

## Annexe 1. Tables de concordance

### TABLE DE CONCORDANCE DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Elle permet d'identifier les informations prévues par les Annexes I et II du règlement délégué (UE) 2019/980 du 14 mars 2019 complétant le règlement (UE) 2017/1129 du 14 juin 2017.

| Rubriques de l'Annexe I du règlement délégué (UE) 2019/980  | Chapitre(s)   | Page(s) |
|---|---------------|---------|
| <b>1. Personnes responsables, informations provenant de tiers, rapports d'experts et approbation de l'autorité compétente</b>                             |               |         |
| 1.1. Noms et fonctions des responsables   | 8.2.1         | 326     |
| 1.2. Attestation des personnes responsables   | 8.2.2         | 326     |
| 1.3. Déclaration d'expert   | NA            |         |
| 1.4. Attestations relatives aux informations provenant de tiers   | NA            |         |
| 1.5. Déclaration de l'autorité compétente   | NA            |         |
| <b>2. Contrôleurs légaux des comptes</b>  |               |         |
| 2.1. Responsable du contrôle des comptes - identité des Commissaires aux comptes  | 8.3           | 327     |
| 2.2. Changements éventuels  | NA            |         |
| <b>3. Facteurs de risques</b>   |               |         |
| 3.1. Description des risques importants   | 2.1/2.2       | 58/59   |
| <b>4. Information concernant l'émetteur</b>   |               |         |
| 4.1. Raison sociale et nom commercial de l'émetteur   | 8.1           | 326     |
| 4.2. Lieu, numéro d'enregistrement et LEI de la Société   | 8.1           | 326     |
| 4.3. Date de constitution et durée de vie de l'émetteur   | 8.1           | 326     |
| 4.4. Siège social, forme juridique, législation applicable et site Internet   | 8.1           | 326     |
| <b>5. Aperçu des activités</b>  |               |         |
| 5.1. Principales activités  |               |         |
| 5.1.1. Nature des opérations effectuées par l'émetteur et ses principales activités   | 1.2.2         | 27      |
| 5.1.2. Nouveaux produits  | 1.2.3/5.1.3   | 29/208  |
| 5.2. Principaux marchés   | 1.2.1         | 24      |
| 5.3. Événements importants dans le développement des activités de l'émetteur  | NA            |         |
| 5.4. Stratégie et objectifs   | 1.3/5.5.2     | 46/211  |
| 5.5. Dépendance de l'émetteur à l'égard de brevets ou licences, de contrats industriels, commerciaux ou financiers ou de nouveaux procédés de fabrication | 1.5.2/2.2.2.4 | 54/68   |
| 5.6. Position concurrentielle   | 1.2.2.4       | 29      |
| 5.7. Investissements  |               |         |
| 5.7.1. Investissements importants réalisés  | 5.4.1         | 210     |
| 5.7.2. Investissements importants en cours ou engagements fermes  | 5.4.2         | 210     |
| 5.7.3. Coentreprises et participations significatives   | 1.2.4.2       | 45      |
| 5.7.4. Questions environnementales pouvant influencer l'utilisation des immobilisations corporelles   | 3.5.1/3.1.2   | 94/147  |
| <b>6. Structure organisationnelle</b>   |               |         |
| 6.1. Groupe dont fait partie l'émetteur   | 1.1.2         | 22      |
| 6.2. Filiales importantes de l'émetteur   | 1.2.4.1       | 43      |
| <b>7. Examen de la situation financière et du résultat</b>  |               |         |
| 7.1. Situation financière   | 5.1           | 206     |
| 7.1.1. Exposé de l'évolution et résultat des activités  | 5.1/5.2       | 206/209 |
| 7.1.2. Évolutions futures probables et activités en matière de recherche et de développement  | 1.5.1         | 50      |
| 7.2. Résultat d'exploitation  |               |         |
| 7.2.1. Facteurs importants influant sensiblement sur le revenu d'exploitation de l'émetteur   | 5.1.2         | 207     |
| 7.2.2. Explication des changements importants du chiffre d'affaires net ou des produits nets  | 5.1.1         | 206     |

