

**bioMérieux S.A.**  
Société anonyme au capital de 12 029 370 euros  
Siège social : Chemin de l'Orme - 69280 Marcy l'Etoile  
673 620 399 RCS LYON

**RAPPORT DE GESTION**  
**SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**  
**CLOS AU 31 DECEMBRE 2014**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée générale annuelle en application des statuts et du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la Société et du Groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Nous vous présenterons les résultats de cette activité et les perspectives d'avenir et soumettrons à votre approbation le bilan, les comptes annuels, ainsi que les comptes consolidés dudit exercice. Ces comptes sociaux et consolidés sont joints au présent rapport.

## Rapport de gestion sur les comptes consolidés clos au 31 décembre 2014

Les comptes consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur

### 1 - SITUATION ET ACTIVITE DU GROUPE

L'exercice clos le 31 décembre 2014 a été marqué par les principaux événements suivants :

#### 1.1 ACTIVITE

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2014 s'est établi à 1 698 millions d'euros contre 1 588 millions d'euros en 2013, soit une hausse de 7 % en données publiées du fait de la dépréciation significative de certaines devises face à l'euro (real brésilien, roupie indienne, livre turque, peso argentin...). A taux de change et périmètre constants, la croissance organique s'est élevée à 3,8 %.

<b>Chiffre d'affaires par zone géographique</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>12 mois 2014</b>	12 mois 2013	Variation A données publiées	<b>Variation</b> A devises et périmètre constants
Europe <sup>(a)</sup>	<b>818</b>	806	+2,4 %	<b>+2,2 %</b>
Amérique du Nord <sup>(b)</sup>	<b>441</b>	349	+26,4 %	<b>+4,9 %</b>
Amérique latine	<b>132</b>	131	+1,2 %	<b>+12,4 %</b>
Amérique	<b>573</b>	480	+19,5 %	<b>+6,9 %</b>
Asie Pacifique	<b>300</b>	295	+1,7 %	<b>+3,2 %</b>
<b>Total par Région</b>	<b>1 691</b>	1 581	+7,0 %	<b>+3,8 %</b>
Collaborations de R&D	<b>7</b>	7	-3,5 %	<b>-4,6 %</b>
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>1 698</b>	1 588	+7,0 %	<b>+3,8 %</b>

<sup>(a)</sup> y compris le Moyen-Orient et l'Afrique

<sup>(b)</sup> dont chiffre d'affaires de BioFire : 76 millions d'euros

En 2014, l'évolution de l'activité par technologie, à devises constantes et périmètre d'activité comparable, est la suivante :

<b>Chiffre d'affaires par application</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>12 mois 2014</b>	12 mois 2013	Variation A données publiées	<b>Variation</b> A devises et périmètre constants
<b>Applications Cliniques</b>	<b>1 352</b>	1 251	+8,0 %	<b>+4,6 %</b>
Microbiologie	<b>802</b>	793	+1,1 %	<b>+2,8 %</b>
Immunoessais <sup>(a)</sup>	<b>386</b>	364	+6,1 %	<b>+8,0 %</b>
Biologie Moléculaire <sup>(b)</sup>	<b>148</b>	78	+91,3 %	<b>+7,5 %</b>
Autres gammes	<b>16</b>	16	+0,2 %	<b>+2,3 %</b>
<b>Applications Industrielles</b>	<b>327</b>	330	-0,9 %	<b>+0,8 %</b>
<b>Total par Application</b>	<b>1 679</b>	1 581	+6,2 %	<b>+3,8 %</b>
BioFire Defense	<b>12</b>			
Collaborations de R&D	<b>7</b>	7		
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>1 698</b>	1 588	+7,0 %	<b>+3,8 %</b>

<sup>(a)</sup> dont VIDAS<sup>®</sup> +10 %

<sup>(b)</sup> dont chiffre d'affaires de BioFire Diagnostics : 66 millions d'euros

## 1.2 PARTENARIATS ET ACCORDS STRATEGIQUES

Plusieurs accords de partenariat stratégique ont été signés pendant l'exercice :

- Partenariat stratégique avec Copan en microbiologie clinique automatisée

bioMérieux et Copan, leader dans l'innovation de solutions pré-analytiques, ont signé un partenariat stratégique dans le domaine de l'automatisation du laboratoire de microbiologie clinique. Par cet accord, Copan octroie à bioMérieux des droits pour la distribution de ses plateformes automatisées (dont l'automate d'ensemencement WASP<sup>®</sup> « Walk-Away Specimen Processor », et les solutions WASPLab<sup>™</sup> qui automatisent le laboratoire de microbiologie et offrent des techniques d'imagerie et d'analyse numériques). Cet accord permet à bioMérieux d'accélérer le déploiement de sa vision « Lab Efficiency » pour l'automatisation et l'amélioration de l'efficacité opérationnelle des laboratoires de microbiologie clinique. Dans ce domaine, les 2 sociétés prévoient, en outre, de collaborer pour, en particulier, développer des solutions innovantes de diagnostic microbiologique clinique.

- Accord avec Illumina dans le Séquençage Nouvelle Génération (NGS)

bioMérieux et Illumina, acteur mondial en génomique, ont signé un accord de partenariat exclusif pour commercialiser une solution de Séquençage Nouvelle Génération (NGS) dédiée au suivi épidémiologique des infections bactériennes, pour les laboratoires de services. Cette collaboration est une première étape qui permettra à bioMérieux de déterminer les opportunités et domaines d'application que le séquençage peut apporter au diagnostic des maladies infectieuses.

