

Rapport de gestion sur les comptes consolidés clos au 31 décembre 2013

Les comptes consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2012 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur

1 - SITUATION ET ACTIVITE DU GROUPE

L'exercice clos le 31 décembre 2013 a été marqué par les principaux événements suivants :

1.1 ACTIVITE

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2013 s'est établi à 1 588 millions d'euros contre 1 570 millions d'euros en 2012, soit une hausse de 4,6 % à devises et périmètre constants. Rapportée en euros, cette augmentation s'est élevée à 1,2 % du fait de la dépréciation significative de certaines devises face à l'euro (dollar américain, yen japonais, real brésilien, roupie indienne, livre turque,...).

| Chiffre d'affaires par zone géographique En millions d'euros | 2013 | 2012 | Variation A données publiées | Variation A devises et périmètre constants |
|--|--------------|-------|------------------------------------|---|
| Europe ⁽¹⁾ | 806 | 807 | -0,1 % | +0,9 % |
| Amérique du Nord | 349 | 345 | +1,1 % | +4,8 % |
| Asie Pacifique | 295 | 283 | +4,0 % | +11,6 % |
| Amérique latine | 131 | 135 | -2,6 % | +6,2 % |
| Total par Région | 1 581 | 1 570 | +0,7 % | +4,1 % |
| Collaborations de R&D | 7 | | | |
| Chiffre d'affaires Groupe | 1 588 | 1 570 | +1,2 % | +4,6 % |

⁽¹⁾ y compris le Moyen-Orient et l'Afrique

En 2013, l'évolution de l'activité par technologie, à devises constantes et périmètre d'activité comparable, est la suivante :

| Chiffre d'affaires par technologie | 2013 | 2012 | Variation A données publiées | Variation A devises et périmètre constants |
|---|--------------|-------------|---|---|
| En millions d'euros | | | | |
| Applications Cliniques | 1 251 | 1 251 | +0,0 % | +3,5 % |
| Microbiologie | 793 | 801 | -0,9 % | +2,9 % |
| Immunoessais ⁽¹⁾ | 364 | 362 | +0,6 % | +3,5 % |
| Biologie Moléculaire | 78 | 73 | +6,5 % | +9,0 % |
| Autres gammes | 16 | 15 | +2,2 % | +3,5 % |
| Applications Industrielles | 330 | 319 | +3,3 % | +6,8 % |
| Total par Technologie | 1 581 | 1 570 | +0,7 % | +4,1 % |
| Collaborations de R&D | 7 | | | |
| Chiffre d'affaires Groupe | 1 588 | 1 570 | +1,2 % | +4,6 % |

⁽¹⁾ dont VIDAS® +5,8 %

1.2 PARTENARIATS ET ACCORDS STRATEGIQUES

– Deux accords de partenariat stratégique ont été signés pendant l'exercice :

- ▼ Partenariat stratégique avec Veolia Environnement dans la surveillance de l'eau potable

En mars, Veolia Environnement et bioMérieux ont annoncé leur volonté de s'engager dans un partenariat de recherche pour le développement d'une technologie innovante destinée à la surveillance en continu de la qualité microbiologique de l'eau potable.

- ▼ Gilead Sciences Inc.

En octobre, bioMérieux a signé un accord exclusif avec la société biopharmaceutique Gilead Sciences Inc., spécialisée dans les médicaments innovants pour des besoins thérapeutiques non satisfaits. Cet accord vise à co-développer un test qui pourrait être un diagnostic compagnon d'un médicament candidat de Gilead, actuellement en cours de développement.

▼ Biocartis

Enfin, en novembre, bioMérieux a annoncé la fin de sa collaboration avec Biocartis pour le développement et la commercialisation d'un système intégré de biologie moléculaire. Renonçant à ses droits relatifs à la technologie de Biocartis notamment dans le domaine de la microbiologie moléculaire, bioMérieux reste néanmoins actionnaire de Biocartis.

1.3 NOUVEAUX PRODUITS

En 2013, bioMérieux a lancé **18 nouveaux produits** et a continué d'enrichir son offre commerciale en particulier :

▼ Microbiologie clinique :

En août 2013, bioMérieux a reçu l'accréditation *de novo* 510(k) de la FDA pour sa plateforme **VITEK[®] MS**, offrant ainsi une gamme d'identification bactérienne et fongique par spectrométrie de masse MALDI-TOF

▼ Immunoessais

▼ VIDAS[®] 3, la nouvelle génération VIDAS[®], dispose d'une plus grande automatisation, d'une traçabilité renforcée, de capacités informatiques nouvelles ainsi que d'un module de contrôle de qualité répondant aux normes de certification en vigueur. Près de 200 instruments étaient installés à fin décembre 2013, six mois seulement après le marquage CE, attestant ainsi du succès commercial de cette nouvelle plateforme. La Société prévoit d'obtenir progressivement les enregistrements réglementaires à la commercialisation dans les autres pays, notamment aux Etats-Unis et en Chine.