| Rubriques de l'Annexe I du règlement délégué (UE) 2019/980  | Chapitre(s)             | Page(s)         |
|---|-------------------------|-----------------|
| <b>8. Trésorerie et capitaux</b>  |                         |                 |
| 8.1. Informations sur les capitaux de l'émetteur  | 5.2.1                   | 209             |
| 8.2. Source, montant et description des flux de trésorerie de l'émetteur  | 5.2.2                   | 209             |
| 8.3. Besoin de financement et structure de financement de l'émetteur  | 5.2.3                   | 209             |
| 8.4. Restrictions à l'utilisation de capitaux   | 5.2.4                   | 209             |
| 8.5. Sources de financement attendues nécessaires pour honorer les engagements relatifs aux futurs investissements et immobilisations corporelles   | 5.2.5                   | 209             |
| <b>9. Environnement réglementaire</b>   |                         |                 |
| 9.1. Description de l'environnement réglementaire et des facteurs extérieurs affectant l'activité de l'émetteur   | 1.4/2.2.3.2/<br>3.7.5   | 47/73/126       |
| <b>10. Informations sur les tendances</b>   |                         |                 |
| 10.1. Informations sur les :  |                         |                 |
| a) principales tendances récentes ayant affecté la production, les ventes et les stocks, les coûts et les prix de vente entre la fin du dernier exercice et la date du document d'enregistrement universel ;  | 5.5.1                   | 211             |
| b) changements significatifs de performance financière du Groupe entre la fin du dernier exercice et la date du document d'enregistrement universel (ou déclaration négative appropriée).   | NA                      |                 |
| 10.2. Tendances connues, incertitudes ou demandes ou engagements ou événements raisonnablement susceptibles d'influer sensiblement sur les perspectives de l'émetteur, au moins pour l'exercice en cours  | 5.5.2                   | 211             |
| <b>11. Prévisions ou estimations du bénéfice</b>  |                         |                 |
| 11.1. Prévision ou estimation du bénéfice   | NA                      |                 |
| 11.2. Déclaration sur les principales hypothèses fondant l'estimation ou prévision  | NA                      |                 |
| 11.3. Prévision ou estimation du bénéfice élaborée sur une base comparable aux informations financières historiques et aux méthodes comptables de l'émetteur  | NA                      |                 |
| <b>12. Organes d'administration, de direction et Direction Générale</b>   |                         |                 |
| 12.1. Nom, adresse professionnelle et fonction, dans la société émettrice, des membres des organes d'administration et de direction, mention des principales activités qu'ils exercent en dehors de la Société et expertise et expérience en matière de gestion | 4.2.3/4.2.4/<br>4.2.5   | 160/163/171     |
| a) Autres mandats   |                         |                 |
| b) Condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années au moins   |                         |                 |
| c) Faillite, mise sous séquestre, placement sous administration judiciaire ou liquidation à laquelle un des membres des organes d'administration ou de direction a été associé au cours des cinq dernières années au moins                                      |                         |                 |
| d) Incrimination et/ou sanction publique officielle prononcée contre l'un des membres des organes d'administration ou de direction par des autorités statutaires ou réglementaires  |                         |                 |
| 12.2. Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de surveillance et de la Direction Générale   | 4.2.5                   | 171             |
| <b>13. Rémunération et avantages</b>  |                         |                 |
| 13.1. Montant de la rémunération versée et avantage en nature des membres des organes d'administration et de direction  | 4.3.1/4.3.2/<br>4.3.3   | 179/184/195     |
| 13.2. Montant total des sommes provisionnées ou constatées par ailleurs par l'émetteur ou ses filiales aux fins de versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages  | 4.3.5                   | 198             |
| <b>14. Fonctionnement des organes d'administration et de direction</b>  |                         |                 |
| 14.1. Dates d'expiration des mandats actuels  | 4.2.2/4.2.3/<br>4.2.4   | 158/160/163     |
| 14.2. Contrats de service liant les membres des organes d'administration et de direction à l'émetteur ou à l'une quelconque de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages   | 4.4.2/4.4.3/<br>4.4.4   | 199/200/<br>200 |
| 14.3. Les Comités du Conseil  | 4.2.2/4.2.3/<br>4.2.6.7 | 158/160/176     |
| 14.4. Déclaration de conformité au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en France   | 4.1                     | 156             |
| 14.5. Incidences significatives potentielles sur la gouvernance d'entreprise et modifications futures de la composition des organes d'administration, de direction et des comités   | 4.2.3                   | 160             |

