développement et distribution de tests pour le sepsis

AUSTRALIE

BTF : souches calibrées pour le contrôle microbiologique

LabTech : ensemeur de boîtes de Petri



Activité 2007

▶ **Résultats financiers**

Avancement du plan stratégique 2012

Objectifs

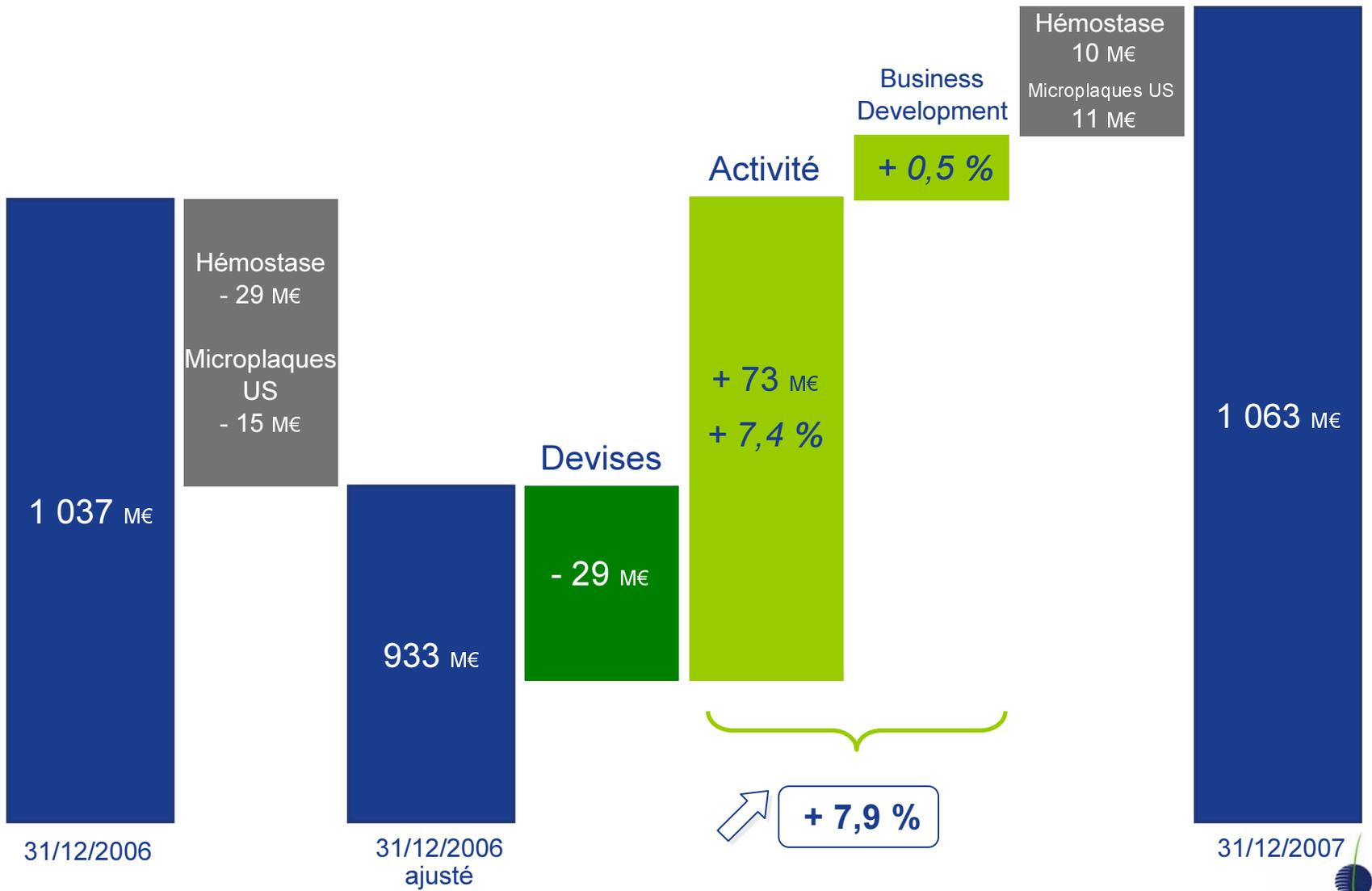
Questions et réponses

Compte de résultat consolidé

en M€	31/12/2007	31/12/2006	Variation
Chiffre d'affaires	1 063	1 037	+ 2,5 %*
Résultat opérationnel courant % CA	167 15,7 %	149 14,4 %	+ 12 %
Résultat opérationnel % CA	150 14,1 %	152 14,7 %	- 2 %
Résultat net % CA	98 9,2 %	105 10,2 %	- 7 %