• En outre, bioMérieux a marqué CE et lancé en Europe **VIDAS[®] 25 OH Vitamin D TOTAL**.

• En parallèle, bioMérieux a poursuivi le démarrage de sa gamme de tests rapides. Elle a notamment lancé **VIKIA[®] Malaria Ag Pf/Pan**, premier test d'un panel en cours de développement dédié aux maladies tropicales.

▼ Biologie moléculaire

• La gamme ARGENE[®] a été enrichie des tests Adenovirus R-gene[®], qui permet la détection qualitative par PCR en temps réel du génome des adénovirus et Parvovirus B19 R-gene[®], un nouveau test ARGENE[®] de PCR en temps réel marqué CE qui permet la détection et la quantification des 3 géotypes de Parvovirus B19.

• En outre, le nouveau test moléculaire de PCR en temps réel de bioMérieux, THxID[™]-BRAF, a reçu l'approbation PMA (approbation préalable à la commercialisation) de la FDA pour sa commercialisation aux Etats-Unis. Ce test de diagnostic compagnon aide les oncologues à choisir le traitement le plus approprié en cas de mélanome avancé.

▼ Applications industrielles

• bioMérieux a lancé le test **TEMPO[®] Aerobic Count (TEMPO[®] AC)** qui permet le dénombrement de la flore bactérienne totale dès 24 heures dans les échantillons alimentaires et environnementaux.

▼ **Services** : la Société a lancé en France sa plateforme de « **e-learning** » (formation à distance) à destination des techniciens et biologistes portant sur l'utilisation de ses produits, des thématiques scientifiques et le développement professionnel. Cette solution a également obtenu l'approbation réglementaire pour une commercialisation en Allemagne et en Suisse.

1.4 OPERATIONS INDUSTRIELLES

Depuis mi-2012, les équipes de Durham (Caroline du Nord - Etats-Unis) travaillent activement pour un retour à une situation satisfaisante de production des flacons d'hémoculture, le respect des engagements de livraison et le renforcement du système qualité du site, dans le contexte d'une demande croissante de la base de clientèle. Le plan d'action de grande ampleur mis en place en 2013 se poursuivra en 2014.

Le « Global ERP » a continué d'être déployé au cours de l'exercice. Fin 2013, il était implanté dans 24 filiales du Groupe.

1.5 PROCEDURES EN COURS

La Société est partie à un certain nombre de litiges qui relèvent du cours normal de son activité. Elle ne pense pas que ces litiges auront une influence sensiblement défavorable sur la continuité de son exploitation. La Société n'est partie à aucun litige considéré comme significatif en dehors de ceux décrits en annexe des comptes consolidés (notes 15.3.1 et 15.4 aux états financiers consolidés). Elle considère que les provisions pour litiges constituées représentent une couverture raisonnable de ces litiges.

1.6 ORGANISATION DES OPERATIONS DE MECENAT DE BIOMERIEUX

Le Conseil d'administration de la Société, lors de sa réunion du 19 décembre 2003, a pris la décision de consacrer une part déterminée de son budget à des opérations de mécénat. Il a été prévu que cette enveloppe soit affectée pour sa majeure partie (de 75 à 90 %) à des projets soutenus par la Fondation Mérieux et la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux et pour le solde, à des opérations de parrainage ou de mécénat directement entreprises par bioMérieux. En 2013, la Société a participé au financement d'opérations de mécénat pour un montant total de 2,7 millions d'euros, (dont 1,8 million d'euros au profit des deux Fondations citées ci-dessus), représentant 3,2 % du chiffre d'affaires de bioMérieux SA

2 PRÉSENTATION DES COMPTES CONSOLIDÉS ; RÉSULTATS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

2.1 LES COMPTES

Les comptes au 31 décembre 2013 et au 31 décembre 2012 sont arrêtés selon le référentiel IAS/IFRS.