- Accord avec la société Astute Medical, Inc. dans les immunoessais VIDAS<sup>®</sup> à forte valeur médicale

bioMérieux et Astute Medical, société qui se consacre à l'amélioration du diagnostic des maladies et états médicaux à haut risque par l'identification et la validation de biomarqueurs protéiques, ont signé un accord mondial semi-exclusif sur le développement d'un test d'évaluation précoce du risque d'insuffisance rénale aigüe (IRA). Ce test innovant, connu sous le nom de test NEPHROCHECK<sup>®</sup>, détecte la présence de 2 biomarqueurs. Par cet accord mondial, Astute Medical autorise bioMérieux à développer, produire et commercialiser le test NEPHROCHECK<sup>®</sup> sur la gamme de systèmes d'immunoessais : VIDAS<sup>®</sup>, mini VIDAS<sup>®</sup> et VIDAS<sup>®</sup> 3. L'IRA est un enjeu majeur de santé publique : c'est une maladie fréquente, coûteuse et potentiellement mortelle pour les patients hospitalisés.

- Acquisition de la société CEERAM, spécialisée en biologie moléculaire dans le domaine agroalimentaire

Fin décembre 2014, bioMérieux a acquis la totalité des actions de la société française CEERAM. Cette acquisition lui permet d'entrer dans le marché des tests virologiques moléculaires au service de l'industrie agroalimentaire et de consolider sa position de pionnier des applications industrielles.

Le chiffre d'affaires de CEERAM s'est élevé à 1,3 million d'euros en 2013.

- Accord avec Novartis en médecine personnalisée

En octobre 2014, bioMérieux a signé un accord avec Novartis afin de valider puis potentiellement commercialiser le test bioMérieux THxID™-BRAF comme test diagnostic compagnon de molécules médicamenteuses de Novartis, actuellement en phase III de développement, destinées aux patients atteints de mélanome et porteurs d'une mutation BRAF.

### 1.3 NOUVEAUX PRODUITS

Depuis le début de l'exercice, la Société a commercialisé 13 nouveaux produits.

Elle a notamment marqué CE et lancé VIRTUO™, la nouvelle génération de BacT/ALERT®. Ce système d'hémoculture pour la détection de micro-organismes pathogènes, automatisé, unique et innovant, complète l'offre de la gamme BacT/ALERT®. Grâce à ses performances accrues, ce système permet aux laboratoires de fournir des résultats rapides aux médecins, contribuant à l'amélioration de l'état de santé des patients et optimisant la productivité des laboratoires. A fin décembre, il est commercialement disponible dans une dizaine de pays cibles qui reconnaissent le marquage CE.

En outre, 10 nouveaux réactifs ont été commercialisés dont :

- le panel FilmArray® gastro-intestinal qui a reçu l'accréditation 510(k) de la FDA et a été marqué CE au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre. Il est commercialement disponible aux Etats-Unis et en Europe. Ce panel gastro-intestinal cible 22 bactéries, virus et parasites en un seul test, permettant ainsi une approche syndromique du diagnostic des diarrhées infectieuses. Ce test gastro-intestinal est le plus complet approuvé par la FDA. Il inclut en outre certains pathogènes qui reçoivent pour la première fois l'approbation de la FDA.
- 2 milieux chromogènes de nouvelle génération, chromID® CPS® Elite pour l'isolement, le dénombrement et l'identification directe ou présumée d'organismes responsables d'infections urinaires, et chromID® Salmonella Elite pour une détection plus rapide des souches de *Salmonella* dans les échantillons cliniques de selles. Ces tests font partie de la nouvelle gamme bioMérieux de milieux chromogènes qui apporte de nombreuses améliorations dont notamment une meilleure différenciation des espèces pathogènes, une lecture des résultats plus rapide et confortable et des paramètres de sensibilité et de spécificité accrues pour des germes spécifiques.
- la 10<sup>ème</sup> carte TEMPO® : TEMPO® BC. Ce test est utilisé pour le dénombrement du *Bacillus cereus* groupe, en 24 heures. Ce bacille, répandu dans le monde entier, se transmet par l'ingestion d'aliments contaminés (principalement des aliments déjà cuits et mal réfrigérés comme le riz) et est responsable d'intoxications alimentaires.

En outre, au cours du trimestre, bioMérieux a renouvelé et étendu son accord de distribution avec la société HAIN Lifescience, spécialisée en biologie moléculaire. Selon cet accord, bioMérieux sera le distributeur exclusif, pendant une période de 10 ans et dans la plupart des pays, de l'offre actuelle de Hain en tests moléculaires pour les mycobactéries. Ces tests permettent de diagnostiquer de façon rapide et précise la tuberculose, l'une des maladies les plus mortelles au monde. Fournissant également des résultats rapides sur les tuberculoses résistantes aux antibiotiques, ils sont un outil clé dans le contrôle de cette maladie. En 2013, selon l'OMS, on estime que 9 millions de personnes ont développé la tuberculose et que 1,5 million en sont décédées. Parfaitement adaptés aux besoins des pays émergents, ces tests seront commercialisés auprès de toutes les catégories de client, et notamment auprès des organismes mondiaux de santé.

## 1.4 OPERATIONS INDUSTRIELLES

Le site de Durham, dédié à la fabrication des réactifs BacT/ALERT<sup>®</sup>, a retrouvé la maîtrise et la régularité de son niveau de qualité et de production et les stocks ont été reconstitués. La refonte des Procédures de Production Standardisées et de Contrôle Qualité ainsi que le fonctionnement de toutes les lignes de production selon une cadence de 24 heures par jour, 7 jours par semaine ont permis d'améliorer significativement la fiabilité des volumes produits sur le site. Les ressources à Durham ont été durablement renforcées avec plus de 90 personnes à temps plein recrutées dans le département « Qualité et Production ». Par ailleurs, en juillet 2014, la construction d'une nouvelle ligne de production de flacons d'hémoculture, représentant un investissement industriel de 60 millions de dollars environ, a été lancée afin d'augmenter la capacité de production du site et faire face à l'accroissement anticipé de la demande clients dans les années à venir.