* + 7,4 % à taux de change et périmètre constants

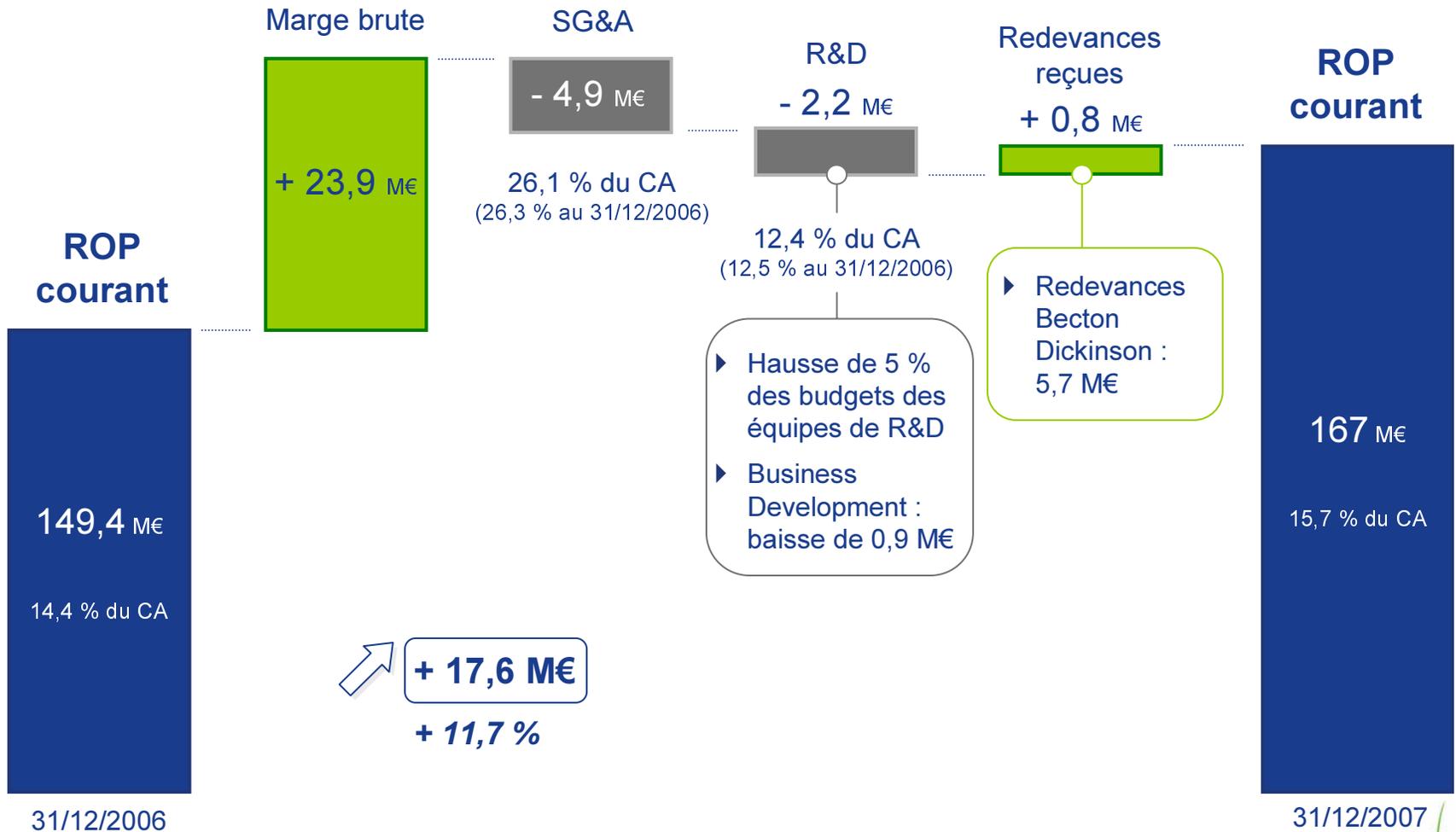
Chiffre d'affaires : accélération de la croissance