Compte de résultat

La marge brute s'est établie à 825 millions d'euros, représentant 51,9 % du chiffre d'affaires, ratio stable par rapport à 2012. Elle a augmenté de 1,3 % à taux de change courants. Elle a bénéficié de la progression des ventes de réactifs et de services dont la contribution à la marge brute est supérieure à celle des instruments, de la comptabilisation des collaborations de R&D et de la révision de certains plans de retraite. A contrario, elle a été affectée par des effets défavorables de change. En outre, elle a enregistré des surcoûts de production sur le site de Durham (30 millions de dollars environ) et des frais de port en forte augmentation du fait du poids grandissant des pays émergents dans le chiffre d'affaires.

Favorisés par les variations monétaires, les charges commerciales et les frais généraux ont atteint 405 millions d'euros, soit 25,4 % des ventes, contre 409 millions d'euros, soit 26,1 % des ventes en 2012. A taux de change constants, ils seraient en faible augmentation, reflétant la poursuite, sur l'exercice, du strict contrôle des frais commerciaux et la révision de certains plans de retraite.

Représentant près de 12 % du chiffre d'affaires, les frais de recherche et développement se sont élevés à 186 millions d'euros sur l'exercice 2013. A devises et périmètre constants, ils sont en progression de près de

10 % d'une année sur l'autre, reflétant l'intensification de la préparation du lancement des nouvelles plateformes.

Les crédits d'impôts en faveur de la recherche se sont établis à plus de 19 millions d'euros, en légère augmentation par rapport à 2012.

Le résultat opérationnel courant⁽¹⁾ est en ligne avec l'objectif que le Groupe s'était fixé il y a un an. Il a atteint 262 millions d'euros, soit 16,5 % du chiffre d'affaires, quasi stable par rapport au résultat opérationnel courant de 260 millions d'euros enregistré en 2012. L'impact des variations monétaires, qui a fortement pénalisé le chiffre d'affaires, a été très largement atténué au niveau du résultat opérationnel courant, grâce notamment aux couvertures mises en place au cours du 2^{ème} semestre 2012 dans le cadre de la politique de la gestion du risque de change du Groupe.

Les autres éléments opérationnels non courants ont représenté une charge nette de 4,9 millions d'euros. Ils correspondent à la dépréciation des droits d'accès à la technologie de Biocartis (6 millions d'euros), à une partie des frais d'acquisition de la société BioFire (1,9 million d'euros) et, à l'inverse, à une reprise de provision pour dépréciation des créances publiques grecques (5,5 millions d'euros), suite au bon niveau d'encaissement obtenu en 2013.

En 2012, les autres éléments opérationnels non courants avaient représenté une charge nette de 25,4 millions d'euros. Une perte de valeur de 21 millions d'euros avait été enregistrée au titre de bioTheragnostics. bioMérieux poursuit activement ses recherches pour trouver de nouveaux partenaires externes, de manière à permettre à bioTheragnostics de poursuivre et d'accélérer son développement grâce à de nouveaux financements, tout en offrant à bioMérieux l'opportunité de se recentrer plus encore sur le diagnostic des maladies infectieuses.

Après prise en compte des éléments opérationnels non courants, le résultat opérationnel s'est établi à 257 millions d'euros, contre 235 millions d'euros au 31 décembre 2012.

La charge financière nette s'est élevée à 14 millions d'euros. Elle est composée du coût de l'endettement net à hauteur de 3,9 millions d'euros et d'autres charges financières pour 10,1 millions d'euros. Elle est en augmentation de 2,7 millions d'euros par rapport à 2012. Dans le contexte de désendettement de la Société, cette évolution résulte du coût de l'emprunt obligataire au 4^{ème} trimestre 2013, de la dépréciation de certains titres de participation et de l'augmentation du coût des couvertures de change.

La charge d'impôt sur les résultats s'est établie à 78,4 millions d'euros, contre 89,4 millions d'euros l'année précédente. Le taux effectif d'impôt du Groupe s'est établi à 32,2 % contre 40 % en 2012. Cette évolution reflète la croissance et l'amélioration, d'une année sur l'autre, du résultat avant impôt de certaines filiales du Groupe. En outre, en 2012, le taux effectif d'impôt avait été pénalisé par l'absence de déduction fiscale sur la perte de valeur relative à l'écart d'acquisition de bioTheragnostics et sur la dépréciation de certains titres.

Le résultat net ressort à 165 millions d'euros, en amélioration de près de 23 % par rapport à 2012, où il s'était établi à 134 millions d'euros. Le résultat net par action (part du Groupe) s'élève ainsi à 4,16 euros, contre 3,41 euros par action en 2012

Flux de trésorerie

L'**EBITDA*** s'est élevé à 353 millions d'euros, quasi-stable par rapport à 2012.