En outre, l'équipe de Durham continue de consacrer ses efforts à la finalisation du déploiement du plan d'action consécutif à l'inspection et à la lettre d'avertissement de la FDA.

Le « Global ERP » a continué d'être déployé au cours de l'exercice. Fin 2014, il était implanté dans 27 filiales du Groupe.

## 1.5 PROCEDURES EN COURS

La Société est partie à un certain nombre de litiges qui relèvent du cours normal de son activité. Elle ne pense pas que ces litiges auront une influence sensiblement défavorable sur la continuité de son exploitation. La Société n'est partie à aucun litige considéré comme significatif en dehors de ceux décrits en annexe des comptes consolidés (notes 14.4.1, 14.4.2 et 14.5 aux états financiers consolidés). Elle considère que les provisions pour litiges constituées représentent une couverture raisonnable de ces litiges.

## 1.6 ORGANISATION DES OPERATIONS DE MECENAT DE BIOMERIEUX

Le Conseil d'administration de la Société, lors de sa réunion du 19 décembre 2003, a pris la décision de consacrer une part déterminée de son budget à des opérations de mécénat. Il a été prévu que cette enveloppe soit affectée pour sa majeure partie (de 75 à 90 %) à des projets soutenus par la Fondation Mérieux et la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux et pour le solde, à des opérations de parrainage ou de mécénat directement entreprises par bioMérieux. En 2014, la Société a participé au financement d'opérations de mécénat pour un montant total de 2,4 millions d'euros, (dont 1,8 million d'euros au profit des deux Fondations citées ci-dessus), représentant 3,2 % du chiffre d'affaires de bioMérieux SA.

# 2 PRÉSENTATION DES COMPTES CONSOLIDÉS ; RÉSULTATS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

---

## 2.1 LES COMPTES

Les comptes au 31 décembre 2014 et au 31 décembre 2013 sont arrêtés selon le référentiel IAS/IFRS.

### Compte de résultat

La marge brute s'est élevée à 845 millions d'euros, soit 49,7 % du chiffre d'affaires. Favorisée par la consolidation, pour la première fois, en 2014, de l'activité de BioFire, elle a été fortement affectée par la dépréciation de nombreuses devises face à l'euro d'une année sur l'autre, représentant un montant estimé à 27 millions d'euros. A taux de change et périmètre constants, le taux de marge brute se serait élevé à 50,3 % contre 51,9 % au 31 décembre 2013. Cette évolution d'une année sur l'autre reflète principalement l'augmentation des dépenses opérationnelles engagées sur le site de Durham pour restaurer des conditions satisfaisantes de production, la constatation de provisions pour dépréciation de certains actifs suite à la signature d'accords de *business development*, et la progression des frais d'expédition notamment dans les pays émergents. A contrario, le taux de marge brute a bénéficié d'une légère augmentation du prix de vente moyen des réactifs et de la hausse de la part des réactifs et des services dans le chiffre d'affaires total de la Société.

En 2014, le résultat opérationnel courant contributif<sup>(1)</sup> s'est élevé à 227 millions d'euros, conforme à l'objectif fixé en mars 2014. Il s'inscrit en retrait par rapport au résultat opérationnel courant contributif de 2013 qui s'établissait à 262 millions d'euros. Comme attendu, il a été fortement affecté par les effets défavorables du change, estimés à environ 21 millions d'euros d'une année sur l'autre, et par les dépenses engagées par la Société sur son site de Durham : les surcoûts y ont représenté un montant estimé à 40 millions de dollars, en augmentation de 10 millions de dollars environ d'une année sur l'autre. En outre, l'exercice 2013 avait bénéficié de la révision de certains plans de retraite, dont les effets ont été moindres en 2014.

En 2014, les charges commerciales et les frais généraux se sont élevés à 453 millions d'euros, soit 26,6 % du chiffre d'affaires. En 2013, elles s'étaient établies à 405 millions d'euros, soit 25,4 % du chiffre d'affaires. Leur augmentation par rapport à l'année précédente résulte de l'intégration de BioFire et des investissements réalisés par la Société pour intensifier son développement dans les pays émergents et accompagner le lancement de ses nouveaux systèmes.

En 2014, la Société a poursuivi son effort d'innovation. Dans ce contexte, les frais de recherche et développement se sont établis à 206 millions d'euros, soit 12,1 % du chiffre d'affaires, contre 186 millions d'euros ou 11,7 % du chiffre d'affaires en 2013. A taux de change et périmètre constants, ils sont quasi stables.

Les crédits d'impôts en faveur de la recherche et les subventions se sont établis à 28 millions d'euros, en hausse de près de 7 millions d'euros d'une année sur l'autre, du fait notamment de l'intensification de l'effort de R&D en France.

Les « autres produits de l'activité » ont atteint 13 millions d'euros, contre 7 millions d'euros en 2013. Leur hausse provient essentiellement des redevances reçues par BioFire.

Après éléments non récurrents relatifs à l'acquisition et à l'intégration de BioFire et écritures comptables liées à l'allocation de son prix d'acquisition, s'élevant respectivement à 8 millions d'euros et 16 millions d'euros en 2014, le résultat opérationnel courant a représenté 203 millions d'euros. Il s'élevait à 260 millions d'euros au 31 décembre 2013.