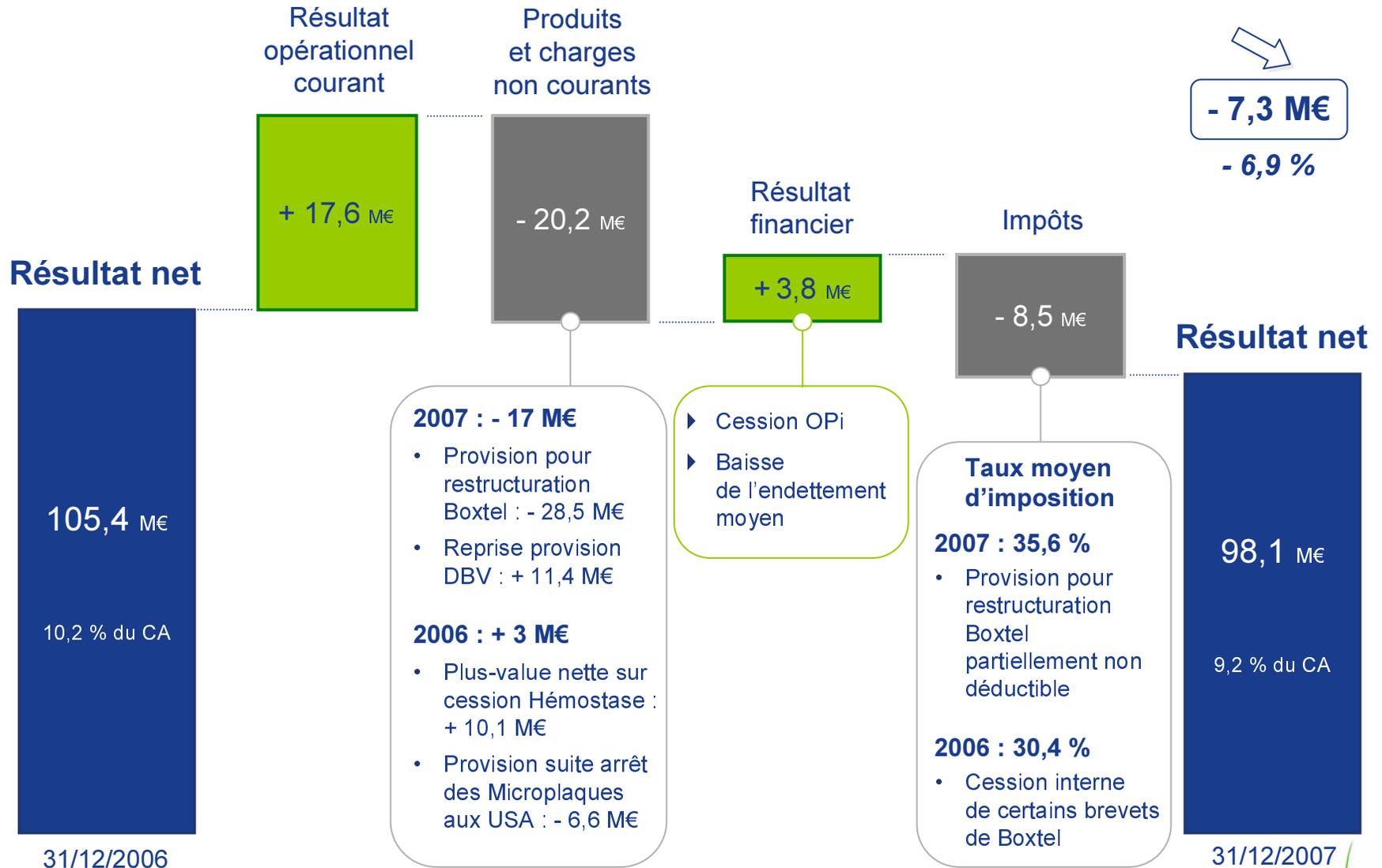
Hausse de la marge brute



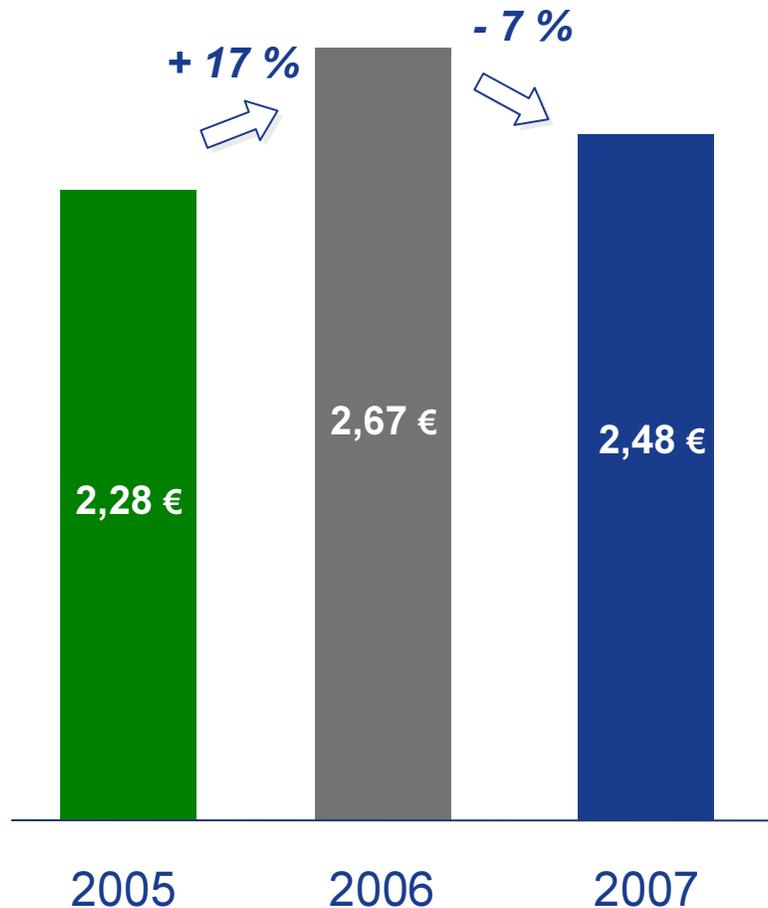
Progression du résultat opérationnel courant