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation est plus importante qu'en 2012 (40 millions d'euros contre 26 millions d'euros).

Cette évolution s'explique principalement par l'encaissement en Espagne et au Portugal, en juin et juillet 2012, d'arriérés de créances publiques à hauteur de 35 millions d'euros. Cet effet de comparaison masque les progrès réalisés dans la gestion du délai moyen d'encaissement des créances par le Groupe, qui s'est établi désormais à 97 jours.

(1) Résultat opérationnel courant, avant les éléments « significatifs, inhabituels et non récurrents », classés en « autres produits et charges opérationnels non courants »

* Somme du résultat opérationnel courant et des amortissements d'exploitation

Dans ce contexte, exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, le besoin en fonds de roulement d'exploitation est stable : il s'établit à 24,8 % des ventes à la clôture de l'exercice (contre 24,7 % au 31 décembre 2012).

Les investissements réalisés sur l'exercice ont représenté 127 millions d'euros, dont 97 millions d'euros au titre des investissements industriels, contre respectivement 131 et 98 millions d'euros en 2012 (hors impact de la variation du poste « fournisseurs d'immobilisations »). Les investissements industriels ont concerné principalement la capacité et la productivité de l'outil de production, l'acquisition de terrains ainsi que la construction et l'extension de bâtiments industriels et de R&D. Le projet « Global ERP » s'est également poursuivi. Le total des investissements de l'exercice a représenté 8 % du chiffre d'affaires.

Dans ce contexte, la Société a dégagé un cash-flow libre avant acquisitions de titres de participation et dividendes de 109 millions d'euros, contre 134 millions d'euros en 2012. En excluant le paiement ponctuel reçu en 2012 en Espagne et au Portugal d'arriérés de créances publiques, le cash-flow libre serait en augmentation de 10 % d'une année sur l'autre.

En 2013, comme en 2012, la Société a versé un dividende de 38,7 millions d'euros (0,98 euro par action).

L'acquisition de la société BioFire étant intervenue le 16 janvier 2014, le versement du prix final est sans impact sur les flux de trésorerie de 2013. En 2012, les acquisitions de titres de participation (principalement Quanterix et RAS) s'étaient élevées à 12 millions d'euros.

A fin décembre 2013, la trésorerie nette s'élevait à 25 millions d'euros, en forte amélioration par rapport à 2012 qui présentait un endettement net de 48 millions d'euros.

L'acquisition de BioFire s'est traduite par un décaissement de 355 millions d'euros le 16 janvier 2014. Cette acquisition est financée en partie par l'emprunt obligataire, d'une durée de 7 ans et placé par la Société en octobre 2013. En outre, la Société dispose d'une ligne de crédit syndiqué de 350 millions d'euros arrivant à échéance en mars 2017.

2.2 DIVIDENDE

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 28 mai prochain d'approuver un dividende de 1 euro par action, en augmentation de 2 % par rapport à celui versé en 2013. Le montant qui sera distribué le 6 juin 2014, devrait ainsi s'élever à 39,5 millions d'euros.

2.3 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements reçus et donnés en cours au 31 décembre 2013 figurent en note 30 des annexes aux comptes consolidés.

2.4 RISQUES DE MARCHÉ

Risques de change

Plus de la moitié de l'activité du Groupe étant exercée en dehors de la zone euro, son chiffre d'affaires, ses résultats et son bilan peuvent être significativement affectés par les fluctuations des taux de change entre l'euro et les autres devises. Ce risque est détaillé à la note 29.1 des annexes aux comptes consolidés 2013.

Risque de crédit

Le Groupe n'est pas exposé à un risque de crédit significatif. La valeur nette comptable des créances reflète la juste valeur des flux nets à recevoir. L'impact des dépréciations nettes sur les créances clients ainsi que l'exposition nette vis à vis des organismes publics grecs sont donnés en note 10 des annexes aux comptes consolidés 2013.

Risque de liquidité

Le total des actifs financiers courants étant très supérieur au total des passifs financiers courants, et l'impact de la saisonnalité étant non significatif, le Groupe n'est pas exposé à un risque de liquidité.

Dans ce contexte, le seul échéancier donné est celui relatif à la dette financière nette présenté dans la note 17.2. des annexes aux comptes consolidés

2.5 LES COMPTES CONSOLIDÉS

Les comptes consolidés figurent en annexe du présent rapport.