## Annexes

### Annexe 1. Tables de concordance

| Rubriques de l'Annexe I du règlement délégué (UE) 2019/980  | Chapitre(s)                 | Page(s)             |
|---|-----------------------------|---------------------|
| <b>15. Salariés</b>   |                             |                     |
| 15.1. Nombre de salariés  | Annexe 2                    | 339                 |
| 15.2. Participations et stock-options   | 7.7                         | 321                 |
| 15.3. Accords prévoyant une participation des salariés dans le capital de l'émetteur  | 3.6.6/7.4.2                 | 118/315             |
| <b>16. Principaux actionnaires</b>  |                             |                     |
| 16.1. Actionnaires détenant plus de 5 % du capital à la date du document d'enregistrement universel   | 7.3.2                       | 314                 |
| 16.2. Existence de droits de vote différents  | 7.2.2.2/7.3.2               | 313/314             |
| 16.3. Détention ou contrôle de l'émetteur   | 7.4.1                       | 315                 |
| 16.4. Accord dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de contrôle   | 7.9                         | 323                 |
| <b>17. Transactions avec des parties liées</b>  |                             |                     |
| 17.1. Détail des transactions avec des parties liées conclues par l'émetteur durant la période couverte par les informations financières historiques jusqu'à la date du document d'enregistrement universel | 4.4                         | 199                 |
| <b>18. Informations financières concernant l'actif et le passif, la situation financière et les résultats de l'émetteur</b>   |                             |                     |
| 18.1. Informations financières historiques  |                             |                     |
| 18.1.1. Informations financières historiques auditées   | 8.4                         | 327                 |
| 18.1.2. Changement de date de référence comptable   | NA                          |                     |
| 18.1.3. Normes comptables   | 6.1.2 (note 2)              | 219                 |
| 18.1.4. Changement de référentiel comptable   | NA                          |                     |
| 18.1.5. Contenu minimal des informations financières auditées   | 6.1.1/6.1.2/<br>6.2.1/6.2.2 | 214/219/<br>277/279 |
| 18.1.6. États financiers consolidés   | 6.1.1/6.1.2                 | 214/219             |
| 18.1.7. Date des dernières informations financières   | 5.1                         | 206                 |
| 18.2. Informations financières intermédiaires et autres   |                             |                     |
| 18.2.1. Informations financières trimestrielles ou semestrielles, le cas échéant incluant le rapport d'audit ou d'examen  | NA                          |                     |
| 18.3. Audit des informations financières annuelles historiques  |                             |                     |
| 18.3.1. Rapport d'audit   | 6.1.3/6.2.4                 | 274/308             |
| 18.3.2. Autres informations auditées contenues dans le document d'enregistrement universel  | NA                          |                     |
| 18.3.3. Sources des informations financières non auditées   | NA                          |                     |
| 18.4. Informations financières <i>pro forma</i>   |                             |                     |
| 18.4.1. Description de l'influence des modifications significatives de valeurs brutes   | NA                          |                     |
| 18.5. Politique en matière de dividendes  |                             |                     |
| 18.5.1. Description de la politique en matière de distribution de dividendes et toute restriction applicable  | 7.6                         | 321                 |
| 18.5.2. Montant du dividende par action   | 7.6                         | 321                 |
| 18.6. Procédures judiciaires et d'arbitrage   |                             |                     |
| 18.6.1. Procédure administrative, judiciaire ou d'arbitrage pouvant avoir des effets significatifs sur la situation financière ou rentabilité de l'émetteur   | 2.3                         | 74                  |
| 18.7. Changement significatif de la situation financière  |                             |                     |
| 18.7.1. Description de tout changement significatif de la situation financière du Groupe depuis la fin du dernier exercice ayant audité ou publié des états financiers                                      | 5.3                         | 210                 |