Résultat net impacté par les restructurations

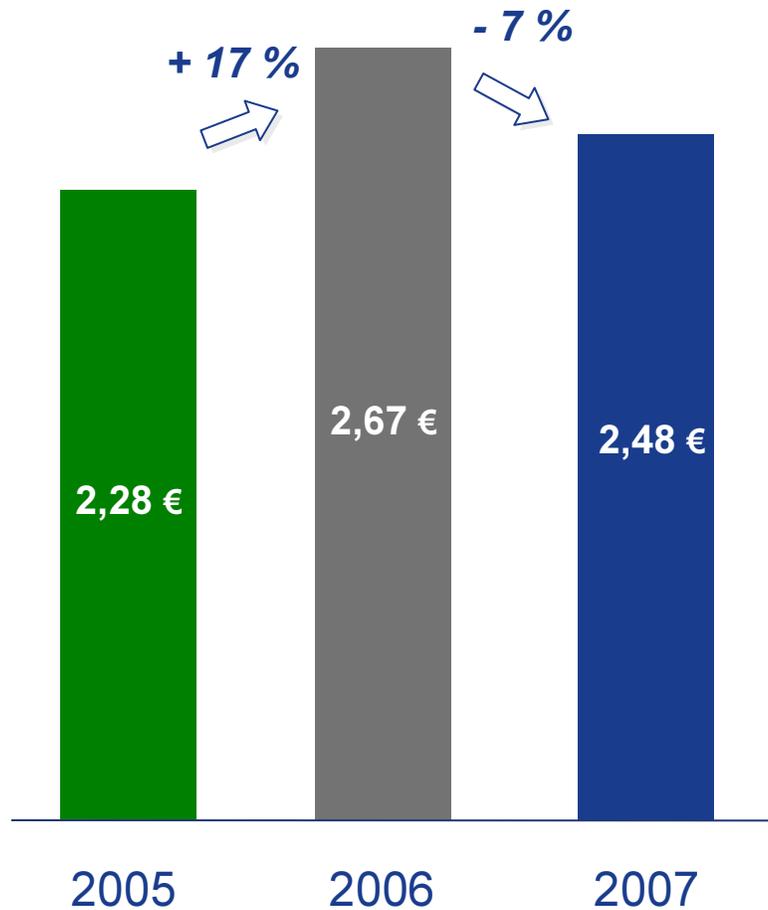


Résultat net par action



En € / action	2006	2007
Bénéfice net	2,67	2,48
Cession Hémostase	0,17	
Arrêt Microplaques	- 0,11	
Fermeture Boxtel		- 0,64
Reprise provision DBV		0,19
Cession OPi		0,07
Bénéfice ajusté	2,61	2,86
		+ 10 %

Résultat net par action



Dividende proposé à l'AG
0,76 € / action

Tableau de financement

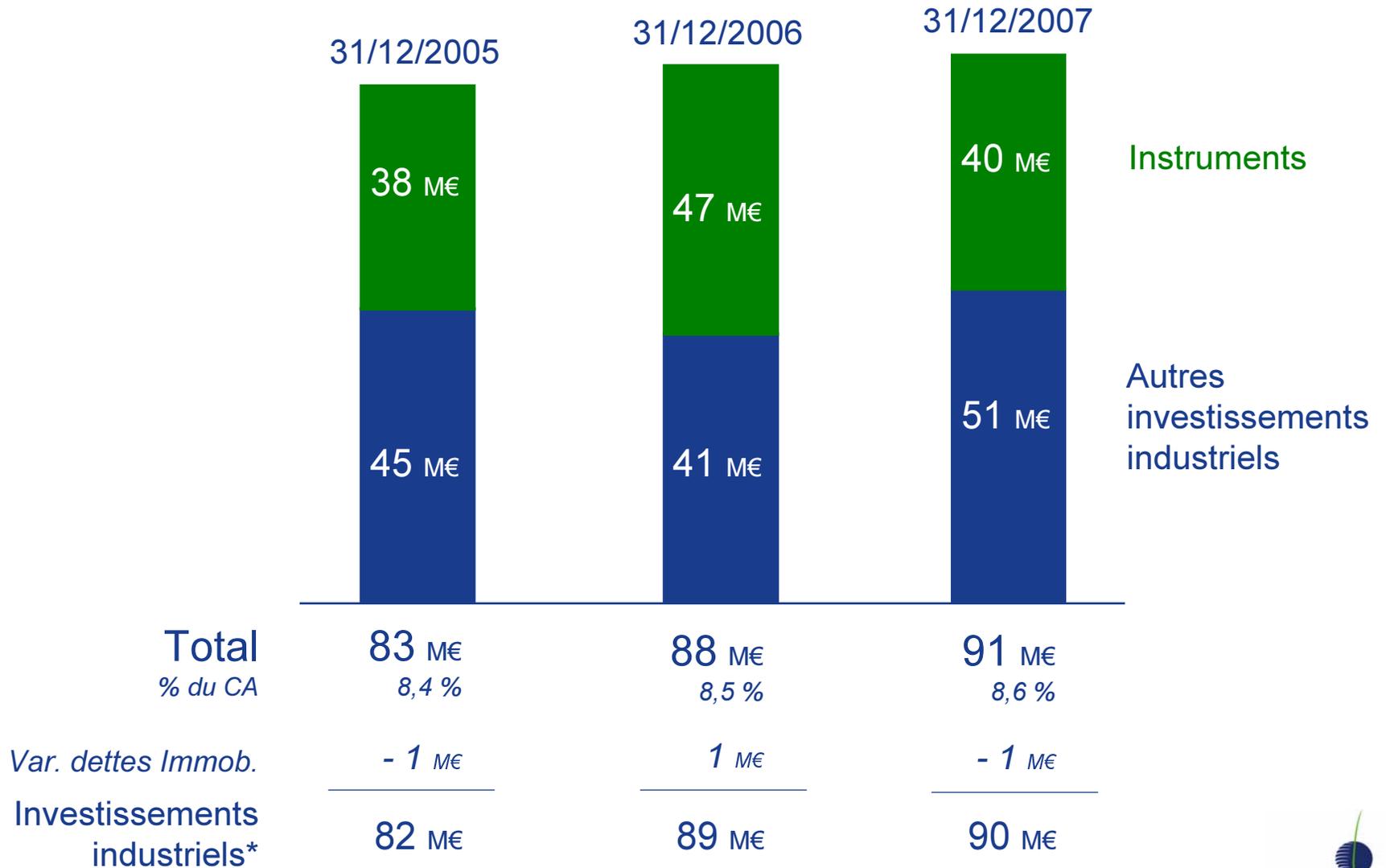
<i>en M€</i>	31/12/2007	31/12/2006	Variation
EBITDA ⁽¹⁾	239	220	+ 19
Provisions et autres	- 1	- 14	+ 13
CAF avant impôts et frais financiers	238	206	+ 32
Impôts versés et frais financiers	- 56	- 54	- 2
BFRE	- 8	- 28	+ 20
Investissements industriels ⁽²⁾	- 90	- 89	- 1
Titres de participation	- 28	- 18	- 9
Cession Hémostase	2	34	- 32
Autres	5	6	- 1
Cash Flow Libre	63	57	+ 6
Dividendes	- 30	- 18	
Cash Flow net	33	38	