<b>Du résultat opérationnel courant contributif au résultat opérationnel</b> <i>En millions d'euros</i>	2014	2013
<b>Résultat opérationnel courant contributif</b>	<b>227</b>	<b>262</b>
Frais d'acquisition de la société BioFire	-7	-2
Amortissement des technologies et des immobilisations incorporels de BioFire	-13	
Consommation des stocks de BioFire réévalués à leur valeur commerciale	-3	
Indemnités de résiliation des accords de distribution de BioFire	-1	
<b>Résultat opérationnel courant - 31 décembre 2014</b>	<b>203</b>	<b>260</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	+1	-3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>204</b>	<b>257</b>

En l'absence d'éléments non courants significatifs en 2014, le résultat opérationnel s'est élevé à 204 millions d'euros, reflétant les effets négatifs de change d'une année sur l'autre, les dépenses engagées sur le site de Durham, ainsi que les écritures relatives à l'acquisition et l'intégration de BioFire. Il s'établissait à 257 millions d'euros en 2013.

La charge financière nette a représenté 16 millions d'euros, en augmentation de 2,1 millions d'euros par rapport à 2013. Elle inclut les intérêts financiers de la dette mise en place à l'occasion de l'acquisition de BioFire, partiellement compensés par les gains de juste valeur des instruments de couverture de taux et de change y afférents.

<sup>(1)</sup> Le résultat opérationnel courant contributif correspond au résultat opérationnel courant hors éléments non récurrents relatifs à l'acquisition et l'intégration de BioFire, et écritures comptables liées à l'affectation de son coût d'acquisition. Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel hors « éléments significatifs, inhabituels et non récurrents », classés en « autres produits et charges opérationnels non courants ».

La charge d'impôt s'est élevée à 52 millions d'euros. Le taux d'imposition a représenté 27,6 % du résultat avant impôt contre 32,2 % au 31 décembre 2013 du fait notamment de l'augmentation des crédits d'impôt reçus par le Groupe et de la reconnaissance d'actifs d'impôt différé dans certaines des sociétés du Groupe au vu de l'amélioration de leurs perspectives commerciales.

Dans ces conditions, le résultat net 2014 s'est établi à 136 millions d'euros à fin décembre 2014, représentant 8 % du chiffre d'affaires. Il atteignait 165 millions d'euros au 31 décembre 2013.

### **Flux de trésorerie**

Dans le contexte de la diminution du résultat opérationnel courant contributif, l'EBITDA<sup>(2)</sup> a atteint 332 millions d'euros à fin décembre 2014 contre 353 millions d'euros un an auparavant.

Les décaissements d'impôt ont représenté 57 millions d'euros, à comparer à 69 millions d'euros l'année précédente. Alors que les versements d'impôt ont augmenté en France, ils ont été diminués par l'utilisation des pertes reportables de BioFire au sein de l'intégration fiscale nord-américaine du Groupe.

Alors que l'activité du Groupe s'est inscrite en forte progression, la gestion rigoureuse du besoin en fonds de roulement d'exploitation a généré un excédent net de 24 millions d'euros, contre un besoin net de 40 millions d'euros en 2013. Exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, le besoin en fonds de roulement d'exploitation s'améliore sensiblement : il représente 23,0 % du chiffre d'affaires contre 24,8 % au 31 décembre 2013.

- La valeur nette des stocks a augmenté de 19 millions d'euros contre 26 millions d'euros en 2013 du fait de la diminution des stocks à Durham et d'un contrôle renforcé des stocks de pièces détachées sur certains sites de production.
- Les créances clients ont augmenté de 2 millions d'euros contre 10 millions d'euros à fin décembre 2013. Cette évolution favorable résulte notamment de l'encaissement de 13 millions d'euros d'arriérés de créances publiques espagnoles en février 2014. Le délai moyen d'encaissement des créances du Groupe, tous clients confondus, s'est encore amélioré, s'élevant à 96 jours contre 97 jours en 2013. A taux de change constants, il s'établirait à 92 jours, en amélioration de 5 jours d'une année sur l'autre.
- Les dettes fournisseurs sont en nette augmentation (47 millions d'euros), en raison notamment de la hausse des achats opérationnels au 4<sup>ème</sup> trimestre 2014.

Du fait de la concomitance de projets industriels importants, liés en particulier à l'augmentation des capacités de production notamment à Durham et Craponne, à l'extension du site de Marcy l'Etoile ainsi qu'au déploiement du « Global ERP », les investissements se sont élevés à 166 millions d'euros, dont 135 millions d'euros au titre des investissements industriels et 31 millions d'euros au titre des instruments placés chez les clients. Ils représentent ainsi 9,8 % du chiffre d'affaires. Ils s'établissaient à 127 millions d'euros au 31 décembre 2013, dont 97 millions d'euros au titre des investissements industriels et 30 millions d'euros au titre des instruments placés chez les clients.

Par ailleurs, le site de Boxel (Pays-Bas) a été cédé. Le produit de la vente, intégralement encaissé en cours d'exercice, favorise les flux de trésorerie de la période à hauteur de 10 millions d'euros. Le prix de vente étant légèrement supérieur à la valeur nette comptable du site, cette cession est sans impact matériel sur le compte de résultat de l'exercice.

Dans ce contexte, le cash-flow libre<sup>(3)</sup> s'est élevé à 158 millions d'euros, contre 111 millions d'euros au 31 décembre 2013. La maîtrise du besoin du fonds de roulement d'exploitation ayant plus que compensé les efforts d'investissements industriels, le cash-flow libre est en progression notable de 42 % d'une année sur l'autre.

En janvier 2014, bioMérieux a finalisé l'acquisition de la totalité du capital de BioFire. Le montant de la transaction inclut un prix de 450 millions de dollars et la reprise des dettes de la société (environ 40 millions de dollars), soit une contrevaletur de 354 millions d'euros. En outre, des frais d'acquisition de cette société ont été décaissés au cours de la période à hauteur de 8 millions d'euros.

---

<sup>(2)</sup> L'EBITDA se définit comme la somme du résultat opérationnel courant contributif et des amortissements d'exploitation

<sup>(3)</sup> Le cash-flow libre correspond aux flux de trésorerie générés par l'exploitation, net des décaissements liés aux investissements



Les autres acquisitions ont représenté un total de 7 millions d'euros.