3 - ÉVÈNEMENTS RÉCENTS/PERSPECTIVES D'AVENIR

3.1 EVENEMENTS RECENTS

BioFire

bioMérieux a acquis 100 % de la société privée américaine BioFire Diagnostics Inc., spécialisée en biologie moléculaire. BioFire a développé FilmArray[®], un système intégré de biologie moléculaire PCR, multiplexe, marqué CE et approuvé par la « Food and Drug Administration » (FDA). Introduisant l'approche syndromique⁽²⁾ du diagnostic moléculaire des maladies infectieuses, FilmArray[®] crée un nouveau standard sur ce marché, combinant dans un seul test des propriétés essentielles - rapidité, précision, simplicité d'utilisation et exhaustivité. A ce jour, le menu de FilmArray[®] compte 2 panels, le panel respiratoire et le panel de détection du sepsis, qui sont tous deux marqués CE et approuvés par la FDA.

Les 2 sociétés présentent de fortes synergies stratégiques, notamment en termes d'expansion commerciale, de production et d'innovation. Le système unique FilmArray[®] est un élément différenciant majeur pour le développement de la franchise de bioMérieux dans le diagnostic des maladies infectieuses, son domaine d'expertise principal.

Cette acquisition a été finalisée le 16 janvier 2014. La transaction a été conclue pour un prix de 450 millions de dollars et la reprise des dettes nettes de la société (35 millions de dollars environ), soit une contre valeur de 355 millions d'euros.

BioFire est consolidée à compter de cette date. En 2014, la comptabilisation du chiffre d'affaires de BioFire devrait accroître les ventes du Groupe de 60 millions d'euros environ. Le développement rapide de BioFire sera ensuite un moteur de croissance important pour l'activité du Groupe, avec pour ambition une accélération de 100 à 200 points de base de la progression organique des ventes de bioMérieux sur la période 2015 - 2017. Compte tenu d'un ambitieux plan destiné à stimuler le développement de cette nouvelle gamme, il est prévu que cette transaction ait un impact dilutif sur la marge opérationnelle courante des exercices 2014 et 2015.

La Société procède actuellement à l'analyse de l'affectation du prix d'acquisition de BioFire, dont les effets pourraient représenter une charge annuelle d'environ 20 millions d'euros, sans effet sur sa génération de trésorerie. En outre, les coûts opérationnels non courants associés à l'acquisition et l'intégration de BioFire devraient s'élever à 9 millions d'euros en 2014.

Dès la finalisation de la transaction, bioMérieux et BioFire ont débuté leur processus d'intégration.

Début février 2014, BioFire a déposé une demande 510(k) auprès de la FDA pour obtenir l'approbation de commercialisation aux Etats-Unis de son panel FilmArray[®] gastro-intestinal. Les attentes médicales pour ce panel en cours de développement sont très importantes, tout comme elles l'avaient été pour le panel respiratoire de FilmArray[®] qui rencontre un grand succès et qui est lui aussi approuvé par la FDA.

(2) Cette nouvelle approche médicale se base sur l'analyse d'un syndrome (c'est-à-dire d'un ensemble de symptômes) pour identifier, dans un seul réactif, les pathogènes causant ce syndrome, qu'ils soient d'origine virale ou bactérienne

En février 2014, le département de la Défense américain (DoD) a attribué à la société BioFire Defense, LLC le contrat de développement technologique de la Nouvelle Génération de Système de Diagnostic (NGDS). Le montant total de ce contrat militaire s'élève à 240 millions de dollars, réparti sur une durée de 8 ans (cf. § 12.1).

3.2 PERSPECTIVES D'AVENIR

La Société s'est fixé les objectifs listés ci-après pour l'exercice 2014.

- Contexte : L'environnement économique et monétaire devrait rester contrasté et incertain.
 - En 2013, l'évolution des devises a pesé à hauteur de 54 millions d'euros sur la croissance des ventes en euros par rapport à 2012. Toutefois, les effets positifs des couvertures de change mises en place fin 2012 ont permis d'atténuer les impacts de change d'une année sur l'autre (soit une charge évaluée à 24 millions d'euros environ) sur le résultat opérationnel courant de 2013. De ce fait, les variations monétaires n'ont eu qu'un impact limité en 2013 sur le résultat opérationnel courant.
 - En 2014, l'évolution de certaines devises (le dollar américain, le real brésilien, la roupie indienne, le peso argentin et la livre turque en particulier) continuera d'affecter significativement le chiffre d'affaires du Groupe en euros. La Société estime qu'en 2014, l'impact des variations monétaires pourrait peser à hauteur de 50 millions d'euros environ sur la croissance des ventes en euros par rapport à 2013.
 - En outre, les variations des devises devraient impacter le résultat opérationnel courant beaucoup plus significativement qu'en 2013, les couvertures de change mises en place fin 2013, dans les conditions de marché en vigueur, ne devant plus permettre d'atténuer aussi largement qu'en 2013 les impacts de change d'une année sur l'autre. La Société estime que les variations monétaires pourraient avoir un impact négatif d'au moins 25 millions d'euros en 2014, sur la base des taux de change actuellement observés.