The diagram illustrates the calculation of the total variation of +38. It starts with the variation of CAF avant impôts et frais financiers (+32), adds the variation of BFRE (+20), and then subtracts the variation of Investissements industriels (-1).

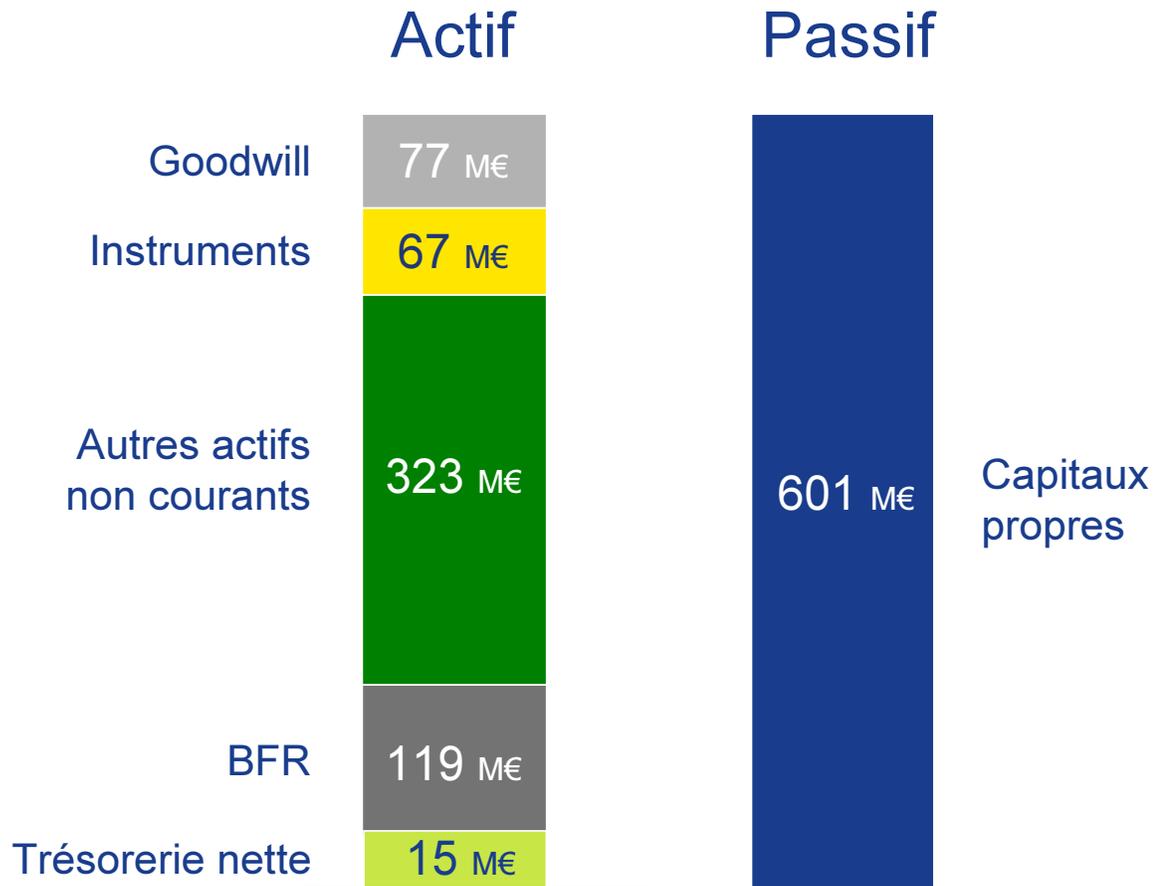
(1) Résultat opérationnel courant (resp. 167 et 149 M€) plus dotations aux amortissements (resp. 72 M€ et 71 M€)

(2) Investissements payés, y compris variation des dettes sur immobilisations

Un effort constant d'investissements



Un bilan solide



BFRE : 21 % du CA

Activité 2007

Résultats financiers

▶ **Avancement du plan stratégique 2012**

Objectifs

Questions et réponses

Objectifs stratégiques 2007-2012

- ▶ *Microbiologie* S'affirmer comme le leader incontournable par l'automatisation complète du laboratoire de microbiologie
- ▶ *Biologie moléculaire* Devenir le leader sur le sepsis et les infections nosocomiales
- ▶ *Immunoessais* Étendre le menu de tests à forte valeur médicale et renforcer l'activité Point-Of-Care
- ▶ *Théranostic* Devenir un partenaire de référence des sociétés pharmaceutiques et biotechnologiques
- ▶ *Industrie* Être le leader de la consolidation du secteur