En juin 2014, la Société a versé un dividende de 39,5 millions d'euros, contre 38,7 millions d'euros en 2013.

En conséquence, l'endettement net au 31 décembre 2014 ressort à 249 millions d'euros. La trésorerie nette s'élevait à 25 millions d'euros au 31 décembre 2013.

La Société dispose d'un emprunt obligataire, d'un montant de 300 millions d'euros, d'une durée de 7 ans et placé auprès d'investisseurs institutionnels en octobre 2013. En outre, elle bénéficie d'une ligne de crédit syndiqué de 350 millions d'euros dont l'échéance a été étendue au 20 mai 2019 au cours du premier semestre 2014.

## **2.2 DIVIDENDE**

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 28 mai prochain d'approuver un dividende de 1 euro par action, inchangé par rapport au dividende versé en 2014. Le montant qui sera distribué le 9 juin 2015 devrait ainsi s'élever à 39,5 millions d'euros.

## **2.3 ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Les engagements reçus et donnés en cours au 31 décembre 2014 figurent en note 28 des annexes aux comptes consolidés.

## **2.4 RISQUES DE MARCHE**

### **Risques de change**

Plus de la moitié de l'activité du Groupe étant exercée en dehors de la zone euro, son chiffre d'affaires, ses résultats et son bilan peuvent être significativement affectés par les fluctuations des taux de change entre l'euro et les autres devises. Ce risque est détaillé à la note 27.1 des annexes aux comptes consolidés 2014.

### **Risque de crédit**

Le Groupe n'est pas exposé à un risque de crédit significatif. La valeur nette comptable des créances reflète la juste valeur des flux nets à recevoir. Ce risque est détaillé en note 27.2 des annexes aux comptes consolidés 2014.

### **Risque de liquidité**

Le total des actifs financiers courants étant très supérieur au total des passifs financiers courants, et l'impact de la saisonnalité étant non significatif, le Groupe n'est pas exposé à un risque de liquidité.

Dans ce contexte, le seul échéancier donné est celui relatif à la dette financière nette présenté dans la note 27.3. des annexes aux comptes consolidés.

### **Risque de taux**

Compte tenu de son endettement, le groupe est désormais exposé à un risque de taux de manière limitée. Le risque de taux relatif à la dette financière nette est présenté dans la note 27.4. des annexes aux comptes consolidés.

## **2.5 LES COMPTES CONSOLIDÉS**

Les comptes consolidés figurent en annexe du présent rapport.



## 3 ÉVÈNEMENTS RÉCENTS/PERSPECTIVES D'AVENIR

---

### 3.1 EVENEMENTS RECENTS

- Site de Craponne (France) : lettre d'injonction de l'ANSM

En février 2015, bioMérieux a reçu une lettre d'injonction de l'Agence Nationale de Sécurité du Médicament et des Produits de Santé (ANSM) relative à son site de Craponne, suite à une inspection de l'ANSM qui a eu lieu fin septembre. Le site de Craponne regroupe des unités de production de milieux de culture (boîtes de Petri, tubes et flacons, milieux déshydratés). Cette lettre d'injonction enjoint bioMérieux à réaliser dans un délai de 12 mois l'ensemble des travaux nécessaires à la remise en conformité des zones de production dans lesquelles l'ANSM a noté des écarts et des remarques. bioMérieux met en place les moyens nécessaires pour se conformer à cette injonction : le plan d'action nécessaire est en cours de déploiement sur ce site. A ce jour, le site de Craponne travaille selon ses capacités normales et les produits qui y sont fabriqués répondent aux normes qualité de commercialisation.

- Plan de cession de l'activité microplaques

Afin de recentrer son offre commerciale, bioMérieux s'est engagée dans un plan de cession de son activité d'immunoessais en microplaques, une gamme de produits non stratégique pour la Société. Les microplaques sont utilisées principalement dans les centres de transfusion sanguine, pour tester les dons du sang, et par de grands laboratoires, pour des analyses spécifiques comme les tests de confirmation de positivité VIH. bioMérieux commercialise deux lecteurs (DA VINCI® et une version plus compacte, DA VINCI® QUATTRO™). Toutefois, les microplaques sont des réactifs ouverts pouvant être utilisés sur d'autres lecteurs. Leur commercialisation est mondiale, à l'exception du marché nord-américain.

Soumise à une forte pression concurrentielle notamment dans les pays émergents, cette gamme de produits est fabriquée en Chine par une co-entreprise détenue avec la société Shanghai Kehua Bio-engineering. Elle a représenté un chiffre d'affaires de 16 millions d'euros en 2014.

### 3.2 PERSPECTIVES D'AVENIR

L'année 2015 sera probablement marquée par un environnement économique encore tendu et contrasté par zone géographique.

- Croissance organique du chiffre d'affaires

Dans ce contexte, bioMérieux se fixe comme objectif une croissance organique de son activité comprise entre 4,5 % et 6,5 % pour l'année 2015, à taux de change et périmètre constants.

La Société table notamment sur le rapide développement de BioFire aux Etats-Unis, qui devrait jouer son rôle d'accélérateur de croissance. Les ventes de BioFire devraient être tirées à la fois par le démarrage du panel gastro-intestinal et par la poursuite du succès du panel respiratoire de FilmArray®. L'activité de BioFire Defense et les ventes de FilmArray®, basées sur l'hypothèse d'une épidémie de grippe d'une intensité moyenne, pourraient accélérer la progression organique du Groupe de 150 points de base environ.

bioMérieux poursuivra également le déploiement de son organisation commerciale dans ses 3 régions-clés, ce qui devrait lui permettre de saisir les opportunités de croissance sur ses différents marchés. Enfin, bioMérieux s'attachera à restaurer une progression durable de son activité dans les applications industrielles.