Dans ce contexte et conformément à la feuille de route 2012 - 2015 de la Société, 2014 sera une année de consolidation et d'investissement. bioMérieux poursuivra notamment son expansion géographique et intensifiera ses lancements commerciaux en cours (VIDAS[®] 3) ou imminents (son nouvel automate d'hémoculture - Virtuo[™], et son incubateur innovant intégrant des technologies d'imagerie), tout en faisant preuve d'une grande discipline dans le contrôle de ses coûts opérationnels.

Le Groupe a finalisé le 16 janvier 2014 l'acquisition de la société BioFire, qui est consolidée à compter de cette date.

Enfin, la Société poursuivra son plan d'action d'envergure sur le site de Durham. Comme annoncé dans les précédentes communications, les coûts associés pourraient atteindre 30 millions de dollars sur l'exercice 2014. La Société prévoit également d'investir 20 millions de dollars environ en 2014 pour augmenter la capacité de production de ce site.

- Croissance organique du chiffre d'affaires

Fort de sa bonne performance commerciale de 2013, bioMérieux prévoit de réaliser, en 2014, une croissance de son chiffre d'affaires comprise entre 3 et 5 %, à devises et périmètre constants.

Le chiffre d'affaires de BioFire devrait s'élever à environ 60 millions d'euros en 2014. La contribution de BioFire à la croissance de l'activité du Groupe sera reportée en « variation de périmètre » en 2014.

- Résultat opérationnel courant

La Société suivra, dans sa communication financière, sa performance opérationnelle courante sur la base :

- D'un « résultat opérationnel courant contributif », c'est-à-dire avant éléments non récurrents relatifs à l'acquisition et l'intégration de BioFire, et écritures comptables liées à l'affectation de son coût d'acquisition,
- Et de son « résultat opérationnel courant », tel qu'établi en accord avec le référentiel comptable IFRS.

La Société fournira un tableau de rapprochement entre son « résultat opérationnel courant contributif » et son « résultat opérationnel courant ».

bioMérieux se fixe pour objectif un résultat opérationnel courant contributif compris entre 220 et 245 millions d'euros, à taux de change courants. Cet objectif intègre l'effet négatif de change lié à la dévaluation des monnaies que le Groupe estime à au moins 25 millions d'euros sur la base des taux de change actuellement observés. Il inclut également l'activité opérationnelle courante de la société BioFire et les dépenses opérationnelles relatives au site de Durham.

4 ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Les investissements en recherche et développement de la Société, qui ont représenté 186 millions d'euros en 2013, soit près de 12 % de son chiffre d'affaires, reposent sur des technologies développées soit en interne, soit en partenariat avec d'autres sociétés ou instituts de recherche académique, soit par prises de licences.

Les travaux de recherche et développement visent d'une part l'amélioration de l'efficacité du laboratoire et d'autre part l'amélioration de la valeur médicale des tests de diagnostic.

L'affectation des investissements en matière de recherche et développement porte essentiellement sur le développement de plateformes et sur l'expansion des menus dans le domaine des maladies infectieuses, de certains cancers et de certaines pathologies cardio-vasculaires.

La Société fonde une partie de sa recherche et de son activité, en particulier pour la mise au point de technologies nouvelles, sur des partenariats avec d'importants instituts de recherche publique (CNRS, INSERM, CEA, Institut Pasteur), des universités, des centres hospitaliers, des laboratoires et des sociétés de biotechnologie.

Les contrats de partenariat conclus par la Société prévoient la répartition des droits de propriété intellectuelle, ainsi que le paiement de redevances lors de la commercialisation des produits objets de la coopération.

Le développement de nouvelles plateformes et de leur menu de tests est la priorité des équipes de recherche et développement.

Les principales orientations stratégiques de recherche et développement, dans le domaine clinique comme industriel sont présentées ci-après.