Le laboratoire de microbiologie



Vers une automatisation complète

Solutions automatisées en microbiologie

Été 2006



BacT/ALERT®



PPM / ChromID™



VITEK®2



AEST™

Prélèvement de sang



Hémoculture

Gram+ / Gram-

Culture

Identification et/ou
antibiogramme

Interprétation
du résultat

Echantillon d'urine



Lames



Sysmex UF-1000i



PREVI™
— Color Gram



PREVI™
— Isola



Typage
DiversiLab®



Été 2008

bioMérieux : leader avec l'offre la plus complète



Hitachi High-Technologies Corporation *HHT* : accord de partenariat stratégique

Nouveaux instruments de microbiologie et de biologie moléculaire



R&D

Instruments

Réactifs

Production

Instruments

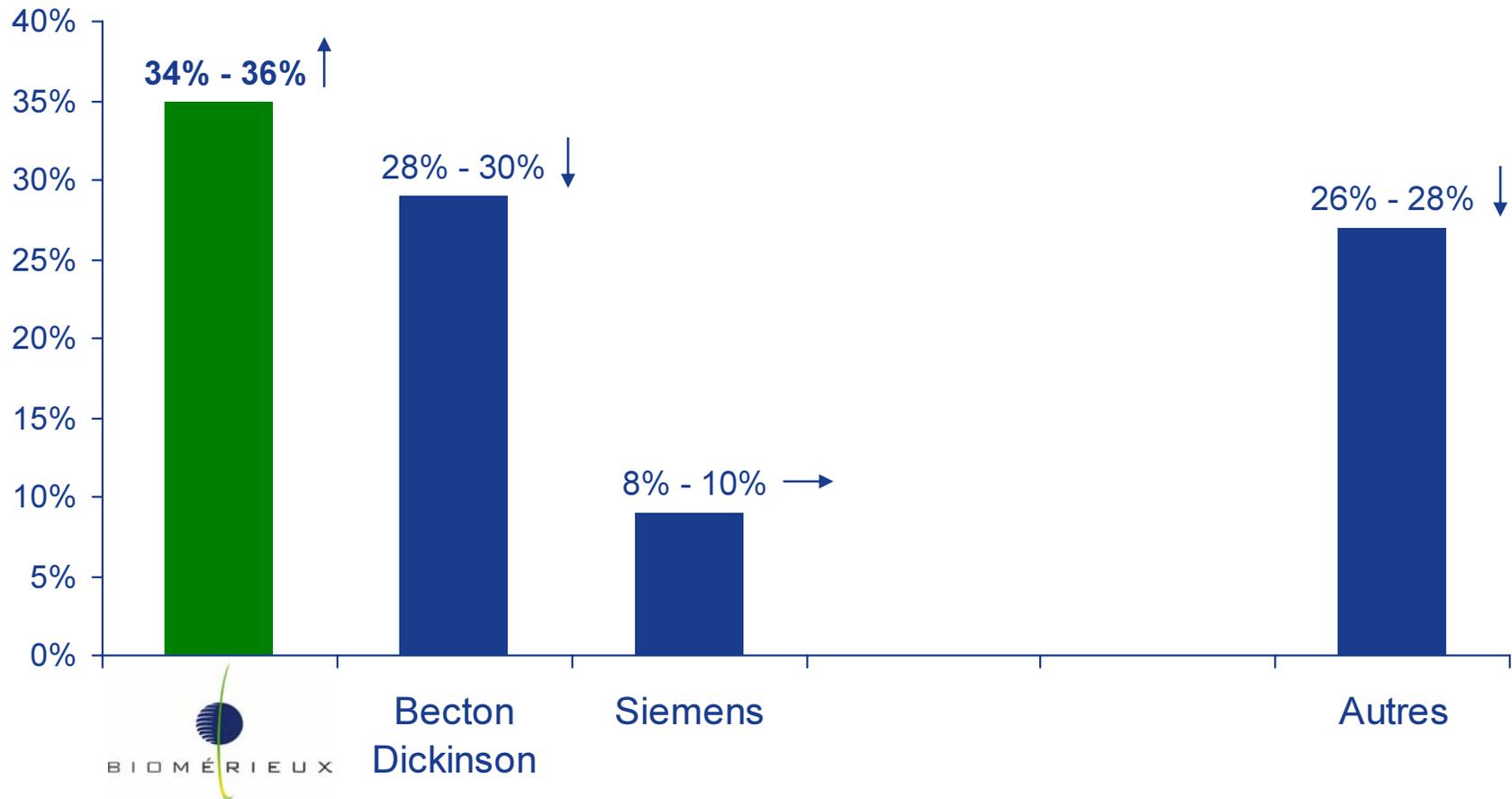
Réactifs

Commercialisation

Commercialisation exclusive mondiale des systèmes



Microbiologie : parts de marché 2007*



bioMérieux : le leader en microbiologie

* Estimations bioMérieux, basées sur le reporting des sociétés, la recherche financière et des analyses internes

- ▶ Trois leviers de croissance :
 - ▼ Gamme actuelle EasyMAG® / EasyQ®
 - ▼ GeneXpert : développement d'une solution intégrée dans le domaine du sepsis
 - ▼ Développement d'une plateforme multi-paramétrique et de bio-marqueurs dans le domaine du cancer

Biologie moléculaire : gamme EasyMAG[®] / EasyQ[®]

Extraction
Technologie BOOM[®]