- Résultat opérationnel contributif courant

En 2015, la Société se donne pour objectif une progression de son résultat opérationnel courant contributif qui devrait ainsi être compris entre 235 et 260 millions d'euros, à taux de change courants. Cet objectif tient compte des frais commerciaux qui seront investis pour assurer le succès de FilmArray®

et des dépenses opérationnelles qui seront engagées par la Société pour renforcer son organisation opérationnelle en Asie Pacifique et y asseoir durablement son développement. Il intègre également l'absorption progressive de l'alourdissement de la structure de production à Durham grâce à une accélération graduelle des ventes en hémoculture. Fidèle à sa feuille de route et forte des jalons posés en 2014, la Société continuera sa stratégie d'innovation et d'expansion géographique, ses 2 axes majeurs de croissance dans les années qui viennent. En parallèle, elle s'attachera à renforcer ses structures de contrôle qualité et de production sur ses principaux sites, notamment à St Louis et Craponne. Cet objectif intègre également les chantiers prioritaires qui seront conduits par la Société en 2015 afin de renforcer sa performance opérationnelle. Ils viseront notamment à rénover la chaîne logistique et à améliorer le service clients, déployer de nouveaux outils de pilotage de la performance commerciale et optimiser la gestion des programmes de R&D.

En outre, utilisant sa forte génération structurelle de trésorerie, la Société augmentera son effort d'investissement qui pourrait représenter 200 millions d'euros environ. Anticipant un développement soutenu de certaines de ses gammes phares, elle investira sur les sites industriels concernés, notamment à Durham (comme expliqué en Annexe 1) et à Marcy l'Etoile avec la construction d'une nouvelle ligne de conditionnement des barrettes VIDAS<sup>®</sup> et d'un nouveau bâtiment en vue de l'agrandissement de ce site. Elle débutera également la construction d'un nouveau bâtiment à Salt Lake City (Utah - Etats-Unis), pour faire face au succès de FilmArray<sup>®</sup> et au démarrage de sa commercialisation par les forces de ventes de bioMérieux aux Etats-Unis.

## **4 ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

---

Les frais de recherche et développement (R&D) de la Société, qui ont représenté 206 millions d'euros en 2014 (contre 186 millions d'euros en 2013 et 171 millions d'euros en 2012), soit 12,1 % de son chiffre d'affaires, reposent sur des technologies développées soit en interne, soit en partenariat avec d'autres sociétés ou instituts de recherche académique, soit par prises de licences.

Les travaux de recherche et développement sont orientés autour de 2 axes principaux : d'une part l'amélioration de l'efficacité du laboratoire et d'autre part l'amélioration de la valeur médicale des tests de diagnostic.

Les travaux de recherche et développement portent essentiellement sur le développement de plateformes et sur l'expansion des menus dans le domaine des maladies infectieuses, de certains cancers et de certaines pathologies cardio-vasculaires.

### **4.1 R&D CLINIQUE**

#### **4.1.1 STRATEGIE**

bioMérieux a toujours mis l'innovation au cœur de son action. Ses programmes de R&D visent un double objectif :

- Renforcer la valeur médicale du diagnostic grâce à un temps de rendu des résultats toujours plus court, la détection de nouveaux pathogènes, une information adaptée aux besoins des médecins.
- Renforcer l'efficacité et la productivité des laboratoires et des structures de soins, contribuant ainsi globalement à l'optimisation des coûts de la santé.

Le développement de nouvelles plateformes et de leur menu de tests est la priorité des équipes de recherche et développement dans le domaine clinique.

## 4.1.2 PROJETS

Les principaux projets de recherche et développement dans le domaine clinique sont présentés ci-après.

### En microbiologie :

- poursuite des développements relatifs à l'instrument VIRTUO™, nouvelle génération de la gamme d'hémoculture ;
- poursuite des études relatives à la valeur médicale des nouveaux flacons d'hémoculture BacT/ALERT FAN® Plus ;
- mise au point de nouveaux milieux de culture chromogéniques pour l'identification directe de bactéries (chromID®) ;
- développement de nouvelles cartes pour améliorer le menu VITEK® 2 ;
- mise à jour constante des logiciels experts ;
- développement de méthodes de détection et d'identification rapides (Rapid Microbiology) basées sur les nouvelles techniques de spectrométrie de masse ou d'imagerie, en collaboration avec le CEA et BIOASTER (IRT de Lyon) ;
- évaluation de la pertinence du séquençage pour le diagnostic des maladies infectieuses ; la première application sera l'épidémiologie des infections bactériennes ;

### En immunoessais :

- développement de nouveaux tests sur la gamme VIDAS® ;
- poursuite de la collaboration avec la société Quanterix pour le développement de tests spécialisés de haute sensibilité et/ou nécessitant des analyses multiplexes à partir de la technologie Simoa™ ; les premiers travaux portent sur des tests de maladies infectieuses et sur l'évaluation des performances de la future plateforme ;
- élargissement de la gamme des tests rapides manuels (gammes BIONEXIA® et VIKIA®), dédiés aux maladies tropicales notamment.

### En médecine personnalisée :

- poursuite des développements dans le domaine des maladies infectieuses et de l'oncologie, notamment dans le cadre des accords conclus avec des groupes pharmaceutiques ;
- poursuite par la société bioTheragnostics du développement de tests portant sur des tissus dans le domaine des cancers métastasés.

## 4.1.3 ACCORDS

La Société fonde une partie de sa recherche et de son activité, en particulier pour la mise au point de technologies nouvelles, sur des partenariats avec d'importants instituts de recherche publique (CNRS, INSERM, CEA, Institut Pasteur), des universités, des centres hospitaliers, des laboratoires et des sociétés de biotechnologie.