| Rubriques de l'Annexe I du règlement délégué (UE) 2019/980   | Chapitre(s) | Page(s)    |
|--|-------------|------------|
| <b>19. Informations supplémentaires</b>  |             |            |
| 19.1. Capital social   |             |            |
| 19.1.1. Actions non représentatives du capital   | 7.3.1       | 314        |
| 19.1.2. Actions détenues par l'émetteur ou par ses filiales  | 7.4.3       | 315        |
| 19.1.3. Valeurs mobilières convertibles, échangeables ou assorties de bons de souscription   | 7.8         | 323        |
| 19.1.4. Conditions régissant tout droit d'acquisition et/ou toute obligation attaché(e) au capital autorisé, mais non émis, ou toute augmentation de capital | 7.4.5       | 318        |
| 19.1.5. Capital social de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel                                   | 7.4.5       | 318        |
| 19.1.6. Historique du capital social pour la période couverte par les informations financières historiques   | 7.3         | 314        |
| 19.2. Acte constitutif et statuts  |             |            |
| 19.2.1. Registre et numéro d'entrée dans le registre ainsi qu'objet social de l'émetteur   | 7.2.1       | 312        |
| 19.2.2. Droits, privilèges et restrictions attachés à chaque catégorie d'action  | 7.2.2       | 313        |
| 19.2.3. Dispositions statutaires ou autres qui pourraient avoir pour effet de retarder, de différer, d'empêcher un changement de contrôle                    | 7.9         | 323        |
| <b>20. Contrats importants</b>   | <b>7.10</b> | <b>323</b> |
| <b>21. Documents disponibles</b>   |             |            |
| a) Statuts   | 7.2/8.4     | 312/327    |
| b) Rapports, courriers et autres documents, informations financières historiques, évaluations et déclarations établis par un expert                          | NA          |            |
| c) Indication du site web sur lequel les documents peuvent être consultés  | 8.1         | 326        |

## TABLE DE CONCORDANCE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Elle permet d'identifier les principales informations prévues par le rapport financier mentionné à l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier et à l'article 222-3 du règlement général de l'AMF.

| Rubriques/thèmes  | Chapitre(s)  | Page(s) |
|---|--|---------|
| Comptes annuels sociaux   | 6.2.1/6.2.2  | 277/279 |
| Comptes annuels consolidés  | 6.1.1/6.1.2  | 214/219 |
| Rapport de gestion  | Cf. table de concordance entre le document d'enregistrement universel et le rapport de gestion |         |
| Attestation du responsable du rapport financier annuel                  | 8.2.2  | 326     |
| Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels sociaux    | 6.2.4  | 308     |
| Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels consolidés | 6.1.3  | 274     |

## Annexes

### Annexe 1. Tables de concordance

#### TABLE DE CONCORDANCE DU RAPPORT DE GESTION

Elle comporte ci-après tous les éléments requis par les articles L. 225-100 et suivants, L. 232-1 II, L. 233-26 et R. 225-102 du Code de commerce.