4.1 DOMAINE CLINIQUE

En microbiologie :

- développement d'un nouvel instrument d'hémoculture, baptisé Virtuo™, dont le niveau d'automatisation renforcé permettra une alerte plus rapide en cas de détection de sepsis ;

- enrichissement de la gamme d'automatisation complète du laboratoire de microbiologie, FMLA® (cf. § 6.1.3.2.1), par le développement de nouveaux instruments modulaires tels que l'incubateur intégrant de nouvelles techniques d'imagerie (présenté lors de l'ECCMID fin avril 2013 à Berlin), et l'extension du menu du middleware MYLA® ;
- mise au point de nouveaux milieux de culture chromogéniques pour l'identification directe de bactéries (chromID®) ;
- développement de nouvelles cartes pour améliorer le menu VITEK® 2 ;
- mise à jour constante des logiciels experts ;
- développement de méthodes de détection et d'identification rapides (Rapid Microbiology) basées sur les nouvelles techniques de spectrométrie de masse ou d'imagerie, en collaboration avec le CEA et BIOASTER (IRT de Lyon) ;
- évaluation de la pertinence du séquençage pour le diagnostic des maladies infectieuses.

En immunoessais :

- assistance à la poursuite du lancement de VIDAS® 3, la nouvelle génération de l'automate VIDAS®, et développement de nouveaux tests VIDAS®, notamment à forte valeur médicale.
- démarrage opérationnel de la collaboration avec la société Quanterix pour le développement de tests spécialisés de haute sensibilité et/ou nécessitant des analyses multiplexes à partir de la technologie Simoa™. Les premiers travaux porteront sur des tests de maladies infectieuses ;
- élargissement de la gamme des tests rapides manuels (gammes BIONEXIA® et VIKIA®), dédiés aux maladies tropicales notamment ;
- en mars 2013, bioMérieux et Philips ont décidé de réévaluer les conditions de leur collaboration dans le domaine du Point Of Care automatisé, compte tenu des enjeux rencontrés pour développer des solutions de diagnostic de la Troponine offrant des résultats comparables à ceux d'automates de laboratoire central. Depuis janvier 2010, bioMérieux et Philips travaillent conjointement pour développer des solutions de diagnostic portables entièrement automatisées, destinées à être utilisées en milieu hospitalier, le test étant réalisé au plus proche du patient.

En biologie moléculaire :

- élargissement de la gamme de tests ARGENE dédiée aux patients immunodéprimés ;
- nouvelle génération de l'instrument d'extraction easyMAG® ;
- développements de nouveaux marqueurs dans le cadre du programme ADNA ;
- adaptation du menu de RAS Life Sciences Pyt Ltd, société dont 60 % ont été acquis en 2012 par bioMérieux afin de commercialiser un menu de tests de biologie moléculaire, principalement en Inde, et à moyen terme, dans les pays émergents ;
- développement de nouveaux panels sur la plateforme FilmArray®.

En médecine personnalisée :

- poursuite des développements dans le domaine des maladies infectieuses et de l'oncologie, notamment dans le cadre des accords conclus avec des groupes pharmaceutiques.
- poursuite par la société bioTheranostics du développement de tests portant sur des tissus dans le domaine des cancers métastasés.

4.2 DOMAINE INDUSTRIEL

- enrichissement du menu d'identification des pathogènes dans les produits agroalimentaires ;
- automatisation du laboratoire agroalimentaire et optimisation de la préparation de l'échantillon ;
- élargissement du menu applicatif sur la plateforme TEMPO® ;
- exploration de nouvelles techniques plus rapides destinées aux clients biopharmaceutiques et à l'industrie agroalimentaire. Dans le cadre de la mise en place de nouvelles réglementations de détection des pathogènes EHEC dans l'aliment, la Société poursuit sa collaboration avec la société Hyglos (anciennement Profos AG) en vue du développement de solutions utilisant la technologie « phage ligand » de Hyglos ;
- poursuite du développement d'une plateforme de biologie moléculaire ;
- adaptation de la spectrométrie de masse aux applications industrielles ;
- poursuite des développements en cytométrie de flux ;
- consolidation du portefeuille de kits dédiés aux applications vétérinaires.

5 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

Nous vous avons exposé l'activité des filiales et des sociétés contrôlées en vous rendant compte de l'activité de la Société. Le tableau des filiales et participations est en note 5.1 des annexes aux comptes sociaux 2013.

5.1 RENSEIGNEMENTS DIVERS CONCERNANT LES PRISES/CESSIONS DE PARTICIPATIONS

La Société n'a cédé aucune de ses participations au cours de l'exercice 2013.

5.1.1 Prises de participations

Sociétés consolidées

La Société n'a pris aucune participation au cours de l'exercice 2013, à l'exception du rachat partiel des intérêts minoritaires dans la société Addiagène, portant la détention de cette société à 99%.

Autres participations

La société n'a pris aucune autre participation minoritaire dans une société au cours de l'exercice 2013.