Les contrats de partenariat conclus par la Société prévoient la répartition des droits de propriété intellectuelle, ainsi que le paiement de redevances lors de la commercialisation des produits objets de la coopération.

Les nouveaux accords de collaboration conclus récemment dans le domaine clinique sont décrits ci-après :

- en novembre 2014, bioMérieux et Illumina ont signé un accord pour co-développer une solution de Séquençage Nouvelle Génération (NGS) pour le suivi épidémiologique des infections bactériennes ;
- fin janvier 2015, bioMérieux et Astute Medical ont signé un accord mondial pour le développement et la commercialisation du test VIDAS® NephroCheck® de l'évaluation du risque de l'insuffisance rénale aigüe (IRA).

Dans le domaine du théranostic, la Société a signé en octobre 2014 un accord avec la société Novartis.

La Société est par ailleurs associée au sein de laboratoires communs de recherche à des partenaires académiques, français ou étrangers :

- deux laboratoires avec le Commissariat à l'Energie Atomique (CEA Saclay et Leti Grenoble) : un partenariat stratégique à long terme (décembre 2009) a été conclu en vue du développement de nouvelles technologies pour améliorer la prise en charge des maladies infectieuses ;

Grâce à ce partenariat, bioMérieux bénéficie des compétences uniques du CEA en matière de nouvelles technologies d'imagerie, de traitement et d'analyse des données, de nanotechnologies et de méthodes de détection ultrasensible de molécules. Les projets de recherche portent essentiellement sur les méthodes de détection et d'identification bactériennes rapides basées sur les nouvelles techniques de spectrométrie de masse ou d'imagerie. L'expertise du CEA a été utilisée dans le cadre du développement du nouvel incubateur ;

- deux laboratoires avec les Hospices Civils de Lyon dans le domaine de la cancérologie et des maladies infectieuses, ainsi qu'un laboratoire en Chine spécialisé dans la recherche de biomarqueurs dans le domaine de la cancérologie.

Par ailleurs, au travers de son appartenance au groupe Institut Mérieux, la Société contribue à un partenariat de recherche à long terme initié avec l'Institut Pasteur en 2009 dans le domaine des maladies infectieuses.

En outre, bioMérieux participe au programme ADNA « Avancées Diagnostiques pour de Nouvelles Approches thérapeutiques », coordonné par l'Institut Mérieux. Ce programme repose sur l'identification et le développement de biomarqueurs et entend participer au développement d'une médecine plus personnalisée, dans le domaine des maladies infectieuses, des cancers et des maladies génétiques rares. Ce programme associe quatre partenaires : bioMérieux, GenoSafe, Généthon et Transgene. Il fait aussi appel aux compétences du Commissariat à l'Energie Atomique, du Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS), du CHU de Lyon, des Hospices Civils de Lyon, de STMicroelectronics et de l'Université Claude Bernard de Lyon.

Ce programme est soutenu par la BPI, anciennement OSEO (cf. note 28 des annexes aux comptes consolidés 2014), et la Commission Européenne en a approuvé les modalités.

Enfin, bioMérieux est un partenaire de BIOASTER dans le domaine du diagnostic et des plateformes technologiques. Cet Institut de Recherche Technologique (IRT), labellisé par l'Etat en juin 2011 et dont le lancement opérationnel a démarré en 2013, est centré sur les maladies infectieuses.

## **4.2 R&D INDUSTRIE**

### **4.2.1 STRATEGIE**

L'Unité Industrie dispose de ses propres équipes de R&D.

Cette unité développe et produit la gamme la plus large de solutions pour le contrôle microbiologique industriel. Elle fournit des réponses, de la préparation de l'échantillon à l'identification et au typage des microorganismes.

Elle sert 4 industries :

- l'agroalimentaire et l'eau,
- la biopharmacie,
- la cosmétique
- les laboratoires de diagnostic vétérinaire.

## 4.2.2 PROJETS

Dans le domaine de l'agroalimentaire :

- Développement d'une plateforme de biologie moléculaire.
- Développement de nouveaux tests pour les gammes VIDAS<sup>®</sup> et de microbiologie.
- Amélioration de la plateforme d'énumération TEMPO<sup>®</sup>.

Dans les domaines de l'agroalimentaire et de la cosmétologie :

- Amélioration des automates de cytométrie en flux D-COUNT<sup>®</sup> 25 et 50 tests.

Dans le domaine biopharmaceutique :

- Amélioration de l'automate de cytométrie ScanRDI<sup>®</sup>.
- Développement de nouveaux tests de milieux de culture et de stérilité.

Dans le domaine vétérinaire :

- Développement de nouvelles cartes dédiées à la plateforme VITEK<sup>®</sup> 2 Vet.

Enfin pour des applications autant cliniques qu'industrielles :

- Lancement de l'équipement de contrôle de la température Labguard<sup>®</sup> 3.
- Développement des nouveaux préparateurs de milieux de culture MASTERCLAVE<sup>®</sup>.

## 4.3 R&D BIOLOGIE MOLECULAIRE

### 4.3.1 PROJETS

Les principaux travaux portent sur :

- le développement de nouveaux panels sur la plateforme FilmArray<sup>®</sup>. Plusieurs développements sont en cours, dont notamment le panel permettant le diagnostic de la méningite et des encéphalites pour lequel une étude clinique a débuté en juillet 2014 ;
- l'amélioration de la plateforme FilmArray<sup>®</sup> ;
- l'élargissement de la gamme de tests ARGENE<sup>®</sup> dédiée notamment aux patients immunodéprimés ;
- la nouvelle génération de l'instrument d'extraction easyMAG<sup>®</sup> ;
- le développements de nouveaux marqueurs dans le cadre du programme ADNA ;
- l'adaptation du menu de RAS Life Sciences Pyt Ltd afin de commercialiser un menu de tests de biologie moléculaire, principalement en Inde, et à moyen terme, dans les pays émergents.