| 1. Thèmes  | Chapitre(s)                   | Page(s)             |
|--|-------------------------------|---------------------|
| <b>I. Activité</b>   |                               |                     |
| Analyse objective et exhaustive de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et du Groupe, notamment de sa situation d'endettement, au regard du volume et de la complexité des affaires   | 5.1/5.2/6.2.3                 | 206/209/<br>303     |
| Situation de la Société et du Groupe durant l'exercice écoulé  | 5.1.2/5.4.1/<br>5.4.2/6.2.3.1 | 207/210/<br>210/303 |
| Évolution prévisible de la Société et du Groupe  | 5.5.2                         | 211                 |
| Événements importants de la Société et du Groupe survenus après la clôture   | 5.5.1                         | 211                 |
| Activités de la Société et du Groupe en matière de recherche et de développement   | 1.5.1                         | 50                  |
| Liste des succursales existantes   | 1.2.4.2                       | 45                  |
| Prises de participations significatives dans une société ayant son siège sur le territoire de la République française  | 1.2.4.2                       | 45                  |
| Activités et résultats de l'ensemble de la Société, de ses filiales et des sociétés dont elle assure le contrôle   | 5.1/6.2.2<br>(note 3.3.3)     | 206/285             |
| Indicateurs clés de performance de nature financière et, le cas échéant, de nature non financière ayant trait à l'activité spécifique de la Société, notamment informations relatives aux questions d'environnement et de personnel avec renvoi aux montants indiqués dans les comptes annuels et explications supplémentaires y afférentes  | 3/5.1                         | 79/206              |
| <b>II. Facteurs de risques</b>   |                               |                     |
| Principaux risques et incertitudes auxquels la Société et le Groupe sont confrontés  | 2                             | 57                  |
| Objectifs et politique de la Société et du Groupe en matière de gestion des risques financiers, y compris la politique de couverture   | 2.5                           | 78                  |
| Indications sur les risques financiers liés aux effets du changement climatique et présentation des mesures que prend la Société pour les réduire en mettant en œuvre une stratégie bas-carbone dans toutes les composantes de son activité  | 2.2.2.6/3.5                   | 70/94               |
| Principales caractéristiques des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière  | 2.4                           | 74                  |
| Exposition de la Société et du Groupe aux risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie  | 6.1.2<br>(note 28)            | 265                 |
| <b>III. Informations juridiques et actionnariat</b>  |                               |                     |
| Identité des personnes physiques ou morales détenant directement ou indirectement plus de 5 % du capital social ou des droits de vote  | 7.3.2                         | 314                 |
| Modifications intervenues au cours de l'exercice   | 7.3.2                         | 314                 |
| Nom des sociétés contrôlées et part du capital de la Société qu'elles détiennent (autocontrôle)  | 1.2.4.1/6.2.2<br>(note 3.3.3) | 43/285              |
| Nombre d'actions achetées et vendues au cours de l'exercice, cours moyens des achats et des ventes, montant des frais de négociation, nombre des actions inscrites au nom de la Société à la clôture de l'exercice et leur valeur évaluée au cours d'achat ainsi que leur valeur nominale, motifs des acquisitions effectuées et fraction du capital qu'elles représentent   | 7.4.3                         | 315                 |
| Éléments de calcul et résultats d'ajustements des bases de conversion et des conditions de souscription ou d'exercice des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des options de souscription ou d'achat d'actions éventuels pour les valeurs mobilières donnant accès au capital en cas de rachat d'actions ou d'opérations financières  | 7.4.5                         | 318                 |
| État de la participation des salariés (et éventuellement des dirigeants) au capital social au dernier jour de l'exercice et proportion du capital que représentent les actions détenues par les salariés gérées collectivement (PEE ou FCPE) et les actions nominatives détenues directement par eux à l'issue d'une attribution gratuite ou à l'occasion d'autres dispositifs (plans d'actionnariat, privatisations...) | 7.4.2/7.7                     | 315/321             |
| Rapport spécial sur les opérations réalisées par la Société ou par les sociétés qui lui sont liées au titre de l'attribution d'actions gratuites au personnel salarié et aux dirigeants  | 7.7                           | 321                 |
| Rapport spécial sur les opérations réalisées par la Société ou par les sociétés qui lui sont liées au titre des options d'achat ou de souscription d'actions réservées au personnel salarié et aux dirigeants  | 7.7                           | 321                 |

| 1. Thèmes   | Chapitre(s)   | Page(s) |
|---|---------------|---------|
| <b>IV. Informations à caractère financier</b>   |               |         |
| Tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices   | 6.2.3.3       | 305     |
| Modifications intervenues dans la présentation des comptes annuels et dans les méthodes d'évaluation retenues   | NA            |         |
| Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients de la Société dont les comptes annuels sont certifiés par un Commissaire aux comptes  | 6.2.3.4       | 306     |
| Montant des dividendes mis en distribution au cours des trois derniers exercices et montant des revenus distribués exigibles à l'abattement ainsi que montant de ceux qui ne le sont pas, ventilés par catégories d'actions | 7.6           | 321     |
| Montant des prêts inter-entreprises (prêts de moins de deux ans à des micro-entreprises, PME et ETI avec lesquelles la Société entretient des liens économiques le justifiant)  | NA            |         |
| Informations relatives à l'acquisition par la Société de ses propres actions en vue de les attribuer aux salariés ou aux dirigeants   | 7.4.3         | 315     |
| Restrictions imposées par le Conseil d'administration en matière de levée des options consenties ou de vente des actions attribuées gratuitement aux dirigeants   | 4.3.1.2.2/7.7 | 180/321 |
| Conditions de conservation des actions gratuites attribuées aux dirigeants mandataires sociaux  | 4.3.1.2.2/7.7 | 180/321 |
| État récapitulatif des opérations réalisées par les dirigeants, les hauts responsables ou par les personnes auxquelles ils sont étroitement liés sur les titres de la Société   | 7.4.4.2       | 318     |
| <b>V. Informations sociales et environnementales</b>  |               |         |
| Informations sociales   | 3.6           | 108     |
| Informations environnementales  | 2.2.2.6/3.5   | 70/94   |
| Informations sur les engagements sociétaux en faveur du développement durable   | 3.8.4         | 135     |
| Informations pour les sociétés exploitant au moins une installation figurant sur la liste prévue à l'article L. 515-36 du Code de l'environnement   | NA            |         |