Amplification (technologie NASBA[®])
et Détection



EasyMAG



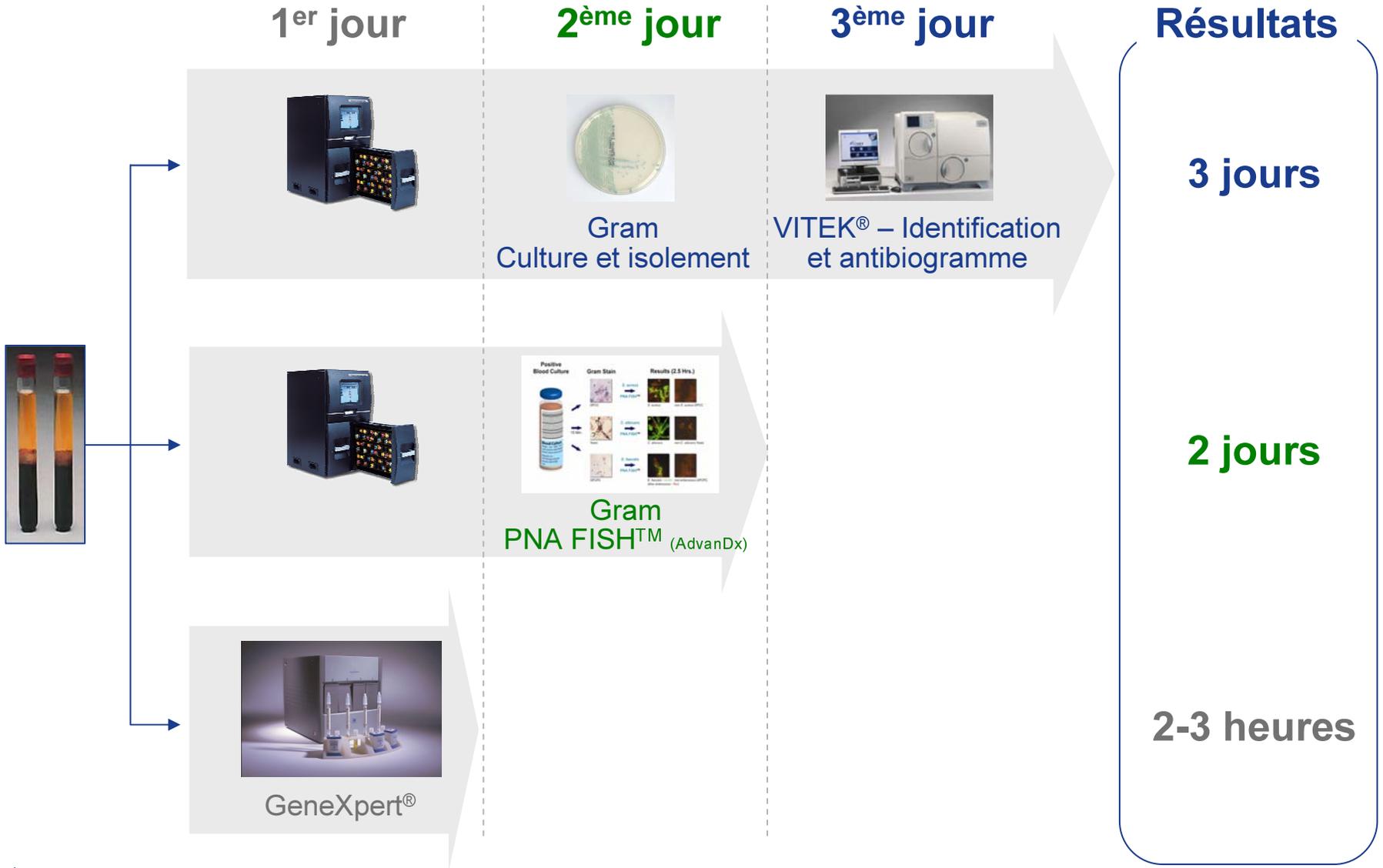
EasyQ

NextGen

- ▶ Enrichissement du menu
 - ▼ Charges virales
 - ▼ Détection de bactéries

- ▶ Nouvelle station de travail intégrée

Sepsis : 3 approches pour des besoins différents



- ▶ Une forte valeur médicale :
détection en 2 à 3 heures des septicémies
- ▶ Lancement des cartouches : 2011 (Etats-Unis : 2013*)
- ▶ Un projet innovant :
 - ▼ Risque technique (R&D)
 - Complexité des mécanismes génétiques de résistance aux antibiotiques
 - ▼ Risque économique
 - Études pharmaco-économiques
(démonstration de la valeur économique du test)
 - Remboursement
 - ▼ Risque commercial
 - Vitesse d'adoption



**Une avancée technologique potentielle
pour révolutionner le diagnostic du sepsis**

Biologie moléculaire : multi-détection

- ▶ Contexte scientifique : diagnostic *in vitro*

Aujourd'hui

1 test → 1 gène



Demain

1 test → multiples signatures génétiques

- ▶ Besoins clients : plateforme à puces de faible densité (50 à 100 gènes)
 - ▼ Simple d'utilisation
 - ▼ Faible coût du test

- ▶ Biologie
 - ▼ Propriétaires :
 - Fudan, unités mixtes, ...
 - ▼ Licensing-in :
 - ExonHit, biotechs