5.1.2 - Filiales

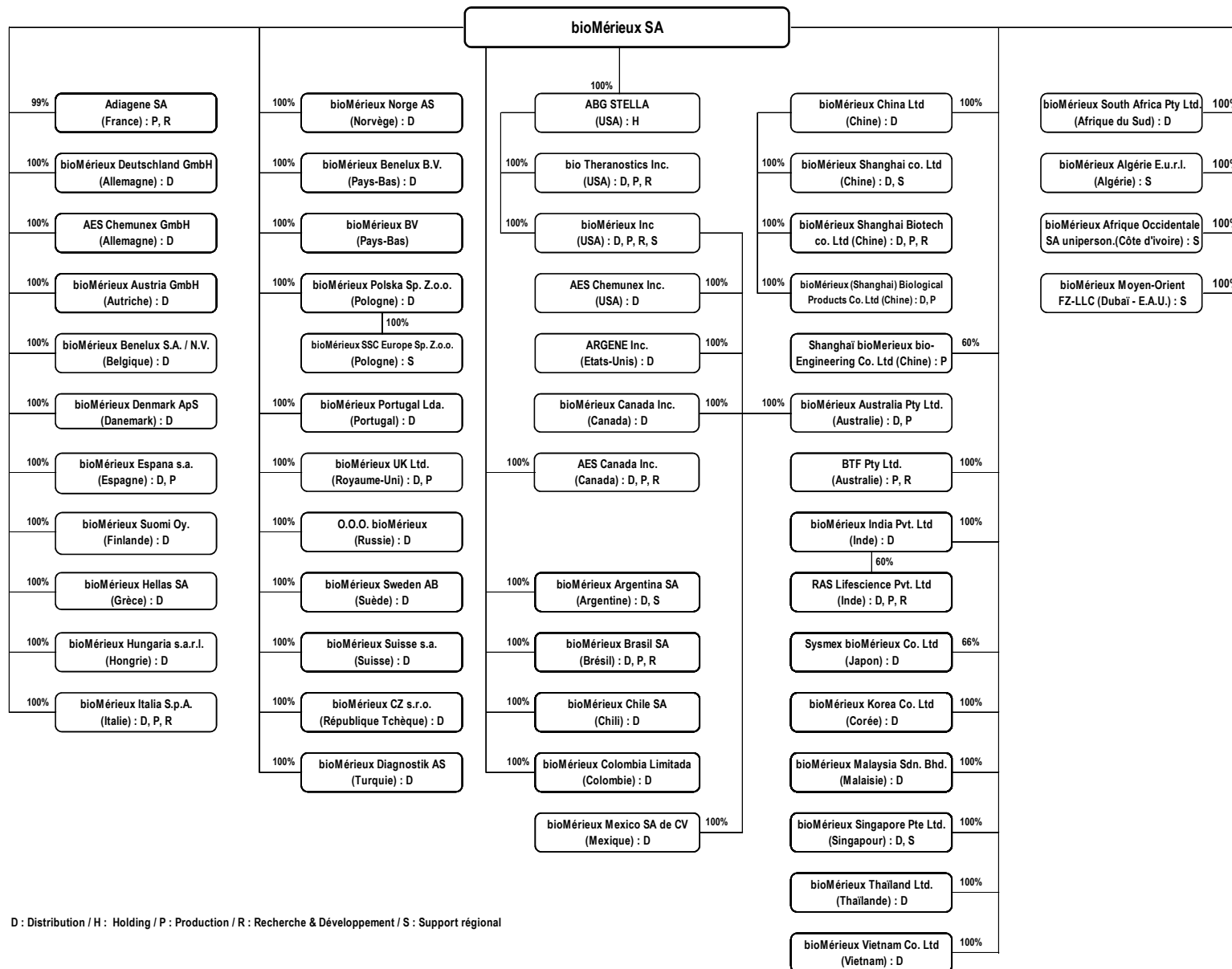
Aucune nouvelle filiale n'a été constituée en 2013.

AES Chemunex SA a fait l'objet d'une fusion avec bioMérieux SA le 31 décembre 2013, avec un effet rétroactif au 1^{er} janvier 2013.

La liste des filiales et participations figure en note 5.1 des annexes aux comptes sociaux 2013.

5.2 - ORGANIGRAMME JURIDIQUE

Le schéma ci-après représente l'organigramme des principales sociétés détenues par la Société (en pourcentage de capital) au 31 décembre 2013.



ANNEXE 2

COMPTES CONSOLIDES RELATIFS À L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2013