## 4.3.2 ACCORDS

Courant 2014, le département de la Défense américain (DoD) a attribué à BioFire Defense un contrat pour le développement technologie de la Nouvelle Génération de Systèmes de Diagnostic (NGDS).

## 5 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

---

Nous vous avons exposé l'activité des filiales et des sociétés contrôlées en vous rendant compte de l'activité de la Société. Le tableau des filiales et participations est en note 3.3.1.3 des annexes aux comptes sociaux 2014.

### 5.1 RENSEIGNEMENTS DIVERS CONCERNANT LES PRISES/CESSIONS DE PARTICIPATIONS

La Société n'a cédé aucune de ses participations au cours de l'exercice 2014.

#### 5.1.1 Prises de participations

##### Sociétés consolidées

La Société a souscrit à l'augmentation de capital de la société Mérieux Université, sans conséquence sur le pourcentage de détention.

En 2014, bioMérieux a acquis 100 % des actions des sociétés BioFire (USA) et Advencis (France).

##### Autres participations

La Société a acquis 100 % des actions de CEERAM (France), fin 2014. Cette société n'a pas été consolidée dans les comptes au 31/12/2014 et considérée comme participation minoritaire.

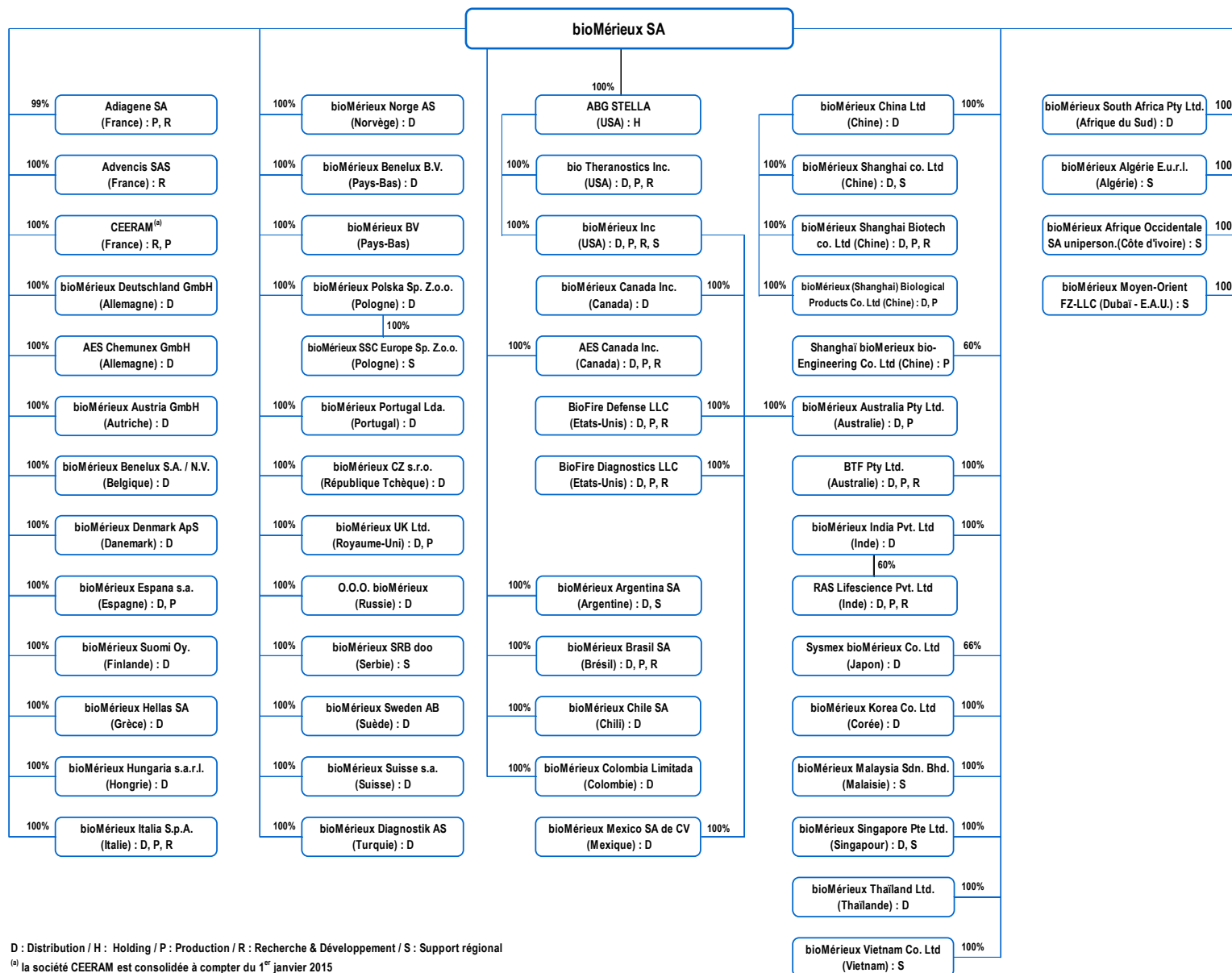
#### 5.1.2 Filiales

En décembre, bioMérieux a ouvert sa 42ème filiale commerciale en Serbie, à Belgrade, renforçant ainsi sa présence dans les pays d'Europe centrale. Elle est détenue à 100 % par bioMérieux SA.

La liste des filiales et participations figure en note 3.3.1.3 des annexes aux comptes sociaux 2014.

### 5.2 - ORGANIGRAMME JURIDIQUE

Le schéma ci-après représente l'organigramme des principales sociétés détenues par la Société (en pourcentage de capital) au 31 décembre 2014.





## ANNEXE 1

### COMPTES CONSOLIDES RELATIFS À L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2014