**TABLE DE CONCORDANCE DE LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE**

Elle reprend les informations requises en application des articles L. 225-102-1, L. 22-10-36, R. 22-10-29 et R. 225-105-1 du Code de commerce.

| Rubriques/thèmes  | Chapitre(s)         | Page(s)       |
|---|---------------------|---------------|
| <b>1. Modèle d'affaires</b>   | <b>Introduction</b> | <b>8 et 9</b> |
| 1.1. Organisation et structure  |                     |               |
| 1.1.1. Organigrammes  | 1.1.2/1.2.4         | 22/43         |
| 1.1.2. Gouvernance  | 4.2                 | 157           |
| 1.2. Marchés sur lesquels elle opère  |                     |               |
| 1.2.1. Industrie du diagnostic <i>in vitro</i>  | 1.2.1               | 24            |
| 1.2.2. Domaines de compétences  | 1.2.2.1             | 27            |
| 1.3. Activités principales  |                     |               |
| 1.3.1. Recherche et développement   | 1.5.1               | 50            |
| 1.3.2. Production   | 1.6.1               | 55            |
| 1.3.3. Réseau commercial  | 1.2.2.2             | 28            |
| 1.4. Positionnement dans la filière   |                     |               |
| 1.4.1. Concurrence  | 1.2.2.4             | 29            |
| 1.4.2. Clients  | 1.2.2.3             | 28            |
| 1.4.3. Fournisseurs   | 3.8.1               | 132           |
| 1.4.4. Réglementations  | 1.4                 | 47            |
| 1.5. Produits et services   | 1.2.3               | 29            |
| 1.6. Chiffre d'affaires et indicateurs de performance   | 5.1                 | 206           |
| 1.7. Objectifs et stratégies  |                     |               |
| 1.7.1. Tendances du marché et perspectives de croissance  | 1.2.1.4             | 25            |
| 1.7.2. Stratégie de bioMérieux  | 1.3                 | 46            |
| 1.7.3. Tendances et objectifs de bioMérieux   | 5.5.2               | 211           |
| <b>2. Information sur la manière dont la Société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité ainsi que les effets de cette activité quant au respect des droits de l'Homme et à la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale</b> |                     |               |
| 2.1. Description des principaux risques extra-financiers  | 3.3                 | 85            |
| 2.2. Présentation des politiques appliquées au regard de ces risques  | 3.4 à 3.8           | 90            |
| 2.3. Résultat de politiques dont les indicateurs clés de performance  | 3.4 à 3.8           | 90            |
| <b>3. Autres informations requises conformément au décret d'application de la transposition de la directive européenne (n° 2017-1265)</b>   |                     |               |
| 3.1. Conséquences sur le changement climatique de l'activité de la Société et des usages des biens et services qu'elle produit  | 3.5                 | 94            |
| 3.2. Économie circulaire  | 3.5.2.3             | 102           |
| 3.3. Lutte contre le gaspillage alimentaire   | 3.5.2.5             | 105           |
| 3.4. Accords collectifs conclus dans l'entreprise et à leurs impacts sur la performance économique de l'entreprise ainsi que sur les conditions de travail des salariés   | 3.6.4               | 116           |
| 3.5. Actions visant à lutter contre les discriminations et promouvoir les diversités et aux mesures prises en faveur des personnes handicapées  | 3.6.3               | 112           |
| 3.6. Engagements sociétaux en faveur du développement durable   | 3.8.4               | 135           |
| <b>4. Autres informations requises conformément à la loi sur l'alimentation durable (loi n° 2018-938)</b>   |                     |               |
| 4.1. Lutte contre la précarité alimentaire et respect d'une alimentation responsable, équitable et durable  | NA                  |               |
| 4.2. Respect du bien-être animal  | NA                  |               |
| <b>5. Autres informations requises conformément à la loi sur la lutte contre la fraude (loi n° 2018-898)</b>  | <b>3.8.3</b>        | <b>134</b>    |

**TABLE DE CONCORDANCE DU RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

Elle comporte tous les éléments requis par les articles L. 22-10-8 à L. 22-10-11 et L. 225-100 du Code de commerce.