- ▶ Approche commerciale :
 - ▼ Phase 1 : laboratoires spécialisés (Europe) ou CLIA Labs (Etats-Unis)
 - ▼ Phase 2 : tests marqués CE-IVD (Europe) ou enregistrés PMA* (Etats-Unis) sur une plateforme dédiée

- ▶ Lancement à horizon 2015

- ▶ Recentrage de la franchise Immunoessais en ligne avec la stratégie 2012 :
 - ▼ VIDAS[®] : plateforme de référence pour les test à forte valeur médicale
 - ▼ VIDIA[®] : recentrage en infectieux uniquement
 - ▼ Microplaques : redéploiement industriel en Chine
 - ▼ Point-Of-Care : partenariat avec Quidel, leader mondial en tests rapides infectieux

Renforcement du positionnement

Amélioration progressive de la croissance

- ▶ VIDAS[®] : des potentialités à exploiter
 - ▼ 2007 : lancement de 3 tests à forte valeur médicale
 - ▼ Perspectives : VIDAS, la référence pour les tests à forte valeur médicale
 - Augmentation des investissements R&D dès 2008
 - De nouveaux bio-marqueurs (tests de spécialité et à forte valeur médicale)
 - Plus de 50% des négociations en théranostic concernent VIDAS
 - Une nouvelle génération d'instruments

- ▶ VIDIA[®] :
 - ▼ Arrêt du développement de la plupart des tests de routine non infectieux
 - ▼ Positionnement sur les tests infectieux à gros volume : VIH, hépatites, ...

- ▶ Microplaques : transfert des activités de Boxtel
 - ▼ R&D et production des matières premières : à Marcy
 - ▼ Production : en Chine dans une société commune avec Kehua, première société chinoise du secteur
- ▶ Point-Of-Care : accord avec Quidel
 - ▼ Quidel : leader mondial en tests rapides infectieux
 - Point-of-Care
 - Maladies infectieuses (tests Influenza, Strepto A, *H.pylori*, RSV, Chlamydia...)
 - ▼ bioMérieux : distribution exclusive hors Etats-Unis de la gamme QuickVue
 - ▼ Co-développement R&D



Théranostic : de vrais succès pour la nouvelle équipe

- ▶ 2007 : mise en place de la structure
 - ▼ Ouverture du bureau de Cambridge (Massachusetts)
 - ▼ Recrutement d'une équipe dédiée

- ▶ Objectif 2008 (atteint dès 2007) : 2 accords
 - ▼ Ipsen : développement par bioMérieux d'un test d'efficacité de biologie moléculaire pour une nouvelle molécule d'Ipsen en phase 1, dans le domaine du cancer du sein
 - ▼ Merck & Co. Inc. : développement par bioMérieux d'un test en immunoessais utilisé par Merck dans le cadre de ses recherches sur les maladies infectieuses

- ▶ Perspectives : plus de 10 projets en discussion et en cours d'évaluation

▶ 2007 :

- ▼ Acquisition de BTF
- ▼ Stockage des milieux de culture à température ambiante
- ▼ TEMPO® : déploiement aux Etats-Unis - contrat USDA

▶ 2008 :

- ▼ Nouvelles cartes TEMPO
- ▼ Déploiement mondial de la gamme BioBall™ de BTF
- ▼ Première application de la technologie « Phage » sur VIDAS®
 - Amélioration de la sensibilité
 - Résultats plus rapides
- ▼ Carte VITEK® ANC

Activité 2007

Résultats financiers

Avancement du plan stratégique 2012

► **Objectifs**

Questions et réponses

▶ Rappel des objectifs 2007 – 2012

Taux de croissance annuel moyen : 7 % - 9 % (à taux de change constants)

▶ Rappel de l'objectif 2008

Taux de croissance (à devises constantes)

- ▼ Au moins égal au taux de 7,4 % enregistré en 2007
- ▼ Pouvant aller jusqu'à 8,5 % en incluant les accords de business development

Objectifs : marge opérationnelle courante

- ▶ Objectif initial 2012 : 15,4 % à 15,9 % - À taux de change 2006

- ▶ Objectif 2008 - maintenir le niveau de marge de 2007 : 15,7 %
À taux de change 2007
 - ▼ Des impacts négatifs ponctuels : redevances Becton Dickinson, frais fixes résiduels sur activités cédées ou arrêtées, hausse de l'énergie et des matières premières
 - ▼ Des investissements stratégiques : offensive commerciale aux Etats-Unis, nouvelles implantations internationales, mise en œuvre de SAP
 - ▼ Des efforts continus de productivité

- ▶ Relèvement de l'objectif 2012 : 16 % à 17 % - À taux de change 2007
 - ▼ Incluant la perte des redevances Becton Dickinson
 - ▼ Bénéficiant des effets positifs liés à la fermeture du site de Boxtel

▶ 2007 : une excellente année

- ▼ Activité en forte croissance
- ▼ Rentabilité opérationnelle courante en nette amélioration
- ▼ Forte dynamique du business development

▶ De vrais atouts pour demain

- ▼ Solidité du business model
- ▼ Poursuite de l'offensive à l'international
- ▼ Capacité à nouer des partenariats avec les meilleurs
- ▼ Qualité des équipes

**bioMérieux bien positionnée pour réaliser
son plan stratégique 2012**

Activité 2007

Résultats financiers

Avancement du plan stratégique 2007-2012

Objectifs

▶ Questions et réponses