| Thème   | Chapitre(s)                       | Page(s)         |
|---|-----------------------------------|-----------------|
| <b>I. Code de gouvernement d'entreprise</b>   |                                   |                 |
| Déclaration de conformité au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en France, lieu où ce code peut être consulté et, le cas échéant, règles retenues en complément des exigences requises par la loi   | 4.1                               | 156             |
| <b>II. Composition et organisation des travaux du Conseil d'administration</b>  |                                   |                 |
| Organe choisi pour exercer la Direction Générale de la Société  | 4.2.1                             | 157             |
| Éventuelles limitations que le Conseil d'administration apporte aux pouvoirs du Directeur Général   | 4.2.1/4.2.6.2                     | 157/173         |
| Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun de ces mandataires durant l'exercice   | 4.2.4                             | 163             |
| Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil   |                                   |                 |
| Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de surveillance et de la Direction Générale   | 4.2.5                             | 171             |
| Les Comités du Conseil/composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil  | 4.2.6.7                           | 176             |
| Application du principe de diversité au sein du Conseil (représentation équilibrée des femmes et des hommes, nationalités, âge, qualifications et expériences professionnelles)   | 4.2.6.3                           | 173             |
| Représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des instances dirigeantes assistant régulièrement la Direction Générale dans l'exercice de ses missions et sur les résultats en matière de mixité dans les 10 % de postes à plus forte responsabilité  | 4.2.6.3                           | 173             |
| Contrats de service liant les membres des organes d'administration et de direction à l'émetteur ou à l'une quelconque de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages   | 4.4.3                             | 200             |
| Procédure mise en place par le Conseil d'administration des sociétés cotées afin d'évaluer le respect des conditions portant sur les conventions portant sur les opérations courantes conclues à des conditions normales  | 4.4.1                             | 199             |
| Conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre les mandataires sociaux ou un actionnaire détenant plus de 10 % des droits de vote de la Société et une autre société contrôlée par la première, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales  | 4.4.2/4.4.4/<br>4.4.5             | 199/200/<br>203 |
| Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration ou au directoire dans le domaine des augmentations de capital et utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice   | 7.4.5                             | 318             |
| Modalités particulières relatives à la participation des actionnaires à l'Assemblée générale ou renvoi aux dispositions des statuts qui prévoient ces modalités   | 7.2.2                             | 313             |
| Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique   | 7.9                               | 323             |
| <b>III. Rémunération des dirigeants et mandataires sociaux</b>  |                                   |                 |
| Rémunération totale et avantages de toute nature, versés durant l'exercice à chaque mandataire social par la Société, les sociétés qu'elle contrôle ou la société qui la contrôle   | 4.3.2                             | 184             |
| Éléments variables de la rémunération des membres des organes d'administration et de direction à partir de l'application de critère de performance extra-financière   | 4.3.1.2.2/<br>4.3.2.2/<br>4.3.2.3 | 181/189/191     |
| Engagements de toutes natures, pris par la Société au bénéfice de ses mandataires sociaux, correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement de ces fonctions ou postérieurement à celles-ci, notamment les engagements de retraite et autres avantages viagers | 4.3.2.4                           | 195             |
| Principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux   | 4.3.1                             | 179             |
| Niveau de rémunération des dirigeants mandataires sociaux au regard de la rémunération moyenne des salariés de la Société autres que les mandataires sociaux, et évolution de ce ratio au cours des cinq derniers exercices   | 4.3.2.1.1                         | 184             |
| Niveau de rémunération des dirigeants mandataires sociaux au regard de la rémunération médiane des salariés de la Société et des mandataires sociaux, ainsi que l'évolution de ce ratio au cours des cinq derniers exercices  | 4.3.2.1.1                         | 184             |

## Annexes

### Annexe 1. Tables de concordance

| Thème   | Chapitre(s)         | Page(s) |
|---|---------------------|---------|
| Montant de la rémunération totale versée et avantages de toute nature des membres des organes d'administration et de direction, y compris sous forme de titres de capital, de titres de créance ou de titres donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance   | 4.3.2               | 184     |
| Projets de résolution établis par le Conseil d'administration afin que soient approuvés les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux Présidents, Directeurs Généraux et Directeurs Généraux Délégués en raison de leur mandat ( <i>say on pay</i> ) | 4.3.1/4.3.2         | 179/184 |
| Éléments de rémunération variables ou exceptionnels attribués au cours de l'exercice écoulé à ces mêmes dirigeants  | 4.3.2.2/<br>4.3.2.3 | 189/191 |
| Montant total des sommes provisionnées ou constatées par ailleurs par l'émetteur ou ses filiales aux fins de versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages  | 4.3.5               | 198     |